

Laurentius-koulun toisen apulaisrehtorin virka

1410/01.01.00/2022

Sivistyslautakunta 27.03.2024 § 56

Laurentius-koulu aloitti toimintansa 1.8.2021. Laurentius-koulu on tällä hetkellä 826 oppilaan yhtenäiskoulu Lohjan keskustassa. Koulussa opiskelee vuosiluokat 1-9 ja sinne on keskitetty kaksi yläkouluikäisten kaupungin yhteistä erityisen tuen ryhmää. Laurentius-kouluun on myös keskitetty suuri osa vuosiluokkien 2-9 ikäisistä perusopetukseen valmistavan opetuksen oppilaista.

Laurentius-koulu toimii keskustan alueella, jossa asukasvaihtuvuus on suurta. Oppilaiden muuttoliikenne kesken lukuvuoden on noin 100 oppilasta.

Opetushenkilöstöä koulussa on 111. Määrällisesti myös muuta henkilöstöä on paljon (opiskeluhoitohenkilöstö, toimistosihteerit, vahtimestari). Opetushenkilöstön suuri määrä haastaa rehtoreita esimerkiksi perehdyttämisessä, kehityskeskusteluiden pidossa (noin 55/rehtori) sekä muissa henkilöstöhallinnon asioissa. Myös harjoittelijoita käy keskustan yksikössä enemmän kuin muualla.

Laurentius-talossa toimii yhtenäiskoulun lisäksi myös Laurentius-päiväkoti sekä ruotsinkieliset Solbrinkens skola ja Solbrinkens daghem. Muita toimijoita ovat Länsi-Uudenmaan musiikkiopisto, Hiiden opisto, Lohjan seudun kuvataidekoulu, Lohjan orkesteri ja Lohjan liikuntakeskus.

Laurentius-koulu on kouluyksikkönä selvästi suurempi kuin mikään muu Lohjan yhtenäiskouluista. Myös monitoimijatalona Laurentius-talo on selvästi suurempi kokonaisuus kuin mikään muu Lohjan monitoimijataloista.

Laurentius-koulussa on tällä hetkellä viroissa toimivat rehtori ja apulaisrehtori sekä opettajan viroissa olevilla kahdella opettajalla yhteensä 10 vararehtorin huoennustuntia.

Kaksi virkarehtoria ei pysty työaikojensa puitteissa hoitamaan hallinnollisia tehtäviä, arjen pyörittämisen vaatimaa yhteistyötä talon toimijoiden kesken, kehittämään toimintaa tai puuttumaan riittävästi arjen akuutteihin tilanteisiin. Kouluarjen tapahtumat usein vaativat kuitenkin aikaa, jolloin hallinnollisille töille sekä suunnittelemiselle ja kehittämiselle ei jää riittävää resurssia.

Vararehtorit toimivat opettajina ja ovat siten koulupäivän aikana kiinni opetuksessa, joten he eivät aina ehdi auttaa akuuteissa tilanteissa.

Kouluissa opiskeluympäristön turvallisuudesta vastaa yksikön esihenkilö. Esihenkilö on työnantajan ja opetuksen järjestäjän edustajana vastuussa sekä työyhteisönsä että oppilaittensa terveydestä, turvallisuudesta ja hyvinvoinnista. Turvallisuuskulttuurin rakentaminen ei ole kuitenkaan ainoastaan johdon tehtävä, vaan organisaatio tulee nähdä kokonaisuutena, jonka eri toiminnot ovat vuorovaikutuksessa keskenään.

Laurentius-monitoimijatalon johtajuus on tähän saakka hoidettu poikkeusjärjestelyin. Talon johtajuus ollaan siirtämässä Laurentius-koulun

rehtorille. Monitoimijatalon johtajuus ja siten päävastuu koko talon turvallisuudesta kuuluu suurimman toimijan johdolle.

Yhtenäiskoulujen rehtorit ovat opetuksen johtoryhmän jäseniä ja vastaavat alueen rehtoreiden tiedottamisesta ja kokouksista. Laurentius-alueella on eniten yläkouluun syöttäviä alakouluja. Laurentius-alue kattaa kolmasosan kokonaisuudestamme, Lohjan viidestä koulualueesta.

Useammasta kouluyksiköstä yläkouluun oppilaita koottaessa luokkajärjestelyt ovat haastavampia ja esimerkiksi ryhmäytyminen hitaampaa. Valmistava opetus tuo mukanaan integroimisjärjestelyt sekä monikulttuurisen ympäristön (mm. kotikielen ja eri uskontojen opetus).

Kustannusvaikutus

Laurentius-koulu	peruspalkka/ huojennustunnit	kokonaispalkka/ huojennuskustannus	erotus
uusi			
apulaisrehtori	5033,71		5033,71
vanha			
vararehtori yläluokat	7	1803,2	
vararehtori alaluokat	3	676,8	2480
Resurssitarve			2553,71

Uudehkon, kaupungin isoimman, keskustan yksikön tulisi olla lippulaiva ja pystyä kehittämään toimintaansa. Laurentius-koulun sekä Laurentius-talon hyvä johtaminen vaatii kolmannen virkarehtorin koulun johtoon. Toisen apulaisrehtorin vakanssin kustannusvaikutus katetaan tulosalueen sisällä.

Lisätiedot	Perusopetusjohtaja Liisa Saarniniemi, liisa.saarniniemi@lohja.fi
Oheismateriaali	- Kannanotto: Laurentius-koulun johtajuusresurssi
Esittelijä	Sivistysjohtaja, kasvu ja oppiminen Lehmus Juha-Pekka
Päätösesitys	Sivistyslautakunta päättää esittää kaupunginhallitukselle, että Laurentius-kouluun perustetaan toinen apulaisrehtorin vakanssi.
Esittelijän muutettu päätösesitys	Sivistyslautakunta päättää esittää kaupunginhallitukselle, että Laurentius-kouluun perustetaan toinen apulaisrehtorin virka.
Päätös	Sivistyslautakunta päätti muutetun päätösesityksen mukaan.
Täytäntöönpano	Kaupunginhallituksen esityslistalle
	Asian otsikossa lukee "vakanssi". Esittelijän esityksestä sivistyslautakunta päätti yksimielisesti teknisenä korjauksen todeta, että "vakanssi" korvataan sanalla "virka".

Sivistyslautakunta 24.04.2024 § 71

Laurentius-koulu aloitti toimintansa 1.8.2021. Laurentius-koulu on tällä hetkellä 826 oppilaan yhtenäiskoulu Lohjan keskustassa. Koulussa opiskelee vuosiluokat 1-9 ja sinne on keskitetty kaksi yläkouluikäisten kaupungin yhteistä erityisen tuen ryhmää. Laurentius-kouluun on myös

keskitetty suuri osa vuosiluokkien 2-9 ikäisistä perusopetukseen valmistavan opetuksen oppilaista.

Laurentius-koulu toimii keskustan alueella, jossa asukasvaihtuvuus on suurta. Oppilaiden muuttoliikenne kesken lukuvuoden on noin 100 oppilasta.

Opetushenkilöstöä koulussa on 111. Määrällisesti myös muuta henkilöstöä on paljon (opiskeluhoitohenkilöstö, toimistosihteerit, vahtimestari). Opetushenkilöstön suuri määrä haastaa rehtoreita esimerkiksi perehdyttämisessä, kehityskeskusteluiden pidossa (noin 55/rehtori) sekä muissa henkilöstöhallinnon asioissa. Myös harjoittelijoita käy keskustan yksikössä enemmän kuin muualla.

Laurentius-talossa toimii yhtenäiskoulun lisäksi myös Laurentius-päiväkoti sekä ruotsinkieliset Solbrinkens skola ja Solbrinkens daghem. Muita toimijoita ovat Länsi-Uudenmaan musiikkiopisto, Hiiden opisto, Lohjan seudun kuvataidekoulu, Lohjan orkesteri ja Lohjan liikuntakeskus.

Laurentius-koulu on kouluyksikkönä selvästi suurempi kuin mikään muu Lohjan yhtenäiskouluista. Myös monitoimijatalona Laurentius-talo on selvästi suurempi kokonaisuus kuin mikään muu Lohjan monitoimijataloista.

Laurentius-koulussa on tällä hetkellä viroissa toimivat rehtori ja apulaisrehtori sekä opettajan viroissa olevilla kahdella opettajalla yhteensä 10 vararehtorin huoennustuntia.

Kaksi virkarehtoria ei pysty työaikojensa puitteissa hoitamaan hallinnollisia tehtäviä, arjen pyörittämisen vaatimaa yhteistyötä talon toimijoiden kesken, kehittämään toimintaa tai puuttumaan riittävästi arjen akuutteihin tilanteisiin. Kouluarjen tapahtumat usein vaativat kuitenkin aikaa, jolloin hallinnollisille töille sekä suunnittelemiselle ja kehittämiselle ei jää riittävää resurssia.

Vararehtorit toimivat opettajina ja ovat siten koulupäivän aikana kiinni opetuksessa, joten he eivät aina ehdi auttaa akuuteissa tilanteissa.

Kouluissa opiskeluympäristön turvallisuudesta vastaa yksikön esihenkilö. Esihenkilö on työnantajan ja opetuksen järjestäjän edustajana vastuussa sekä työyhteisönsä että oppilaitensa terveydestä, turvallisuudesta ja hyvinvoinnista. Turvallisuuskulttuurin rakentaminen ei ole kuitenkaan ainoastaan johdon tehtävä, vaan organisaatio tulee nähdä kokonaisuutena, jonka eri toiminnot ovat vuorovaikutuksessa keskenään.

Laurentius-monitoimijatalon johtajuus on tähän saakka hoidettu poikkeusjärjestelyin. Talon johtajuus ollaan siirtämässä Laurentius-koulun rehtorille. Monitoimijatalon johtajuus ja siten päävastuu koko talon turvallisuudesta kuuluu suurimman toimijan johdolle.

Yhtenäiskoulujen rehtorit ovat opetuksen johtoryhmän jäseniä ja vastaavat alueen rehtoreiden tiedottamisesta ja kokouksista. Laurentius-alueella on eniten yläkouluun syöttäviä alakouluja. Laurentius-alue kattaa kolmasosan kokonaisuudestamme, Lohjan viidestä koulualueesta.

Useammasta kouluyksiköstä yläkouluun oppilaita koottaessa luokkajärjestelyt ovat haastavampia ja esimerkiksi ryhmäytyminen hitaampaa. Valmistava opetus tuo mukanaan integroimisjärjestelyt sekä monikulttuurisen ympäristön (mm. kotikielen ja eri uskontojen opetus).

Kustannusvaikutus

Laurentius-koulu	peruspalkka/ huojennustunnit	kokonaispalkka/ huojennuskustannus	erotus
uusi			
apulaisrehtori	5033,71		5033,71
vanha			
vararehtori yläluokat	7	1803,2	
vararehtori alaluokat	3	676,8	2480
Resurssitarve			2553,71

Uudehkon, kaupungin isoimman, keskustan yksikön tulisi olla lippulaiva ja pystyä kehittämään toimintaansa. Laurentius-koulun sekä Laurentius-talon hyvä johtaminen vaatii kolmannen virkarehtorin koulun johtoon. Toisen apulaisrehtorin vakanssin kustannusvaikutus katetaan tulosalueen sisällä.

Lisätiedot	Perusopetusjohtaja Liisa Saarniniemi, liisa.saarniniemi@lohja.fi
Oheismateriaali	Kannanotto: Laurentius-koulun johtajuusresurssi
Esittelijä	Sivistysjohtaja, kasvu ja oppiminen Lehmus Juha-Pekka
Päätösesitys	Sivistyslautakunta päättää esittää kaupunginhallituksen henkilöstöjaostolle ja edelleen kaupunginhallitukselle, että Laurentius-koululle perustetaan toinen apulaisrehtorin virka.
Päätös	Sivistyslautakunta päätti esityksen mukaan.
Täytäntöönpano	Kaupunginhallituksen henkilöstöjaoston esityslistalle
	Tämän asian käsittelyn jälkeen pidettiin tauko klo 18.25-18.35.

Kaupunginhallituksen henkilöstöjaosto 28.05.2024 § 49

Lisätiedot	Perusopetusjohtaja Liisa Saarniniemi, liisa.saarniniemi@lohja.fi
Oheismateriaali	Kannanotto: Laurentius-koulun johtajuusresurssi
Esittelijä	Henkilöstöjohtaja Stenius Kristina
Päätösesitys	Kaupunginhallituksen henkilöstöjaosto päättää tehdä kaupunginhallitukselle seuraavan päätösesityksen: Kaupunginhallitus päättää, että Laurentius-koululle perustetaan toinen apulaisrehtorin virka.
Päätös	Kaupunginhallituksen henkilöstöjaosto päätti esityksen mukaan.
Täytäntöönpano	Kaupunginhallitus

Kaupunginhallitus 24.06.2024 § 263

Lisätiedot	Perusopetusjohtaja Liisa Saarniniemi, liisa.saarniniemi@lohja.fi
------------	------------------------------------------------------------------

Oheismateriaali	- Kannanotto: Laurentius-koulun johtajuusresurssi
Esittelijä	Kaupunginjohtaja Perämäki Pasi
Päätösesitys	Kaupunginhallitus päättää, että Laurentius-koululle perustetaan ajalle 1.8.2024 – 31.7.2025 määräaikainen apulaisrehtorin virka.
Käsittely	Kokouksessa pidettiin tauko tämän asian käsittelyn aikana klo 17.00-17.05.
Esittelijän muutettu päätösesitys	<p>Keskustelun kuluessa kaupunginjohtaja teki seuraavan muutetun päätösesityksen:</p> <p>Kaupunginhallitus päättää, että Laurentius-koululle perustetaan ajalle 1.8.2024-31.7.2025 määräaikainen apulaisrehtorin virka. Perusteena on tehtävän luonne. Tehtävä on tarpeellinen Laurentius talon johtamisjärjestelmän kehittämiseksi sekä johtamiseen liittyvien tehtävien hoidon vahvistamiseksi.</p>
Päätös	Kaupunginhallitus päätti kaupunginjohtajan muutetun päätösesityksen mukaan.
Täytäntöönpano	tiedoksi perusopetusjohtaja Saarniniemi, rekry, hr-yksikkö, palkat