

Kaupunginhallituksen konserni-
ja omaisuusjaosto

09.09.2026

AIKA 09.09.2026 klo 08:30 -

PAIKKA Kaupunginhallituksen huone, Karstuntie 4, Lohja
Kokouksen alussa seminaari klo 8.30-14.00.
Varsinainen kokous alkaa klo 14.00

KÄSITELTÄVÄT ASIAT

Asia		Sivu
1	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
2	Pöytäkirjan tarkastus	4
3	Asioiden käsittelyjärjestyksen hyväksyminen	5
4	Kaupunginjohtajan ajankohtaiskatsaus/Konserni- ja omaisuusjaosto	6
5	Konserniyhtiöiden osavuosikatsaukset 2. vuosineljännes 2026	7
6	Lohjan kaupungin omistajapoliittiset linjaukset ja konserniohje	9
7	Tiedotusluontoiset asiat	23

Taina Lackman
puheenjohtaja

KUTSUTUT

Jäsen	Lackman Taina Suomalainen Vesa Aho Jarmo Huttu Sari Vuori Pirkko	puheenjohtaja varapuheenjohtaja jäsen jäsen jäsen
Muu	Räsänen Joona Ståhl Petra Boström Mikael Rautio-Sipilä Marie	kaupunginhallituksen puheenjohtaja kaupunginjohtaja, esittelijä talousjohtaja pöytäkirjanpitäjä

Kaupunginhallituksen konserni-
ja omaisuusjaosto

09.09.2026

1

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto 09.09.2026

Hallintosäännön 134 §:n mukaan avattuaan kokouksen puheenjohtaja toteaa läsnä olevat sekä onko kokous laillisesti koolle kutsuttu ja päätösvaltainen. Toimielimen kokous on laillinen, jos se on toimielimen tai puheenjohtajan päättämänä kokousaikana (hallintosääntö § 125). Toimielimen kokous on päätösvaltainen, kun läsnä on vähintään puolet toimielimen jäsenistä tai varajäsenistä.

Esittelijä Kaupunginjohtaja Ståhl Petra

Päätösesitys Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto toteaa, että kokous on laillinen ja päätösvaltainen.

Päätös

Kaupunginhallituksen konserni-
ja omaisuusjaosto

09.09.2026

2 Pöytäkirjan tarkastus

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto 09.09.2026

Pöytäkirjan pitämisestä ja tarkastamisesta määrätään hallintosäännön 147 §:ssä. Pöytäkirjan pitämisestä ja sisällöstä vastaa toimielimen puheenjohtaja. Jos puheenjohtaja ja pöytäkirjanpitäjä ovat eri mieltä kokouksen kulusta, pöytäkirja laaditaan puheenjohtajan näkemyksen mukaan.

Pöytäkirjan allekirjoittaa puheenjohtaja ja varmentaa pöytäkirjanpitäjä.

Pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla.

Mikäli pöytäkirjan tarkastaja/tarkastajat ovat erimielisiä pöytäkirjaan kirjatusta päätöksestä, tarkastetaan asia toimielimen seuraavassa kokouksessa. Päätös syntyy vasta, kun pöytäkirja on tarkastettu.

Tämä pöytäkirja tulee olla tarkastettu ja allekirjoitettu 15.9.2026 mennessä

Esittelijä Kaupunginjohtaja Ståhl Petra

Päätösesitys Tämän pöytäkirjan tarkastajaksi valitaan kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaoston jäsen Sari Huttu.

Päätös

Kaupunginhallituksen konserni-
ja omaisuusjaosto

09.09.2026

3

Asioiden käsittelyjärjestyksen hyväksyminen

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto 09.09.2026

Toimielimelle on toimitettu kokouksen esityslista. Hallintosäännön 136 §:n mukaan asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei toimitella toisin päätä.

Hallintosäännön 137 §:n mukaan toimitella voi esittelijän ehdotuksesta tai jäsenen ehdotuksesta, jota on kannatettu, ottaa enemmistöpäätöksellä käsiteltäväksi asian, jota ei ole mainittu kokouskutsussa.

Esittelijä Kaupunginjohtaja Ståhl Petra

Päätösesitys Päätetään käsitellä asiat ennalta jaetun esityslistan mukaisesti.

Päätös

Kaupunginhallituksen konserni-
ja omaisuusjaosto

09.09.2026

4 Kaupunginjohtajan ajankohtaiskatsaus/Konserni- ja omaisuusjaosto

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto 09.09.2026

Kaupunginjohtaja esittää kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaostolle ajankohtaiskatsauksen.

Esittelijä Kaupunginjohtaja Ståhl Petra

Päätösesitys Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto päättää merkitä tiedoksi ajankohtaiskatsauksen.

Päätös

Kaupunginhallituksen konserni-
ja omaisuusjaosto

09.09.2026

5

Konserniyhtiöiden osavuositarkastukset 2. vuosineljännes 2026

927/02.02.00/2025

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto 09.09.2026

Kaupunginvaltuuston 25.4.2023 § 54 hyväksymän konserniohjeen mukaisesti tytäryhteisöjen on raportoitava kaupunginhallitukselle ja konserni- ja omaisuusjaostolle talouden ja toiminnan toteutumisesta neljä kertaa tilivuoden aikana. Raportoinnit noudattavat Lohjan kaupungin neljännesvuosiraporttien aikataulua. Raportointijaksot ovat 1.1.-31.3., 1.4.-30.6., 1.7.-30.9. ja 1.10.-31.12. Viimeinen jakso on vuosiraportointi, joka tapahtuu tilinpäätöksen yhteydessä.

Lisäksi yhteisön on raportoitava kaupunginhallitukselle välittömästi toimintasuunnitelman, talousarvion ja rahoitusaseman merkittävistä muutoksista. Väliraportoinnista ja aikatauluista toimitetaan ohje konserniyhtiöille samaan aikaan kuin Lohjan kaupungin toimialoille.

Väliraportoinnissa on esitettävä:

- tuloslaskelman muodossa raportti talousarvion toteutumisesta
- arvio talousarvion toteutumasta vuositason ja selvitys suunnitellun toiminnan merkittävistä poikkeamista;
- selvitys rahoitusasemasta ja näköpiirissä olevista merkittävistä muutoksista.

Raportointi ei edellytä poikkeavia raportointitapoja, vaan voidaan toteuttaa yhteisön normaalin raportoinnin menettelytavoilla. Lisäksi tytäryhteisön on raportoitava toiminnasta vastaavalle toimielimelle sen mukaan, kun ao. toimielin on ohjeistuksessaan edellyttänyt.

Riskienhallinnasta on raportoitava kerran vuodessa lokakuun loppuun mennessä. Raportit toimitetaan Lohjan kaupungin kirjaamoon kirjaamo(at)lohja.fi, josta ne jaetaan konserni- ja omaisuusjaostolle, talousjohtajalle ja sisäiselle tarkastajalle.

Osavuositarkastukset on pyydetty Lohjan Vuokra-asunnot Oy:ltä, Lohjan Energiahuolto Oy:ltä, Lohjan Liikuntakeskus Oy:ltä, Lohjan Liikuntahallit Oy:ltä sekä Lohjan Kiinteistöt Oy:ltä. Kaikki edellä mainitut tytäryhtiöt ovat toimittaneet osavuositarkastukset konsernihallinnon käyttöön.

Lisätiedot

Hallintojuristi Marie Rautio-Sipilä, marie.rautio-sipila(at)lohja.fi

Oheismateriaali

- Lohjan Energiahuolto Oy Loher 2. neljännesvuosiraportti (ei julkinen)
 - Loher tuloslaskelma 1.1.-30.6.2026
 - Loher tase 1.1.-30.6.2026
 - Loher talousarviovertailu 1.1.-30.6.2026
 - Budjettivertailu 210826 Loher

Kaupunginhallituksen konserni-
ja omaisuusjaosto

09.09.2026

- Lohjan Kiinteistöt Oy:n puolivuotiskatsaus 1.1.-30.6.2026 (ei julkinen)
 - Loki Väliraportti kirjallinen osuus 06/2026
 - LoKi Puolivuotiskatsaus 06/2026
- Lohjan Vuokra-asunnot Oy:n puolivuotiskatsaus 1.1.-30.6.2026 (ei julkinen)
 - Lova Puolivuotiskatsaus 06/2026
 - Lova Väliraportti 06/2026
- Lohjan Liikuntakeskus Oy:n puolivuotisraportit 1.1.-30.6.2026 (ei julkinen)
 - 6.2026 koko yhtiö tilikohtainen
 - 6.2026 koko yhtiö ryhmäkohtainen
 - 6.2026 Tase tileittäin
- Lohjan Liikuntahallit Oy:n puolivuotisraportit 1.1.-30.6.2026 (ei julkinen)
 - 6.2026 LLH Tase tileittäin
 - 6.2026 LLH Tulos katteet ryhmittäin ed. vuosi budjetti
 - 6.2026 LLH Tulos katteet tilitaso ed. vuosi budjetti

Esittelijä

Kaupunginjohtaja Ståhl Petra

Päätösesitys

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto päättää merkitä konserniyhtiöiden 2. osavuositiedot tiedoksi.

Päätös

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 54	18.11.2025
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 6	13.01.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 13	10.02.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 21	03.03.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 46	05.05.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 53	17.06.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 62	12.08.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto		09.09.2026

6

Lohjan kaupungin omistajapoliittiset linjaukset ja konserniohje

125/00.01.02/2023

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto 21.01.2025 § 7

Omistajapoliittiset linjaukset

Omistajapoliittisten linjausten lähtökohtana on Lohjan kaupunkistrategia. Kaupunkistrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kaupungin tehtävien toteuttamiseen. Vastaavalla tavalla omistajapoliittisten linjausten tulee perustua arvioon Lohjan kaupungin omistusten nykytilasta ja tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista palveluiden järjestämistapaan ja omistuksiin.

Omistajapolitiikka on kaupungin johtamisen väline. Se luo puitteen kaupungin menestykselliselle toiminnalle. Omistajapoliittisissa linjauksissa määritellään kaupungin periaatteet omistajana, mitä kunta omistaa, millaisia tavoitteita omistukselle asetetaan ja kuka omaisuuden arvosta ja käytöstä vastaa sekä miten omistajapolitiikan seuranta ja valvonta on järjestetty.

Omistajapolitiikan linjausten tavoitteena on turvata päätöksenteon järjestelmällisyys, pitkäjänteisyys ja tämän seurauksena pääomien tehokas käyttö sekä kuntakonsernin kokonaisuus.

Lohjan kaupungin omistajapolitiikan ja omistajapoliittisten linjausten tarkoituksena on selkeyttää omistamiseen liittyviä tekijöitä.

Omistajapoliittisten linjausten ja periaatteiden kautta on mahdollista tehdä johdonmukaisia yhtiökohtaisia omistajapoliittisia ratkaisuja ja linjauksia. Omistajapoliittisten linjausten tarkoituksena on toteuttaa Lohjan kaupungin omistajapoliittista päämäärää.

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 54	18.11.2025
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 6	13.01.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 13	10.02.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 21	03.03.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 46	05.05.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 53	17.06.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 62	12.08.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto		09.09.2026

Kuntalain mukaan kunta tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin, jonka ohjauksesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä vastaa konsernijohto. Lain mukaan konsernijohto vastaa kuntakonsernissa omistajaohjauksen toteuttamisesta sekä konsernivalvonnan järjestämisestä, jollei hallintosäännössä toisin määrätä. Kaupunginvaltuuston tehtävänä on päättää omistajaohjauksen periaatteista ja konserniohjeesta.

Omistajaohjauksen periaatteet

Kuntalain (410/2015) 14 §:n mukaan valtuusto päättää omistajaohjauksen periaatteista. Omistajaohjauksen periaatteissa määritellään, millaista omaisuutta kunta hankkii, missä tehtävissä ja hankkeissa kunta toimii omistajana tai sijoittajana, millaisia tavoitteita omistukselle asetetaan, kuka vastaa omaisuuden arvosta ja käytöstä sekä miten omistajapolitiikan seuranta ja valvonta järjestetään. Periaatelinjausten lähtökohtana ovat kaupunkistrategiasta johdetut tavoitteet. Kaupunkikonsernin eli kaupungin tytäryhtiöiden ohjaus perustuu kaupunginvaltuuston hyväksymään konserniohjeeseen (kaupunginvaltuusto 24.5.2023 § 54).

Kaupunginvaltuusto päättää kaupunkistrategiassa kaupungin toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Talousarviossa kaupunginvaltuusto päättää kaupungin ja kaupunkikonsernin toiminnan ja talouden lyhyemmän aikavälin tavoitteista. Nämä tavoitteet toteuttavat kaupunkistrategiaa. Kaupunginvaltuusto päättää myös mm. omistajaohjauksen periaatteista ja konserniohjeesta. Kaupunkikonsernia johdetaan kokonaisuutena strategisten tavoitteiden edellyttämällä tavalla.

Lohjan kaupungin omistajaohjaus koskee pääasiassa kaupungin tytäryhteisöjä, mutta soveltuvin osin myös muita yhteisöjä, joista kunta omistaa osakkeita tai osuuksia, tai joissa kunnalla on äänivaltaa sääntöjen tai jäsenyyden perusteella. Menestyksellisen toiminnan perustana on ymmärtää, mitä omistetaan, mihin omaisuutta käytetään, millaisia kustannuksia omaisuudesta syntyy ja mitkä ovat omistamisen vaihtoehdot. Omistajaohjaus tukee kunnan kehittämistavoitteita ja toimii kunnan johtamisen välineenä, luoden puitteet menestykselliselle toiminnalle.

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 54	18.11.2025
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 6	13.01.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 13	10.02.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 21	03.03.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 46	05.05.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 53	17.06.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 62	12.08.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto		09.09.2026

Konserniohje

Omistajaohjauksen keskeinen väline on konserniohje.

Konserniohjeen tarkoituksena on luoda puitteet omistajaohjaukselle kunnan tavoitteiden mukaisesti. Konserniohje yhdenmukaistaa ohjauksen menettelytapoja ja tehostaa kuntakonsernin johtamisen edellytyksiä siten, että kuntakonsernia ja kunnan muuta toimintaa voidaan johtaa kokonaisuutena yhtenäisin periaattein ja kuntakonsernin kokonaisuus huomioon ottaen.

Lisäksi konserniohjeen tavoitteena on yhtiöiden ja yhteisöjen ohjauksen yhtenäistäminen, riittävän avoimuuden ja tiedonkulun tehostaminen sekä kunnan yhteisöistä saaman tiedon oikeellisuuden varmistaminen. Konsernijohto vastaa kuntakonsernin ohjauksesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä. Konserniohje käsitellään ja hyväksytään kunnan tytäryhteisöjen yhtiökokouksissa ja hallituksissa sekä muiden kunnan määräysvallassa olevien yhteisöjen vastaavissa toimielimissä. Samalla tytäryhteisö sitoutuu konserniohjeen noudattamiseen kokonaisuudessaan.

Konserniohje tullaan päivittämään kevään 2025 aikana.
Konserniohjeeseen tullaan sisällyttämään omistajaohjauksen periaatteet.

Lohjan kaupungilla ei ole voimassa olevia varsinaisia omistajapolitiittisia linjauksia eikä omistajaohjauksen periaatteita sen lisäksi, mitä konserniohjeeseen sisältyy.

Lisätiedot Talousjohtaja Raija Lindroos, [raija.lindroos\(at\)lohja.fi](mailto:raija.lindroos@lohja.fi)

Esittelijä Talousjohtaja Lindroos Raija

Päätösesitys Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto päättää käydä lähetekeskustelun omistajapolitiittisista linjauksista / periaatteista sekä käynnistää omistajapolitiikan valmistelun.

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 54	18.11.2025
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 6	13.01.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 13	10.02.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 21	03.03.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 46	05.05.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 53	17.06.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 62	12.08.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto		09.09.2026

Päätös Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto päätti esityksen mukaan.

Käsittely Varajäsen Juha Niemimaa poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn jälkeen klo 18.00.

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto 18.11.2025 § 54

Edellisessä kokouksessa sovittiin, että omistajapoliittikkain liittyviä asioita valmistellaan vaiheittain ja asiat tuodaan konserni- ja omaisuusjaoston käsittelyyn sitä mukaan kun aineistoa on ehditty valmistella. Ensimmäisenä tuodaan käsittelyyn Lohjan kaupungin omistajapoliittiset linjaukset -asiakirja, jota on valmisteltu syksyn aikana.

Lisätiedot Talousjohtaja Raija Lindroos, [raija.lindroos\(at\)lohja.fi](mailto:raija.lindroos(at)lohja.fi)

Oheismateriaali - Lohjan kaupungin omistajapoliittiset linjaukset (luonnos)

Esittelijä Kaupunginjohtaja Ståhl Petra

Päätösesitys Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto merkitsee omistajapoliittiset linjaukset -asiakirjan valmistelutilanteen tiedoksi.

Käsittely Asiantuntijana asian käsittelyssä toimi talousjohtaja Raija Lindroos.

Päätös Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto päätti esityksen mukaan.

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto 13.01.2026 § 6

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto päätti 21.1.2025 7 § käynnistää omistajapolitiikan valmistelun. Lohjan kaupungilla ei ole voimassa olevia varsinaisia omistajapoliittisia linjauksia eikä omistajaohjauksen periaatteita sen lisäksi, mitä konserniohjeeseen sisältyy.

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 54	18.11.2025
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 6	13.01.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 13	10.02.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 21	03.03.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 46	05.05.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 53	17.06.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 62	12.08.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto		09.09.2026

Ensimmäisenä valmistelussa on omistajapoliittiset linjaukset -asiakirja. Linjausten valmisteluun halutaan osallistaa myös kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaoston varajäsenet. Siitä syystä jaosto järjestää 13.1.2026 klo 9 seminaarin omistajapoliittisista linjauksista, jonne on kutsuttu jaoston varsinaiset- ja varajäsenet. Seminaarin jälkeen kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaoston jäsenet käyvät kokouksessaan lähetekeskustelun omistajapoliittiset linjaukset-asiakirjan valmistelemiseksi, ja asiakirja tuodaan päätöksentekoon seuraavaan kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaoston kokoukseen. Samaan kokoukseen tuodaan päätettäväksi myös Lohjan kaupungin omistajaohjauksen periaatteet ja konserniohje.

Lisätiedot Kaupunginjohtaja Petra Ståhl, petra.stahl(at)lohja.fi
Talousjohtaja Raija Lindroos, raija.lindroos(at)lohja.fi

Esittelijä Kaupunginjohtaja Ståhl Petra

Päätösesitys Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto päättää käydä lähetekeskustelun omistajapoliittisten linjausten valmistelusta.

Päätös Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto päätti esityksen mukaan.

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto 10.02.2026 § 13

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaoston 13.1.2026 pitämän seminaarin pohjalta Lohjan kaupungin omistajapoliittiset linjaukset -asiakirjaa on muokattu ja päivitetty. Asiakirjan muokattu versio löytyy oheismateriaaleista.

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 54	18.11.2025
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 6	13.01.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 13	10.02.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 21	03.03.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 46	05.05.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 53	17.06.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 62	12.08.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto		09.09.2026

Lohjan kaupungin omistajapoliittisissa linjauksissa määritellään, mitkä ovat yleiset periaatteet omistajaohjaukselle, mitä kaupunki omistaa, millaiset kehittämistavoitteet nykyisille omistuksille asetetaan ja miten omistajapolitiikan toteutumista seurataan.

Konserniohje tukee kaupunkikonsernin omistajapoliittista ohjausta, kaupunkistrategian toteutumista, toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamista ja tytäryhteisöjen toimintaa. Konserniohjeen tavoitteena on tehostaa kuntakonsernin johtamista kokonaisuutena yhtenäisin periaattein ja kunnan kokonaisuuteen huomioon ottaen. Konserniohjeella yhtenäistetään myös tytäryhteisöjen toimintatapoja ja -kulttuuria.

Lohjan kaupungin konserniohjetta on päivitetty mm. omistajaohjauksen periaatteiden osalta sekä lisätty sisäisen tarkastajan esiinnostamat asiat (mm. toimitusjohtajan tehtävät lisätty). Konserniohjelun löytyy oheismateriaaleista.

Lisätiedot	Talousjohtaja Raija Lindroos, raija.lindroos(at)lohja.fi
Oheismateriaali	- Lohjan kaupungin omistajapoliittiset linjaukset (luonnos, versio 2.2.2025) - Lohjan kaupungin konserniohje (luonnos)
Esittelijä	Kaupunginjohtaja Ståhl Petra
Päätösesitys	Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto päättää merkitä Lohjan kaupungin omistajapoliittiset linjaukset -asiakirjan ja konserniohjeen valmistelun tiedoksi.
Päätös	Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto päätti esityksen mukaan.

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 54	18.11.2025
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 6	13.01.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 13	10.02.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 21	03.03.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 46	05.05.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 53	17.06.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 62	12.08.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto		09.09.2026

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto 03.03.2026 § 21

Lohjan kaupungin omistajapoliittiset linjaukset -asiakirjaan ja konserniohjeeseen on tehty edellisen kokouksen keskustelun pohjalta muutamia korjauksia ja lisäyksiä. Uusimmat versiot oheismateriaaleina.

Lisätiedot Talousjohtaja Raija Lindroos, [raija.lindroos\(at\)lohja.fi](mailto:raija.lindroos(at)lohja.fi)

Oheismateriaali

- Lohjan kaupungin omistajapoliittiset linjaukset (luonnos, versio 23.2.2025)
- Lohjan kaupungin konserniohje (luonnos, versio 23.2.2025). muokkaukset
- Lohjan kaupungin konserniohje (luonnos, versio 23.2.2025), ei värejä

Esittelijä Vs. kaupunginjohtaja Juha-Pekka Lehmus

Päätösesitys

Konserni- ja omaisuusjaosto päättää pyytää tytäryhtiöiden ja kaupungin toimielinten lausunnot Lohjan kaupungin omistajapoliittiset linjaukset -asiakirjasta ja konserniohjeluonnoksesta.

Käsittely

Tekninen korjaus

Oheismateriaalina on ollut Lohjan kaupungin konserniohje (luonnos, versio 23.2.2026). Teknisenä korjauksena poistetaan oheismateriaalista lause "Hallituksen jäsenen tulee osallistua kauppakamarin järjestämälle HHJ-hallituskurssille hallitukseen valintansa jälkeen, mikäli HHJ-kurssia ei ole aiemmin suoritettu." Korjattu materiaali on ollut kokouksessa esillä.

Esittelijän muutettu päätösesitys

Konserni- ja omaisuusjaosto päättää pyytää tytäryhtiöiden ja kaupungin toimielinten lausunnot Lohjan kaupungin omistajapoliittiset linjaukset -asiakirjasta ja konserniohjeluonnoksesta 31.3.2026 mennessä.

Päätös

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto päätti muutetun päätösesityksen mukaan.

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 54	18.11.2025
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 6	13.01.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 13	10.02.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 21	03.03.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 46	05.05.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 53	17.06.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 62	12.08.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto		09.09.2026

Tiedoksi

Tytäryhtiöt ja kaupungin toimielimet

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto 05.05.2026 § 46

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaoston pyytämät lausunnot on saatu

- Lohjan Vuokra-Asunnot Oy:ltä
- Lohjan Energiahuolto Oy Loherilta
- Lohjan Liikuntakeskus Oy:ltä
- Lohjan Liikuntahallit Oy:ltä
- Lohjan Kiinteistöt Oy:ltä
- Kaupunkikehityslautakunnalta
- Tekniseltä lautakunnalta
- Sivistyslautakunnalta
- Kulttuuri- ja vapaa-ajan lautakunnalta

Saadut lausunnot ja lausunnoista koottu yhteenveto esitellään oheismateriaaleissa. Lohjan Energiahuolto Oy Loherin on kuitannut asiakirjojen olevan kunnossa, ei muuta lausuttavaa.

Lopulliset asiakirjat on valmisteltu huomioiden saatu palaute.

Lisätiedot

Kaupunginjohtaja Petra Ståhl, petra.stahl(at)lohja.fi

Oheismateriaali

- Omistajapoliittiset linjaukset (luonnos)
- Konserniohje (luonnos)
- Yhteenveto saaduista lausunnoista omistajapoliittiset linjaukset
- Yhteenveto saaduista lausunnoista konserniohje
- Lohjan kaupungin omistajapoliittiset linjaukset 2026 sisältävät lausunnot
- Konserniohje 28.4.2026 sisältävät lausunnot
- Lohjan Vuokra-Asunnot Oy:n kommentit konserniohjeluonnokseen
- Lohjan Liikuntakeskus Oy:n lausunto omistajapoliittiset linjaukset
- Lohjan Liikuntahallit Oy:n lausunto omistajapoliittiset linjaukset
- Lohjan Kiinteistöt Oy:n lausunto omistajapoliittiset linjaukset
- Kaupunkikehityslautakunnan lausunto omistajapoliittiset linjaukset

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 54	18.11.2025
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 6	13.01.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 13	10.02.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 21	03.03.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 46	05.05.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 53	17.06.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 62	12.08.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto		09.09.2026

- Teknisen lautakunnan lausunto omistajapoliittiset linjaukset
- Sivistyslautakunnan lausunto omistajapoliittiset linjaukset
- Kulttuuri- ja vapaa-ajan lautakunnan lausunto omistajapoliittiset linjaukset

Esittelijä Kaupunginjohtaja Ståhl Petra

Päätösesitys

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto päättää esittää kaupunginhallitukselle ja edelleen valtuustolle liitteenä olevat omistajapoliittiset linjaukset - asiakirjan ja konserniohjeen hyväksymistä.

Käsittely Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaoston jäsen Sari Huttu palasi kokoukseen kello 9.55.

Esittelijän muutettu päätösesitys

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto päättää

1. palauttaa omistajapoliittiset linjaukset - asiakirjan ja konserniohjeen valmisteluun, ja

2. pitää ylimääräisen kokouksen keskiviikkona 17.6.2026 alkaen kello 9.00 asiakirjojen käsittelemiseksi.

Päätös

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto päätti 1. palauttaa omistajapoliittiset linjaukset - asiakirjan ja konserniohjeen valmisteluun, ja 2. pitää ylimääräisen kokouksen keskiviikkona 17.6.2026 alkaen klo 9 asiakirjojen käsittelemiseksi.

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto 17.06.2026 § 53

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto päätti 5.5.2026 kokouksessaan (§ 46) palauttaa omistajapoliittiset linjaukset-asiakirjan ja konserniohjeen valmisteluun. Konserni- ja omaisuusjaosto pyysi 5.5.2026 Lohjan kaupungin valtuustoryhmiltä kannanottoja valmistelussa oleviin

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 54	18.11.2025
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 6	13.01.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 13	10.02.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 21	03.03.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 46	05.05.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 53	17.06.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 62	12.08.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto		09.09.2026

omistajapoliittiset linjaukset-asiakirjaan ja konserniohjeeseen. Kannanotot tuli toimittaa 25.5.2026 mennessä.

Lopulliset asiakirjat tullaan valmistelemaan kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaoston sekä edelleen kaupunginhallituksen ja kaupunginvaltuuston päätettäväksi saadut kannanotot huomioiden.

Lisätiedot Kaupunginjohtaja Petra Ståhl, petra.stahl(at)lohja.fi

Oheismateriaali

- Omistajapoliittiset linjaukset (luonnos)
- Konserniohje (luonnos)
- Yhteenveto saaduista lausunnoista omistajapoliittiset linjaukset
- Yhteenveto saaduista lausunnoista konserniohje
- Lohjan kaupungin omistajapoliittiset linjaukset 2026 sisältävät lausunnot
- Konserniohje 28.4.2026 sisältävät lausunnot

Esittelijä Kaupunginjohtaja Ståhl Petra

Päätösesitys

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto käy saadun palautteen ja tehdyn valmistelutyön pohjalta evästyskeskustelun omistajapoliittisten linjausten viimeistelystä päätöksentekoa varten.

Käsittely

Esittelijän muutettu päätösesitys

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto päättää seuraavasta valmisteluajataulusta omistajapoliittisten linjausten viimeistelyä varten käytyään toistaiseksi saadun palautteen ja tehdyn valmistelutyön pohjalta evästyskeskustelun:

1. Konserni- ja omaisuusjaosto käsittelee 12.8. kokouksessaan aineiston, ja päättää sen lähettämisestä valtuustoryhmien sekä konserniyhtiöiden lausuttavaksi siten, että lausunnot on annettava 22.8.2026 mennessä.

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 54	18.11.2025
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 6	13.01.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 13	10.02.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 21	03.03.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 46	05.05.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 53	17.06.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 62	12.08.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto		09.09.2026

2. Viimeistely aineisto esitellään valtuutetuille tilaisuudessa, joka järjestetään 17.8. klo 16.30-17.15.

3. Konserni- ja omaisuusjaosto päättää esityksestä omistajapolitiittisten linjausten hyväksymiseksi kokouksessaan 9.9.2026.

Päätös

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto päätti esittelijän muutetun päätösesityksen mukaan.

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto 12.08.2026 § 62

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto päätti 17.6.2026 kokouksessaan (§ 53) valmisteluaikataulusta omistajaohjausta koskevien asiakirjojen viimeistelyä varten. Aikataulun mukaisesti luonnosasiakirjat omistajapolitiittisista linjauksista ja konserniohjeesta liitteineen toimitetaan valtuustoryhmien ja konserniyhtiöiden lausuttavaksi siten, että lausuntojen tulee olla saatavissa 22.8.2026 mennessä. Luonnosasiakirjat esitellään tilaisuudessa 17.8.2026. Viimeistellyt asiakirjat valmistellaan konserni- ja omaisuusjaoston sekä edelleen kaupunginhallituksen ja kaupunginvaltuuston päätettäväksi tämän jälkeen.

Lisätiedot

Hallintojuristi Marie Rautio-Sipilä, marie.rautio-sipila(at)lohja.fi

Oheismateriaali

- Lohjan kaupungin omistajapolitiittiset linjaukset, luonnos 6.8.2026
- Yhteisökohtaiset omistajapolitiittiset linjaukset, luonnos 6.8.2026
- Konserniohje, luonnos 6.8.2026
- Konserniohjeen liite, luonnos 6.8.2026

Liite

Esittelijä

Kaupunginjohtaja Ståhl Petra

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 54	18.11.2025
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 6	13.01.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 13	10.02.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 21	03.03.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 46	05.05.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 53	17.06.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 62	12.08.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto		09.09.2026

Päätösesitys

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto päättää:

1. toimittaa luonnosasiakirjat omistajapoliittisista linjauksista ja konserniohjeesta valtuustoryhmien ja konserniyhtiöiden lausuttavaksi siten, että lausunnot tulee toimittaa kaupungin kirjaamoon 22.8.2026 mennessä;
2. esitellä luonnosasiakirjat omistajapoliittisista linjauksista ja konserniohjeesta valtuutetuille, kaupunginhallituksen varsinaisille ja varajäsenille sekä konserni- ja omaisuusjaoston varsinaisille ja varajäsenille 17.8.2026 klo 16.30-17.15 Teamsin välityksellä. Tilaisuudesta ei makseta palkkiota.

Päätös

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto päätti esityksen mukaan.

Tiedoksi

valtuustoryhmät, konserniyhtiöt
kaupunginhallituksen varsinaiset ja varajäsenet
konserni- ja omaisuusjaoston varsinaiset ja varajäsenet

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto 09.09.2026

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto päätti 12.8.2026 kokouksessaan (§ 62) toimittaa luonnosasiakirjat Lohjan kaupungin omistajapoliittisista linjauksista ja konserniohjeesta valtuustoryhmien ja konserniyhtiöiden lausuttavaksi. Lausunnot tuli toimittaa kaupungin kirjaamoon 22.8.2026 mennessä. Saapuneet lausunnot ovat tämän päätöksen oheismateriaalina. Luonnosasiakirjat esiteltiin valtuutetuille, kaupunginhallituksen varsinaisille ja varajäsenille sekä konserni- ja omaisuusjaoston varsinaisille ja varajäsenille konserni- ja omaisuusjaoston 12.8.2026 (§ 62) päätöksen mukaisesti 17.8.2026.

Konserni- ja omaisuusjaoston 12.8.2026 (§ 62) päätöksen mukaisesti viimeistellyt omistajapoliittiset linjaukset- asiakirja ja konserniohje tuodaan käydyin lausuntokierroksen jälkeen konserni- ja omaisuusjaoston sekä edelleen kaupunginhallituksen ja kaupunginvaltuuston päätettäväksi.

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 54	18.11.2025
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 6	13.01.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 13	10.02.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 21	03.03.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 46	05.05.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 53	17.06.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 62	12.08.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto		09.09.2026

Tämän päätöksen liitteenä olevat asiakirjat on laadittu siten, että niissä on otettu huomioon saadut lausunnot.

Päätöksen oheismateriaaliksi on liitetty 1.9.2026 päivätyt luonnokset edellä tarkoitetuista asiakirjoista, joista ilmenee lausuntokierroksen jälkeen asiakirjaluonnoksiin tehdyt muutokset. Oheismateriaalina oleva yhteisökohtaiset omistajapoliittiset linjaukset -asiakirja on tarkoitettu omistajapoliittiset linjaukset -asiakirjan hyväksymisen jälkeen erikseen laadittavaksi sekä kaupunginvaltuustossa talousarviokäsittelyn yhteydessä hyväksyttäväksi asiakirjaksi, joka valmistellaan yhteistyössä konserniyhteisöjen kanssa. Yhteisökohtaisia omistajapoliittisia linjauksia on tarkoitettu päivitettävän tarpeen mukaan.

Liitteenä olevan konserniohjeen mukaan riskienhallinnasta on raportoitava kaksi kertaa vuodessa puolivuotisraportin ja tilinpäätöksen yhteydessä. Tältä osin on tarkoituksenmukaista, että kuluvan vuoden 2026 aikana riskienhallinnasta kuitenkin raportoidaan kaupunginvaltuuston 24.5.2023 § 54 hyväksymän konserniohjeen mukaisesti lokakuun loppuun mennessä ja tilinpäätöksen yhteydessä. Siten saadaan päivitetty tilannekuva viimeksi vuoden 2025 tilinpäätöksen yhteydessä laadituista riskiarvioista.

Lisätiedot Hallintojuristi Marie Rautio-Sipilä, marie.rautio-sipila(at)lohja.fi

Oheismateriaali

- Lohjan kaupungin omistajapoliittiset linjaukset 1.9.2026 muutokset
- Yhteisökohtaiset omistajapoliittiset linjaukset 1.9.2026
- Konserniohje luonnos 1.9.2026 muutokset
- Konserniohjeen liite 1.9.2026 muutokset
- Lohjan Liikuntakeskus Oy:n hallitus 16.4.2026 § 27 Lausunto Lohjan kaupungin omistajapoliittiset linjaukset asiakirjasta ja konserniohjeluonnoksesta
- Lohjan Liikuntahallit Oy:n hallitus 16.4.2026 § 20 Lausunto Lohjan kaupungin omistajapoliittiset linjaukset asiakirjasta ja konserniohjeluonnoksesta
- Lohjan Energiahuolto Oy Loherin lausunto omistajapoliittisista linjauksista ja konserniohjeesta
- Vihreän valtuustoryhmän lausunto omistajapoliittisista linjauksista ja konserniohjeesta

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 54	18.11.2025
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 6	13.01.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 13	10.02.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 21	03.03.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 46	05.05.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 53	17.06.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto	§ 62	12.08.2026
Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto		09.09.2026

- Kokoomuksen valtuustoryhmän lausunto omistajapoliittisista linjauksista ja konserniohjeesta
- SDP valtuustoryhmän lausunto omistajapoliittisista linjauksista ja konserniohjeesta
- RKP:n valtuustoryhmän lausunto omistajapoliittisista linjauksista ja konserniohjeesta
- Lohjan Vuokra-asunnot Oy:n kommentit konserniohjeluonnokseen

Liitteet

- Lohjan kaupungin omistajapoliittiset linjaukset 9.9.2026
- Konserniohje 9.9.2026
- Konserniohjeen liite 9.9.2026

Esittelijä Kaupunginjohtaja Ståhl Petra

Päätösesitys

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto päättää esittää kaupunginhallitukselle ja edelleen valtuustolle liitteenä olevien omistajapoliittiset linjaukset- asiakirjan ja konserniohjeen hyväksymistä siten, että riskienhallinnasta tulee kuluvan vuoden 2026 aikana kuitenkin raportoida kaupunginvaltuuston 24.5.2023 § 54 hyväksymän konserniohjeen mukaisesti lokakuun loppuun mennessä ja tilinpäätöksen yhteydessä.

Päätös

Tiedoksi Kaupunginhallitus

Kaupunginhallituksen konserni-
ja omaisuusjaosto

09.09.2026

7 **Tiedotusluontoiset asiat**

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto 09.09.2026

Kaupunginhallituksen konserni- ja omaisuusjaosto käsittelee mahdollisesti
esille nousevat tiedotusluontoiset asiat.

Lisätiedot Kaupunginjohtaja Petra Ståhl, petra.stahl(at)lohja.fi

Esittelijä Kaupunginjohtaja Ståhl Petra

Päätösesitys Päätetään merkitä asiat tiedoksi.

Päätös
