

Kasvun ja oppimisen tulos- alueen talousarvioehdotus 2027

Sisällysluettelo

1. TOIMINTA-AJATUS JA KESKEISET TEHTÄVÄT	3
2. TALOUSARVIOTAVOITTEET	4
3. TULOSLASKELMAT (ulkoiset erät, tuhatta euroa, tilanne 17.9.2026).....	6
4. TALOUSARVION PERUSTELUT, RAKENTEELLISET MUUTOKSET JA PALVELUJEN KEHITTÄMINEN 9	
5. HENKILÖSTÖMUUTOKSET	18
6. MERKITTÄVÄT INVESTOINNIT	19
7. HANKINTASUUNNITELMA	20
8. SUUNNITTELUKAUDEN 2028-2030 KEHITTÄMINEN.....	21
9. PALVELUTUOTTEET.....	22
LIITTEET	23

1. TOIMINTA-AJATUS JA KESKEISET TEHTÄVÄT



Lohjan kaupungin sivistystoimialaan kuuluvat sivistyslautakunta sekä kulttuuri- ja vapaa-ajan lautakunta. Toimialan tulosalueet ovat kasvun ja oppimisen tulosalue sekä kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden tulosalue.

Sivistystoimialan tavoitteena on edistää kasvua, oppimista, kulttuuria, liikuntaa, terveyttä ja hyvää elämää. Toimialan keskeiset tehtävät ovat kasvatuksen, koulutuksen, nuorisopalveluiden kirjaston, kulttuurin ja liikuntapalveluiden tuottaminen. Haluamme olla aktiivisesti mukana ihmisten arjessa ja osallistamme kuntalaisia mukaan toimialan palveluiden kehittämiseen.

Toimialan yhteiset tavoitteet vuodelle 2027 rakentuvat kaupungin uuden strategian pohjalle ja antavat selkeän suunnan toimialan palveluiden tulevien vuosien kehittämistyölle. Strategian painopistealueet; elinvoimaisin seutukaupunki, yllätyksellisten elämysten kaupunki sekä oppiva ja hyvinvoiva, välittävät vahvan viestin Lohjan kaupungin tahtotilasta kehittää paikallista palveluntarjontaa ja kuntalaisille tuotettavia palveluita.

Vuoden 2027 aikana sivistystoimiala jatkaa palvelurakenteen uudistamista. Asukasalueiden kuulemiset viedään loppuun kevään 2027 aikana ja niiden pohjalta alueiden palveluverkkoihin esitettäviä uudistuksia valmistellaan kaupunginvaltuuston päätöksentekoa varten syksyllä 2027.

Sivistyslautakunnan vastuualueena on tuottaa laadukkaita lasten ja nuorten kasvatus- ja koulutuspalveluita. Sivistyslautakunnan vastuulla olevia tehtäviä hoitaa kasvun ja oppimisen tulosalue. Tulosalueen tavoitteena on olla kasvun ja oppimisen edelläkävijä ja tuottaa palveluita lähellä kuntalaisia. Päämääränämme on tukea lohjalaisten sujuvaa arkea, mahdollistaa laadukkaat ja hyvin saavutettavat kasvatus- ja koulutuspalvelut kaikilla Lohjan asukasalueilla.

Kasvun ja oppimisen tulosalueen yksiköt tuottavat perusopetuksen, varhaiskasvatuksen, lukio-koulutuksen ja nuorisotyön palveluita. Tehtäviimme kuuluu myös edistää aktiivisesti kuntalaisten hyvinvointia ja huolehtia henkilöstömme työssäjaksamisesta. Painopistealueita vuodelle 2027 ovat mm. tulosalueen palveluiden määrätietoinen kehittäminen, henkilöstön osaamisen ja hyvinvoinnin vahvistaminen, tulosalueen organisaation uudistaminen ja tulevan vuoden aikana jatkamme myös tulosalueen toiminnan tiedolla johtamista.

2. TALOUSARVIOTAVOITTEET

Sivistystoimiala

Painopistealueet	Strateginen tavoite	Toimenpide	Mittari	Vastuuhenkilöt
Lohja on Suomen elinvoimaisin seutukaupunki, sijainniltaan loistava!	Lohja on kestävästi kasvava seutukaupunki	Vahvistamme asemaamme Länsi-Uudenmaan seudullisena kasvukeskukseksi ja edistämme laadukkaan opetuksen ja nuorten vapaa-ajanpalveluiden tarjontaa.	Seudullinen yhteistyö on lisääntynyt ja Lohjalla tarjottava koulutus- ja vapaa-ajanpalveluiden tarjonta on parantunut. Palveluiden laadun ja asiakastytyvyyden kehitystä mittaavat palvelukohtaiset indikaattorit.	Juha-Pekka Lehmus
Lohja on yllätyksellisten elämysten kaupunki, upeasta luonnostaan tunnettu!	Lohja on yllätyksellisten elämysten ja monipuolisen kulttuurin kaupunki	Vahvistamme kulttuuri- ja tapahtumakokonaisuuksia ja kehitämme paikallista ja seudullista identiteettiä sekä edistämme Lohjan kulttuurista ja matkailullista vetovoimaa.	Tapahtumien määrä ja kävijöiden määrä kaupungin järjestämissä tilaisuuksissa on kasvanut.	Juha-Pekka Lehmus
Lohja on sujuvan arjen kaupunki – oppiva ja hyvinvoiva	Lohjalaiset ovat tyytyväisiä kaupungin palveluihin	Tuotamme laadukkaita ja yhdenvertaiset peruspalvelut, ylläpidämme korkeatasoisia kasvatus- ja opetuspalveluja sekä suomen että ruotsin kielellä ja edistämme lasten ja nuorten oikeuksia Lapsiystävällinen Lohja –ohjelman periaatteiden mukaisesti.	Palveluiden laadun ja asiakastytyvyyden kehitystä mittaavat palvelukohtaiset indikaattorit sekä lasten ja nuorten hyvinvointikysely.	Juha-Pekka Lehmus
Lohja on sujuvan arjen kaupunki – oppiva ja hyvinvoiva	Lohja tarjoaa parhaimmat olosuhteet asukkaiden hyvinvoinnin edistämiseen	Mahdollistamme monitoimijaisella yhteistyöllä laadukkaita ja saavutettavat kulttuuri-, vapaa-aikapalvelut, joilla parannamme kuntalaisemme hyvinvointia. Kehitämme liikunnan, erityisesti luontoliikunnan, mahdollisuuksia huomioiden kaikki käyttäjäryhmät.	Elämänlaatuindikaattori ja HYTE-tulosindikaattorit.	Juha-Pekka Lehmus
Lohja on Suomen elinvoimaisin seutukaupunki, sijainniltaan loistava!	Lohja on kestävästi kasvava seutukaupunki	Pidämme toimialan käyttötalouden tasapainossa ja investoinnit mitoitetaan rahoituskyvyn mukaan. Mitoitamme palvelumme ja niiden tilankäytön asukasaluekohtaisesti palvelutarpeen, talouden kestokyvyn ja	Toimialan tuottamien palveluiden kustannuskehityksen vuosittainen seuranta. Sivistyspalveluiden toimintakatteen muutos toimialan palveluissa korkeintaan 1,5 %.	Juha-Pekka Lehmus

Painopistealueet	Strateginen tavoite	Toimenpide	Mittari	Vastuuhenkilöt
		yhdenvertaisen saata- vuuden mukaisesti.		

3. TULOSLASKELMAT (ulkoiset erät, tuhatta euroa, tilanne 17.9.2026)

Lautakunta/Tulosalue

500 SIVISTYSLAUTAKUNTA	TP 2025	TA+MUUT. 2026	TOT 6/2026	Mekaaninen 2027	Ero%	LTK 2027	Ero%
Toimintatuotot							
Myyntituotot	6 195	5 243	2 426	6 319	20,5	6 110	16,5
Maksutuotot	2 154	1 836	1 192	2 197	19,7	2 156	17,4
Tuet ja avustukset	2 091	1 515	1 941	557	-63,2	205	-86,5
Muut toimintatuotot	34	9	8	20	122,2	28	213,3
Toimintatuotot	10 473	8 603	5 567	9 094	5,7	8 499	-1,2
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-64 608	-64 775	-35 084	-67 572	4,3	-66 235	2,3
Palkat ja palkkiot	-52 449	-52 192	-28 370	-54 554	4,5	-53 474	2,5
Henkilösivukulut	-12 159	-12 583	-6 714	-13 019	3,5	-12 761	1,4
Eläkekulut	-10 634	-10 566	-5 755	-10 936	3,5	-10 720	1,5
Muut henkilösivukulut	-1 524	-2 018	-959	-2 082	3,2	-2 041	1,2
Palvelujen ostot	-4 111	-6 661	-3 240	-5 912	-11,2	-6 569	-1,4
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 331	-2 672	-1 053	-2 306	-13,7	-2 284	-14,5
Avustukset	-3 679	-1 452	-645	-1 450	-0,1	-1 184	-18,4
Muut toimintakulut	-1 301	-1 573	-822	-1 335	-15,1	-1 692	7,6
Toimintakulut	-76 030	-77 133	-40 843	-78 576	1,9	-77 964	1,1
Toimintakate	-65 557	-68 531	-35 276	-69 482	1,4	-69 465	1,4

Tulosityksiköt

5000 VARHAISKASVATUS	TP 2025	TA+MUUT. 2026	TOT 6/2026	Mekaaninen 2027	Ero%	LTK 2027	Ero%
Toimintatuotot							
Myyntituotot	6	0	0	6		6	
Maksutuotot	1 484	1 228	833	1 515	23,3	1 515	23,3
Tuet ja avustukset	227	154	70	82	-46,9	0	-100,0
Toimintatuotot	1 717	1 382	903	1 602	15,9	1 521	10,0
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-21 761	-21 358	-11 494	-21 991	3,0	-22 189	3,9
Palkat ja palkkiot	-17 641	-17 195	-9 302	-17 741	3,2	-17 901	4,1
Henkilösivukulut	-4 119	-4 163	-2 192	-4 250	2,1	-4 288	3,0
Eläkekulut	-3 606	-3 495	-1 880	-3 570	2,2	-3 602	3,1
Muut henkilösivukulut	-513	-668	-313	-680	1,7	-686	2,6
Palvelujen ostot	-515	-3 011	-1 582	-2 840	-5,7	-3 049	1,3
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-183	-272	-80	-183	-32,8	-183	-32,8
Avustukset	-3 582	-1 364	-600	-1 375	0,8	-1 135	-16,8
Muut toimintakulut	-210	-472	-122	-381	-19,3	-631	33,8
Toimintakulut	-26 252	-26 477	-13 878	-26 770	1,1	-27 187	2,7
Toimintakate	-24 535	-25 095	-12 975	-25 168	0,3	-25 667	2,3

5100 PERUSOPETUS	TP 2025	TA+MUUT. 2026	TOT 6/2026	Mekaaninen 2027	Ero%	LTK 2027	Ero%
Toimintatuotot							
Myyntituotot	6 040	5 090	2 356	6 162	21,1	5 960	17,1
Maksutuotot	386	354	199	394	11,5	360	1,8
Tuet ja avustukset	889	574	702	305	-46,9	0	-100,0
Muut toimintatuotot	6	0	5	4		0	
Toimintatuotot	7 322	6 018	3 262	6 865	14,1	6 320	5,0
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-35 397	-35 814	-19 377	-38 014	6,1	-36 394	1,6
Palkat ja palkkiot	-28 746	-28 868	-15 651	-30 698	6,3	-29 390	1,8
Henkilösivukulut	-6 650	-6 947	-3 726	-7 316	5,3	-7 004	0,8
Eläkekulut	-5 814	-5 832	-3 193	-6 145	5,4	-5 884	0,9
Muut henkilösivukulut	-836	-1 115	-533	-1 170	5,0	-1 121	0,5
Palvelujen ostot	-2 908	-3 153	-1 348	-2 714	-13,9	-3 198	1,4
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 481	-1 635	-835	-1 476	-9,7	-1 471	-10,0
Avustukset	-20	-11	-20	-25	132,9	-8	-24,0
Muut toimintakulut	-1 076	-1 089	-690	-942	-13,5	-1 049	-3,7
Toimintakulut	-40 882	-41 701	-22 269	-43 170	3,5	-42 120	1,0
Toimintakate	-33 560	-35 684	-19 008	-36 305	1,7	-35 800	0,3

5200 SIVISTYKSEN YHTEISET	TP 2025	TA+MUUT. 2026	TOT 6/2026	Mekaaninen 2027	Ero%	LTK 2027	Ero%
Toimintatuotot							
Myyntituotot	148	153	69	151	-1,1	144	-6,0
Maksutuotot	283	254	161	288	13,5	281	10,7
Tuet ja avustukset	976	787	1 169	171	-78,3	205	-74,0
Muut toimintatuotot	27	9	4	16	81,1	28	213,3
Toimintatuotot	1 435	1 203	1 403	627	-47,9	658	-45,3
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-7 451	-7 603	-4 213	-7 567	-0,5	-7 652	0,6
Palkat ja palkkiot	-6 062	-6 129	-3 417	-6 114	-0,2	-6 183	0,9
Henkilösivukulut	-1 389	-1 474	-795	-1 453	-1,4	-1 469	-0,3
Eläkekulut	-1 214	-1 240	-681	-1 221	-1,5	-1 234	-0,4
Muut henkilösivukulut	-175	-234	-114	-232	-0,8	-235	0,3
Palvelujen ostot	-687	-497	-311	-359	-27,9	-322	-35,3
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-667	-766	-138	-648	-15,4	-630	-17,7
Avustukset	-77	-77	-24	-51	-34,8	-41	-46,9
Muut toimintakulut	-15	-12	-10	-12	0,8	-12	-2,5
Toimintakulut	-8 897	-8 955	-4 695	-8 636	-3,6	-8 657	-3,3
Toimintakate	-7 462	-7 752	-3 293	-8 010	3,3	-7 999	3,2

Toimiala

50 SIVISTYS	TP 2025	TA+MUUT. 2026	TOT 6/2026	Mekaaninen 2027	Ero%	LTK 2027	Ero%
Toimintatuotot							
Myyntituotot	6 728	5 674	2 658	6 863	21,0	6 655	17,3
Maksutuotot	3 254	2 938	1 684	3 319	13,0	3 264	11,1
Tuet ja avustukset	2 129	1 562	2 120	582	-62,7	215	-86,2
Muut toimintatuotot	320	139	66	190	36,8	185	33,0
Toimintatuotot	12 430	10 313	6 528	10 955	6,2	10 319	0,1
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-71 446	-72 135	-38 882	-75 447	4,6	-73 871	2,4
Palkat ja palkkiot	-58 048	-58 130	-31 467	-60 918	4,8	-59 646	2,6
Henkilösivukulut	-13 398	-14 005	-7 415	-14 529	3,7	-14 225	1,6
Eläkekulut	-11 714	-11 759	-6 355	-12 206	3,8	-11 951	1,6
Muut henkilösivukulut	-1 684	-2 245	-1 060	-2 323	3,5	-2 275	1,3
Palvelujen ostot	-7 675	-10 057	-4 859	-9 232	-8,2	-9 996	-0,6
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 918	-3 250	-1 344	-2 895	-10,9	-2 874	-11,6
Avustukset	-3 946	-1 725	-733	-1 774	2,8	-1 443	-16,4
Muut toimintakulut	-1 524	-1 802	-936	-1 525	-15,3	-1 911	6,1
Toimintakulut	-87 509	-88 968	-46 754	-90 874	2,1	-90 094	1,3
Toimintakate	-75 079	-78 655	-40 226	-79 919	1,6	-79 775	1,4

4. TALOUSARVION PERUSTELUT, RAKENTEELLISET MUUTOKSET JA PALVELUJEN KEHITTÄMINEN

Kasvun ja oppimisen tulosalue



Tulosalue järjestää varhaiskasvatusta, perusopetusta, lukiokoulutusta ja nuorisotyötä päivittäin noin 10 000 lohjalaiselle lapselle ja nuorelle.



Tulosalueen kustannukset ovat vuodessa noin 116 miljoonaa euroa.



Kasvatuksen ja opetuksen palveluita järjestetään yhteensä noin 65 yksikössä eri puolilla Lohjaa.



Tulosalueen palveluiden parissa työskentelee päivittäin yli 1000 oman alansa ammattilaista.

Kasvun ja oppimisen tulosalue muodostuu kolmesta eri tulosityksiköstä. Varhaiskasvatus järjestää esiopetuksen, päiväkotien, perhepäivähoidon ja avoimen varhaiskasvatuksen toimintaa ja ohjaa ja valvoo yksityistä varhaiskasvatusta. Perusopetuksen tulosityksikön tehtävänä on järjestää koulujen ja iltapäiväkerhojen toimintaa koskevat palvelut. Sivistyksen yhteiset palvelut vastaavat lukiokoulutuksen, nuoristyon, hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyön, tulosalueen hallinnon sekä toimialan yhteisten tukipalveluiden järjestämisestä.

Kasvatus- ja koulutuspalvelut ovat toiminnallisesti ja taloudellisesti keskeinen osa kaupungin palveluiden tuottamista. Ne tuottavat huomattavan osan kaupungin lakisääteisistä tehtävistä ja niiden merkitys kaupungin taloudessa on kasvanut merkittävästi viimeisten vuosien aikana. Kasvatuksen ja opetuspalveluiden järjestäminen taloudellisesti kestäväällä pohjalla on kaupungin talouden kehityksen kannalta merkittävä asia.

Sivistystoimialan palveluverkkoja koskeva uudistaminen kohdistuu merkittävästi myös kasvatuksen ja opetuksen palveluihin. Kevään 2027 aikana jatketaan asukasaluekohtaisesti tapahtuvaa muutosten valmistelua ja tavoitteena on saada esitettäväksi muutokset päätöksentekoon vuoden 2028 talousarvion yhteydessä.

Vuoden 2027 aikana kasvatuksen ja opetuksen tulosalueen rakenteita ja johtamista uudistetaan vastaamaan parhaalla tavalla tulevien vuosien tarpeita. Muutoksen valmistelu on aloitettu hyvissä ajoin ja tavoitteena on vahvistaa asukasalueilla olevien yksiköiden johtamisrakenteita sekä kouluissa että päiväkodeissa.

Tulevan vuoden aikana vahvistetaan myös kaikkien tulosalueen yksiköiden turvallisuutta vastaamaan nykypäivän vaatimuksia. Yksiköiden turvallisuuden kehittämistä koskevat pilotoinnit on suoritettu syksyn 2026 aikana ja vuoden 2027 aikana käydään läpi kaikki koulut, päiväkodit, nuorisotilat ja tulosalueen muut yksiköt.

Varhaiskasvatuksen tulosityksikkö



Varhaiskasvatus järjestää varhaiskasvatusta ja esiopetusta noin 1750 lapselle, joista noin 380 lasta on mukana esiopetuksessa.



Varhaiskasvatuksen kustannukset ovat vuodessa noin 35 miljoonaa euroa.



Varhaiskasvatusta järjestetään noin 35:ssä päiväkodissa. Perhepäivähoitajia on Lohjalla yhteensä noin 30 henkeä.



Varhaiskasvatuksen parissa työskentelee päivittäin noin 450 oman alansa ammattilaista.

Yleinen

Varhaiskasvatuksen tulosityksikkö järjestää varhaiskasvatusta ja esiopetusta. Varhaiskasvatuksesta säädetään varhaiskasvatuslaissa ja esiopetuksesta myös perusopetuslaissa. Lapsella on subjektiivinen oikeus varhaiskasvatukseen. Lapsi voi aloittaa varhaiskasvatuksessa sen kuukauden alusta, jolloin hän täyttää 9 kuukautta. Laissa säädetään lapsiryhmien enimmäiskoosta päiväkodissa, eikä henkilöstömitoituksesta voi poiketa. Kunnalla on velvollisuus järjestää varhaiskasvatusta kaikille alle kouluikäisille lapsille, kunnan asukkaana tai muulloinkin kunnan alueella oleskelevana lapsena. Varhaiskasvatusta tulee järjestää sellaisessa laajuudessa ja sellaisin toimintamuodoin kuin kunnassa esiintyvä tarve edellyttää, lähellä palvelun käyttäjiä ottaen huomioon asutuksen sijainti sekä liikenneyhteydet.

Varhaiskasvatuksen palveluiden piirissä on yhteensä noin 1750 lasta (1800). Syyskuussa 2026 lapsia on 1627 (1712), joista alle kolmivuotiaita lapsia on yhteensä 387 (431). Esioppilaita luvulla 2026-2027 on 380 (331). Yksityisen varhaiskasvatuksen osuus varhaiskasvatuspalveluista on noin 13 % (12%). Uusia hakemuksia varhaiskasvatukseen on 79 (tilanne 10.9.2026). (Suluissa edellisvuoden luku)

Henkilöstö

Varhaiskasvatuksen kuluista suurin osa syntyy henkilöstökulusta. Lohjan varhaiskasvatuksessa työskentelee 125 varhaiskasvatuksen opettajaa, 196 varhaiskasvatuksen lastenhoitajaa, joista 22 kiertävänä lastenhoitajana, 11 varhaiskasvatuksen erityisopettajaa, 12 varhaiskasvatuksen sosionomia, 43 ryhmäavustajaa, 24 erityisavustajaa, 15 perhepäivähoitajaa ja 15 varhaiskasvatustyksikön johtajaa. Lisäksi varhaiskasvatuksen hallinnossa työskentelee 10 henkilöä.

Olennaiset muutokset

Lain mukaan päiväkotiryhmän henkilöstörakenne on muutettava vuoteen 2030 mennessä niin, että ryhmässä työskentelee kaksi varhaiskasvatuksen opettajaa ja lastenhoitaja tai varhaiskasvatuksen opettaja, varhaiskasvatuksen sosionomi ja lastenhoitaja. Jos ryhmämäärä pysyy nykyisellä tasolla, Lohjalla noin 54 ryhmässä yksi lastenhoitajan tehtävä tulee korvata varhaiskasvatuksen sosionomin tai opettajan tehtävällä vuoteen 2030 mennessä. Vuodelle 2027 esitetään 12 lastenhoitajan tehtävän muuttamista varhaiskasvatuksen sosionomin. Jos vakituisia lastenhoitajia valmistuu varhaiskasvatuksen sosionomiksi tai opettajaksi, on heidän tehtävänsä muutettava valmistumisen jälkeen. Kun lastenhoitajan tehtävä jää avoimeksi, on tehtävä muutettava varhaiskasvatuksen sosionomiksi.

Varhaiskasvatuksen nykytila on lisännyt varhaiskasvatussyksikön psykologiasta kuormitusta. Varhaiskasvatuksen johtamista on kehitettävä ja vahvistettava suunnitelmallisesti tulevinä vuosina. Vuodelle 2027 esitetään kolmea varhaiskasvatuksen apulaisjohtajan viran perustamista.

Palveluverkkomuutosten myötä syksyllä 2027 voidaan vähentää 6 lastenhoitajan tehtävää.

Palveluverkkoon on suunniteltu muutoksia vuodelle 2027. Tavoitteena on sulkea Linnaisten päiväkodin 3 ryhmää syksyllä 2027. Päiväkoti on perustettu määräaikaaisena. Keskustan ja keskustan läheisyydessä sijaitsevien päiväkotien kapasiteetin arvioidaan riittävän varhaiskasvatuksen kapasiteetiksi nykyiselle lapsimäärälle. Virkkalan päiväkodin odotetaan valmistuvan vuoden 2027 aikana. Virkkalan päiväkodin valmistuttua Virkkalan päiväkotisiirtyä väistötiloista ja päiväkotisiirtyä Omppu muuttaa uuteen päiväkotiin. Mäntynummen monitoimijatalon rakentamisen edistymisen alueen päiväkotiverkolle tärkeää Päiväkoti Oravaisen huonon kunnon vuoksi.

Yksityisiä palveluntuottajia tuetaan palvelusetelillä. Palvelusetelin enimmäismäärän kattohinta vaihtelee palvelutuotteesta riippuen. Palveluseteliin tehdään indeksitarkistus vuosittain. Vuonna 2025 palvelusetelimenot olivat 2,46 milj. euroa, vuodelle 2026 on palveluseteleihin varattu 2,47 milj. euroa, joista puolivuotisraportissa oli käytetty 1,39 milj. euroa. Vuodelle 2027 tulee varata noin 2,6 milj. euroa palveluseteliin.

Kotihoidon tukeen on perheellä oikeus, jos alle 3-vuotiaasta lasta hoidetaan kotona. Perhevapaa-uudistuksen myötä oikeus varhaiskasvatukseen alkaa, kun lapsi täyttää yhdeksän kuukautta, ja varhaiskasvatuspaikka säilyy enintään 13 viikon vanhempainvapaasta johtuvan poissaolon ajan ilman asiakasmaksua.

Tuloina varhaiskasvatuksessa on asiakasmaksut. Varhaiskasvatuksen asiakasmaksut määräytyvät tulojen ja perhekoon sekä palvelun määrän mukaan. Noin 60 prosentille perheistä varhaiskasvatus on maksutonta. Varhaiskasvatuksen tulot vuonna 2027 tulevat olemaan arviolta 1,5 milj. euroa.

Perusopetuksen tulosityksikkö



**Perusopetuksen
parissa opiskelee
noin 4 450 oppilasta.**



**Perusopetuksen
kustannukset ovat
vuodessa noin 68
miljoonaa euroa.**



**Perusopetusta
järjestetään Lohjalla
21:ssä koulussa.**



**Perusopetuksen
parissa työskentelee
päivittäin noin 630
oman alansa
ammattilaista.**

Yleinen

Kunnalla on velvollisuus järjestää perusopetusta kaikille sen alueella asuville oppivelvollisuusikäisille. Perusopetuksen suorittaminen päättyy, kun perusopetuksen oppimäärä on suoritettu tai viimeistään sen lukuvuoden koulutyön päättyessä sinä kalenterivuonna, jona oppilas täyttää 17 vuotta.

Perusopetuksen tulosityksikkö järjestää perusopetukseen kuuluvat opetuspalvelut (mm. opetus, ryhmäkohtainen ja oppilaskohtainen tuki, ohjaaja- ja avustajapalvelut), perusopetukseen valmistavaa opetusta sekä aamu- ja iltapäivätoimintaa. Perusopetuksen oppilasmäärä 10.9.2026 on yhteensä 4447 (4 661) oppilasta, joista vuosiluokilla 1–6 opiskelee 2569 (2692) oppilasta ja vuosiluokilla 7–9 yhteensä 1878 (1 969) oppilasta. Perusopetukseen valmistavassa opetuksessa opiskelee 25 oppilasta.

Oppilaiden tuen tarpeen kasvu edellyttää jatkuvaa prosessien kehittämistä. Tavoitteena on tukea oppilaiden oppimista ja koulunkäyntiä heidän omalla koulualueellaan parhailla mahdollisilla tavoilla käytössä olevin resurssein. Kaupungin yhteisten erityisluokkien lisäksi on panostettu alueellisiin erityisluokkiin ja lähikoulun tarjoamaan tukeen

Henkilöstö

Laadukas perusopetus pohjautuu hyvinvoivaan henkilöstöön ja laadukkaaseen opetukseen. Riittävä resursointi henkilöstön johtamiseen, työn tukemiseen ja oikea-aikaiseen ja riittävään oppilaiden tukemiseen edesauttavat työhyvinvointia ja lisäävät henkilöstön pitovoimaa. Kelpoisen henkilökunnan saatavuus on parantunut, mutta haastetta on vielä erityisesti erityisluokanopettajien palkkaamisessa. Oppilasmäärän laskun ja sitä kautta ryhmämäärien pienentymisen myötä on todennäköistä, että opettajavirkoja ja opettajia siirretään yksiköstä toiseen.

Olennaiset muutokset

Vuodelle 2027 esitetään koulujen johtamisjärjestelyihin muutoksia. Nummen yhtenäiskoulussa määräaikaikaisena johtamisjärjestelynä oleva rehtori + apulaisrehtori –malli on todettu hyväksi johtamismalliksi ja se tulee vakinaistaa 1.8.2027 alkaen. Routionmäen yhtenäiskoulun johtamismalli on tällä hetkellä rehtori + vararehtori (10 vuosi viikkotuntia) ja johtamista pitää vahvistaa. Uutena virkana tulee perustaa Routionmäen yhtenäiskoulun apulaisrehtorin virka 1.8.2027 alkaen.

Varhaiskasvatukseen, esi- ja perusopetukseen esitetään perustettavan kalustonhoitajan tehtävä 1.1.2027 alkaen. Kalustonhoitajan tehtävänä on mm. huolehtia käsityöluokkien koneiden ja laitteiden kunnossapidosta ja sähköisen huoltokirjan käyttöönnotosta ja ylläpidosta. Varhaiskasvatuksessa kalustonhoitaja huolehtii esim. kaappisänkyjen kunnosta.

Viran perustamisen prosessin mukaisesti lakkautettavaksi esitetään biologian ja maantiedon lehtorin, historian ja yhteiskuntaopin lehtorin sekä liikunnan lehtorin virat ja vastaavasti perustettavaksi oppilaanohjauksen lehtorin ja matemaattisten aineiden lehtorin virat sekä kaksi erityisluokanopettajan virkaa. Erityisluokanopettajien virkoja ei täytetä vakituisesti, vaan täytetään tarveperustaisesti tukemaan oppilaiden oppimista.

Valtioneuvoston asetuksella lisättiin perusopetuksen vähimmäistuntimäärää 1.8.2025 alkaen kolmella vuosiviikkotunnilla laajentamatta opetussuunnitelmaa. Asetuksen mukaan vuosiluokilla 1-2 sekä äidinkielen ja kirjallisuuden että matematiikan opetusta lisätään yhdellä vuosiviikkotunnilla ja vuosiluokilla 3-6 äidinkielen opetusta lisätään yhdellä vuosiviikkotunnilla. Muutos toteutetaan 2025 koulutulokkaiden osalta, ja muutos tapahtuu portaittain kolmen vuoden aikana. Talousarviossa 2027 pitää huomioida kevään osalta yksi lisätunti matematiikkaan 2.vuosiluokalle ja syksyn osalta tämän lisäksi yksi lisätunti äidinkieleen 3.vuosiluokalle. Muutos on pysyvä, joten se pitää huomioida jatkossakin.

Valtion erityisavustuksen esi- ja perusopetuksen tasa-arvoa edistäviin toimenpiteisiin (tasa-arvo-raha) suuruus on pienentynyt vuosittain varsin selkeästi. Valtion erityisavustusta varhaiskasvatuksen, esi- ja perusopetuksen koulutuksellista tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta edistäviin toimenpiteisiin vuosille 2024–2027 myönnettiin Lohjalle yhteensä 1 521 000 euroa, josta vuonna 2026 maksettiin yhteensä 507 000 euroa. Tästä perusopetuksen osuus on 338 000 € vuodessa. Kolmen vuoden avustuskauti loppuun vuoteen 2027 eikä rahoituksen jatkosta ole vielä tietoa.

Sivistyksen yhteisten palveluiden tulosityksikkö

Sivistyksen yhteisten palveluiden tulosityksikköön kuuluvat toisen asteen koulutus, nuorisotyö ja toimialan yhteiset tukipalvelut. Tulosityksikön tuottamien palveluiden parissa työskentelee kaupungin palveluksessa yhteensä noin 115 henkeä.

Lukiokoulutus



**Lukiokoulutuksen
parissa opiskelee
noin 900 oppilasta.**



**Lukiokoulutuksen
kustannukset ovat
vuodessa noin
9 miljoonaa euroa.**



**Lukiokoulutusta
järjestetään Lohjalla
Lohjan yhteislyseon
lukiossa, Lohjan
lukion aikuislinjalla ja
Virkby
Gymnasiumissa.**



**Lukiokoulutuksen
parissa työskentelee
päivittäin noin 65
oman alansa
ammattilaista.**

Lukiokoulutuksen järjestämisestä Lohjalla vastaavat suomenkielinen Lohjan Yhteislyseon lukio, ruotsinkielinen Virkby Gymnasium sekä Lohjan aikuislukio. Lukiokoulutuksen parissa opiskelee Lohjalla yli 900 oppilasta. Lukiokoulutuksen kustannukset ovat vuodessa noin 9 miljoonaa euroa.

Olennaiset muutokset

Lohjan Yhteislyseon lukio liittyi lukuvuoden 2026-2027 alussa School to Belong -ohjelmaan, jonka tarkoituksena on vähentää yksinäisyyttä ja vahvistaa yhteisöllisyyttä oppilaitoksissa. Toimenpiteet perustuvat tutkittuun tietoon. Tavoitteena on kestävä toimintakulttuurin muutos, jotta yksinäisyyden vähentämisestä tulee koko oppilaitoksen yhteinen asia. Ohjelmassa on mukana jo 250 yläkoulua, toisen asteen oppilaitosta ja korkeakoulua ympäri Suomen. Ohjelma on kolmivuotinen.

Edelleen yhdeksi painopisteeksi on nostettu tekoälyn vastuullinen käyttö. Tässä tavoitteena on löytää yhteiset pelisäännöt tekoälyn pedagogiselle käytölle niin henkilöstölle kuin opiskelijoillekin. Taidelinjan toiminta jatkuu toista lukuvuotta ja sen toimintaa arvioidaan ja kehitetään edelleen.

Oppimisanalytiikkaa ja tiedolla johtamista kehitetään yhdessä Turun yliopiston kanssa. Ensimmäisessä vaiheessa keskiössä on äidinkielen osaamisen seuranta ja sitä kautta toimenpideohjelman rakentaminen vahvistamaan oppimista.

Ylioppilastutkinnon kehittäminen jatkuu ylioppilastutkintolautakunnan johdolla. Abitti2 käyttöjärjestelmän käyttöönotto aloitettiin syksyllä 2026 ja se jatkuu vuonna 2027.

Opiskeluhuollon näkökulmasta oppimisen tukea vahvistetaan ja tuen päätöksenteon rakenteita vahvistetaan. Poissaolojen seuranta ja viestintää vahvistetaan automatisoimalla viestejä kodin ja koulun välillä Noti-järjestelmää hyväksi käyttäen.

Lukion aikuislinjalla vuoden 2027 painopisteinä ovat alueellisen näkyvyyden ja vaikuttavuuden lisääminen sekä oppimisen tuen vahvistaminen.

Nuorisopalvelut



Nuorisotyö tavoittaa kuukausittain 14.000 lasta ja nuorta nuorisotiloilla, jalkautuessa, kouluilla yksilö-, ryhmä- ja avoimessa toiminnassa. Toimintoja 3.000 vuodessa



Nuorisotyön toimintakulut noin 2,8 miljoonaa €. Ulkoista rahoitusta noin 400.000 €



Toimintakeskus Harjula, 9 nuorisotilaa, jotka tarjoavat toimintaa lähes 1500 tuntia. Nuorisotyöpaja Tuuma ja Kierrätyskeskus



Nuorisotyössä työskentelee vakituksia päätoimisia 24, osa-aikaisia 15-20, hanketyöntekijöitä 7 ja 1 Ankkuri-erityisnuorisotyöntekijä

Yleinen

Nuorisopalveluihin kuuluvat alueellisen nuorisotyön, erityisnuorisotyön, ehkäisevän päihdetyön, etsivän nuorisotyön, uraohjauksen, Ohjaamon, Nuorisotyöpaja Tuuman sekä Toimintakeskus Harjulan tarjoamat palvelut, Harrastamisen Lohjan malli ja muita hankkeita. Nuorisopalveluiden tehtäviin kuuluvat eri asukasalueilla toteutettavat toiminnot kuten avoin nuorisotilatyö, kesä-, leiri- ja tapahtumatoiminnot, koulunuorisotyö, yksilötyö, ryhmätoiminnot, valmennukset ja laaja monialainen yhteistyö. Nuorisopalveluiden tavoitteena on huolehtia oikea-aikaisista palveluista alle 30-vuotiaiden nuorten elämän eri vaiheissa.

Nuorisolaki velvoittaa monialaiseen yhteistyöhön ja toimiva yhteistyö tarkoittaa riittävää panostusta yhteisiin asioihin kuten nuorten pahoinvoinnin ja häiriökäyttäytymisen puuttumiseen sekä nuorisotyöttömyyden hoitoon ja näiden tarkoituksenmukaiseen ja oikea-aikaiseen ennaltaehkäisyyn riittävällä perustyon resurssoinnilla. Nuorisotyössä ei näy lapsimäärien väheneminen, sillä palveluita käyttää yhä laajempi käyttäjäkunta, joiden haasteisiin nuorisotyön tulee reagoida oikea-aikaisesti. Muussa palvelujärjestelmässä ilmenevien palvelupuutteiden tai palveluiden vähäisen resurssoinnin vuoksi nuorisotyön merkitys usein korostuu.

Henkilöstö

Nuorisopalveluissa työskentelee vuoden 2026 syyskuussa 24 vakituista päätoimista työntekijää; kahdeksan nuorisohjaajaa, Harjulan ohjaaja, kolme koulunuorisotyöntekijää, neljä erityisnuorisotyöntekijää, päihdetyöntekijä, uraohjaaja, kaksi etsivää erityisnuorisotyöntekijää, koordinaattori/suunnittelija, kaksi pajaohjaajaa sekä pajaesihenkilö. Lisäksi osa-aikaisia kerho-ohjaajia 15–20.

Tällä hetkellä henkilöstöstä kolme pajaohjaajaa ja kaksi etsivää nuorisotyöntekijää ovat osittain vuosittaisilla valtionavustuksilla palkattuja. Nuorten kasvavat tarpeet ja nuorten aikuisten työllistymisen, elämän hallinnan ja mielenterveyden haasteet aiheuttavat kasvavaa painetta ohjaajille.

Liikuntakoordinaattori on vuodesta 2021 alkaen pyörittänyt Harrastamisen Lohjan mallin toimintaa ja huolehtinut muiden liikunnallisten hankkeiden yhteensovittamisesta. Toiminta on tutkitusti vaikuttavaa ja vuosittain toimintaa tarjotaan yli 1000 lohjalaiselle lapselle ja nuorelle ja isolle osalle ilmainen harrastus on ainoa harrastus. (Nuorisolaki:12 a § Harrastamisen Suomen mallin mukainen nuorten harrastustoiminta)

Olellaiset muutokset

Nuorisopalveluissa palveluntarve ei tule laskemaan ainakaan seuraavaan kymmeneen vuoteen ja signaalit näyttävät, että enenevässä määrin nuoret ja nuoret aikuiset tulevat tarvitsemaan

tukea elämän hallintaan, koulutuksessa pysymiseen, työllistymiseen sekä mielenterveyden ja päihteiden käytön haasteisiin.

Nuorisotyöttömyys kasvaa: panostaminen sekä ennaltaehkäisyyn että korjaavaan työhön eli kehitetään nuorisotyöpajan palveluita yhteistyössä sekä työllisyyspalveluiden että muiden toimijoiden kanssa.

Jotta voidaan mahdollisimman varhaisessa vaiheessa estää syrjäytymistä havaitsemalla hyvinvointia uhkaavia tekijöitä, on nuorisopalveluilla oltava riittävä henkilöstö toteuttamassa perustyötä nuorisotiloilla, kouluilla ja vapaa-ajalla. Kaikki lapset ja nuoret tarvitsevat mahdollisuuden kohdata turvallisia aikuisia, löytää oman yhteisön, mielekästä tekemistä, harrastuksia, ja sitä kautta kokea olevansa arvokkaita.

Nuorten osallisuuden lisääminen lisää hyvinvointia laajasti. Nuorten tulevaisuususkkoa palauteetaan ja vahvistetaan nuorisotyöllisin keinoin yhdessä muiden toimijoiden kanssa. Nämä toimet vähentävät pitkässä juoksussa palvelutarpeita, myös laajemmin yhteiskunnassa.

Turvallisuuden ja valmiuden lisääminen eri tasoilla ja toimintaympäristöissä on iso osa nuorisotyötä, jatkossakin. Asukasalueiden yhteinen kehittäminen muiden toimijoiden kanssa. Riittävät ja oikea-aikaiset palvelut tulee olla saatavilla kaikilla alle 30-vuotiailla lohjalaisilla ja Lohjalla opiskelevilla.

Luodaan seurantamalli tilastoinnille, asiakaspalautteille ja laadun mittaamiseen toimintojen tehostamiseksi.

Vuonna 2027 jatketaan aloitettua työtä osallistaa nuoria vaikuttamaan omaan elämään esimerkiksi tapahtumatuotannon kautta. Tulevaisuuden uskon palauttaminen ja haastavaan nuorisotyöttömyys tilanteeseen vastaaminen ovat priorisoitu toimintasuunnitelmassa. Laaja yhteistyö nostetaan keskiöön, sillä näin pystymme tuottamaan palveluita enemmän ja vastaamaan nuorten kasvaviin haasteisiin.

Koulunuorisotyötä on toteutettu vuodesta 2023. Erilaisilla hankkeilla käynnistettyä työtä on kehitetty, arvioitu ja suunnattu tehokkaksiin työmuotoihin. Maaliskuussa 2026 vakinaistettiin kolme koulunuorisotyöntekijää. Nuorisotyötä tehdään kouluilla myös muun henkilöstön voimin. Koulunuorisotyöntekijöitä olisi hyvä saada lisää niin, että ainakin kaikilla yläkouluilla olisi yksi kokoaikainen koulunuorisotyöntekijä. Vuoden 2026 kehittämisspilotin myötä koulunuorisotyö on saatu kirjatuksi opetussuunnitelmaan ja vakiinnutettua osaksi koulun toimintaa yläkouluissa. Toisen asteen oppilaitoksiin on nimetyt etsivät nuorisotyöntekijät palveluiden saavutettavuuden parantamiseksi.

Ankkuri-toiminta on tehokasta, ennaltaehkäisevää ja varhaista puuttumista monialaisen työryhmän toteuttamana. Ankkuritoimintaa toteuttaa Lohjan kaupunki sekä Vihdin ja Karkkilan kunnat yhteistyössä poliisin ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa. Nuorten häiriökäyttäytymisen lisää yleistä turvattomuutta ja tällä toiminnalla pystytään parantamaan imagoa asukkaistaan aidosti välittävänä kuntana. Erityisnuorisotyöntekijä on kehittänyt kouluyhteistyötä ja pienryhmiä toiminnan vaikuttavuuden lisäämiseksi.

Ammatillinen koulutus



**Ammatillisen
koulutuksen parissa
opiskelee noin
3000 opiskelijaa**



**Kuntayhtymän
toimintakulut ovat
noin 28 milj. euroa
vuodessa**



**Luksialla on
toimipisteet Lohjalla
ja Nummelassa**



**Ammatillisen
koulutuksen parissa
työskentelee noin
330 oman alansa
ammattilaista**

Länsi-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä Luksia on toisen asteen ammatillinen oppilaitos. Koulutuskuntayhtymän jäsenkuntia ovat Hanko, Inkoo, Karkkila, Kirkkonummi, Lohja, Raasepori, Siuntio ja Vihti. Luksian toimintatuotot olivat vuonna 2025 noin 31,1 milj. euroa ja toimintakulut noin 28,0 milj. euroa. Luksialla on kampukset Lohjalla, Nummelassa (Vihti), Espoossa ja Kirkkonummella. Henkilökunnan määrä on noin 330 työntekijää ja opiskelijoiden määrä noin 3 000.

5. HENKILÖSTÖMUUTOKSET

Vuoden 2027 aikana toteutetaan osana kaupungin organisaatiomuutosta myös kasvun ja oppimisen tulosalueen organisaation päivittäminen. Muutoksen tavoitteena on tiivistää nykyisen organisaation toimintaa, lisätä tulosalueen palveluiden keskinäistä synergiaa sekä asukasalueilla että hallinnossa ja vahvistaa tulosalueen toimintakykyä vastaamaan tämän päivän vaatimuksia.

Tulevan vuoden aikana uudistetaan myös kasvatuksen ja opetuksen johtamisrakenteet sekä koulujen että päiväkotien osalta. Päiväkotien johtamista sekä varhaiskasvatuksen yksiköiden johtamiseen kohdistettua henkilöstöresurssia on tarkoitus vahvistaa kolmella apulaisjohtajalla. Koulujen rehtoreiden virkoihin kuuluvat tehtävänsuorat uudistetaan ja samalla huomioidaan myös mahdolliset kouluverkkoon kohdistuvat muutokset.

Perusopetuksen aineopetuksen ja oppilaanohjauksen virkoja sekä virkanimikkeitä koskevaa uudistamista jatketaan ja muutostyön tavoitteena on muokata koulujen käytössä olevat virat vastaamaan koulujen tulevien vuosien tarpeita. Muutokset toteutetaan perusopetuksen tuntikehyksen sisältä ja opettajien virkoihin esittävät muutokset ovat talousarvioehdotuksen liitteenä. (Liite 1.)

Henkilöstöön kohdistuvat muutosesitykset vuodelle 2027:

- Varhaiskasvatuksen lastenhoitajien tehtävien täyttämättä jättäminen (6 tehtävää) 1.8.2027 alkaen (6 htv, n. 250 000 euroa vuodessa)
- Perusopetuksen opettajien virkoja koskevat muutokset oppilasmäärän muutoksen mukaisesti (tarkennettu liitteessä), opetustuntimäärän muutos noin 400 vuosiviikkotuntia (15 htv, 800 000 euroa vuodessa)
- Routionmäen yhtenäiskoulun apulaisrehtorin virka (uusi virka 1.8.2027 alkaen)
- Nummen yhtenäiskoulun apulaisrehtorin virka (uusi virka 1.8.2027 alkaen)
- Varhaiskasvatuksen sosionomien tehtävien perustaminen (12 tehtävää) 1.8.2027 alkaen ja varhaiskasvatuksen lastenhoitajien tehtävien lakkauttaminen (12 tehtävää) 1.8.2027 alkaen
- 3 Varhaiskasvatuksen apulaisjohtajan virkaa (1.8.2027 alkaen)
- Nimikemuutos: vakanssi 320447 koordinaattori asiantuntijaksi.
- Nimikemuutos: Varhaiskasvatuksessa työskentelevät ryhmäavustajat ja erityisavustajat muutetaan varhaiskasvatuksen avustajiksi ja varhaiskasvatuksen erityisavustajiksi.
- Kalustonhoitajan tehtävän perustaminen 1.1.2027 alkaen

6. MERKITTÄVÄT INVESTOINNIT

Kasvun ja oppimisen tulosalueen merkittäviä investointihankkeita vuonna 2027 ovat:

- Mäntynummen monitoimijatalo
- Virkkalan alueen päiväkot

Sivistystoimialan irtaimen omaisuuden investointeihin on alustavassa investointisuunnitelmassa esitetty yhteensä 0,9 milj. euroa, jakautuen kasvu ja oppiminen 0,8 milj. euroa sekä kulttuuri- ja vapaa-aika 0,1 milj. euroa. Määrärahaa ei käytetä kiinteisiin kalusteisiin. Määrärahaa käytetään pääasiassa TVT-laitteiden päivittämiseen, yksiköiden toimintavarustusten ja kalusteiden uusimiseen tai ensikertaiseen varustamiseen.

7. HANKINTASUUNNITELMA

Talousarvion laatimisohteiden mukaisesti toimielimet valmistelevat samanaikaisesti talousarvion kanssa talousarvion kanssa yhtenäisen hankintasuunnitelman. Toimielimet esittävät hankintasuunnitelman hankintapalveluille 30.9. mennessä.

Hankintasuunnitelmaa päivitetään talousarvion käyttösunnitelman käsittelyn yhteydessä tammikuussa 2027 ja tarvittaessa talousarviovuoden aikana.

Kasvun ja oppimisen hankintasuunnitelma 2027 on liitteenä 2.

8. SUUNNITTELUKAUDEN 2028-2030 KEHITTÄMINEN

Kasvatus- ja opetuspalveluiden toiminnan turvaaminen kaikilla kaupungin asukasalueilla sekä palveluiden hyvän laadun ja saavutettavuuden ylläpitäminen tulevien vuosien aikana tulee olemaan kasvatuksen ja opetuksen tulevien vuosien yksi keskeisimmistä tavoitteista. Sivistyspalveluiden palveluverkkoa koskevat muutokset valmistellaan päätöksentekoa varten vuoden 2027 aikana ja muutosten toteuttaminen on tarkoitus toteuttaa vuosien 2027 – 2030 välisenä aikana.

Tulosalueen palveluiden kehittäminen toteutetaan suunnittelukauden aikana sivistyspalveluiden kehittämisohjelman avulla. Ohjelman painopistealueet määritellään yhdessä toimialan lautakuntien kanssa ja ohjelma on tarkoitus aloittaa alku vuoden 2027 aikana. Tulevan kehittämisohjelman alustavat painopistealueet tulevat olemaan asukasalueiden palveluiden kehittäminen, yksiköiden turvallisuuden vahvistaminen sekä henkilöstön osaamisen ja hyvinvoinnin lisääminen.

Merkittävistä rakennushankkeista tulee suunnittelukaudella toteutumaan Mäntynummen uuden monitoimijatalon rakentaminen. Monitoimijatalon palveluihin kuuluvat yhtenäiskoulu, päiväkoti, nuorisotila sekä kirjasto. Virkkalan ja Saukkolan päiväkotien suunnittelu ja rakentaminen tulevat olemaan myös suunnittelukauden aikana toteutettavia hankkeita.



9. PALVELUTUOTTEET

Suorite	TA2026	TA2027	TS2028	TS2029	TS2030
1. Sivistyslautakunta					
Lasten ja nuorten määrä, 0-6-vuotiaat	2 281	2 235	2 188	2 166	2 172
Lasten ja nuorten määrä, 7-15-vuotiaat	4 329	4 137	4 016	3 902	3 756
Lasten ja nuorten määrä, 16-18-vuotiaat	1 701	1 740	1 711	1 638	1 557
Lasten ja nuorten määrä, 19-29-vuotiaat	3 949	3 935	3 937	3 958	4 009
2. Varhaiskasvatus					
Lapset varhaiskasvatuksessa (keskiarvot), joista	1 730	1700	1 700	1 700	1 700
alle 3-vuotiaat	420	350	350	350	350
3-5-vuotiaat	1 000	800	800	800	800
esioppilaat	330	350	350	350	350
yksityisessä palvelussa	210	200	200	200	200
Kunnallisen varhaiskasvatuksen vuosihinta, €/lapsi	15 000	15 225	15 455	15 685	15 920
3. Perusopetus					
Perusopetuksen oppilaat	4 661	4 447	4 224	3 970	3 750
Tuen tarvitsijoiden määrä (oppilaskohtainen tuki)	1 000	819	775	730	690
Aamu- ja iltapäivätoiminta, lasten määrä	375	359	340	320	300
Perusopetuksen vuosihinta, €/oppilas	13 646	13 850	14 060	14 270	14 485
4. Yhteiset palvelut					
Lukiokoulutuksen oppilaat	936	900	900	850	850
Yksikkökustannus, euroa/oppilas	9 900	10 050	10 200	10 350	10 500
Alueellinen nuorisotyö, kävijämäärä	80 000	82 000	83 000	84 000	85 000
Yksikkökustannus, euroa/kävijä/vuosi	14,20	14,40	14,60	14,80	15,00
Muut nuorisotyön asiakaskontaktit (sis. paja)	65 000	65 000	66 000	67 000	68 000
Yksikkökustannus, euroa/asiakaskontakti/vuosi	15,20	15,40	15,60	15,80	16,00

LIITTEET

1. Perusopetuksen virkoihin kohdistuvat muutosesitykset vuodelle 2027
2. Hankintasuunnitelma 2027

Perusopetuksen virkoihin kohdistuvat muutosesitykset vuodelle 2027:

1. Oppilaanohjauksen lehtori (ei talousvaikutusta)
2. Matemaattisten aineiden lehtori (ei talousvaikutusta)
3. 2 kpl Erityisluokanopettaja (täytetään tarveperusteisesti määrääjäksi oppilaan tukemiseksi)
4. Lakkautetaan Biologian ja maantiedon lehtori
5. Lakkautetaan Historian ja yhteiskuntaopin lehtori
6. Lakkautetaan Liikunnan lehtori

Hankintasuunnitelma 2027

valmis
kesken

Hankintasuunnitelma 2027

Tilanne

Hankinta	Vuosi	Voimassa oleva	Kilpailutuksen ajankohta	KK	VVVV	KYLLÄ/EI	Laji: TAVARA	Laji: PALVELU	Laji: URAKKA	Laji: ERITYISALAT	PIENHANKINTA	KANSALLINEN	EU	Hankinnan arvo sopimuskaudella M€ (tarjouspyyntö-vaiheessa)	Vastuuhenkilöt	Kilpailutus	Päätös	Sopimus	
Puitesopimukset																			
Päiväkotitekstiilien pesulapalvelut	3/2026	x			x			x				x		0,1 M€	Anu Koivumäki				
Päiväkotikalusteet	2/2025	x	x										x	0,24 M€	Anu Koivumäki				
Koulukalusteet	5/2025	x	x										x	0,35-0,37 M€	Kimmo Malmi				
Esi- ja perusopetuksen oppimateriaalit	9/2025	x											x	3,5 M€	Kimmo Malmi				
Toisen asteen oppikirjat sekä digitaaliset oppimateriaalit	2/2022	x	x										x	0,6 M€	Panu Ruoste				
Koulu- ja askartelutarvikkeet	1/2024	x	x										x	2,0 M€	Koivumäki/Malmi				
Liikunta- ja leikkivälineet sekä soittimet	3/2026	x	x										x	0,38 M€	Koivumäki/Malmi				
Airwatch-etähallintajärjestelmä	10/2025	x	x									x		0,06 M€	Taija Hairo				
Kuvauspalvelut (käyttöoikeussopimus)	3/2025	x		x								x		0,1 M€	Koivumäki/Malmi				
Palveluhankinnat																			
Pianon huolto ja viritys	9/2026				x					x					Ketola/Malmi				
Talviliikuntapäivät (esim. laskettelukeskukset)	10/2026				x					x					Kimmo Malmi				
Harrastamisen Lohjan malli	4/2026	x		x										0,15 M€	Juha Koivuporras				
Yksityisen varhaiskasvatuksen palveluseteli		x		x											Anu Koivumäki				
Tavarahankinnat																			
Koulujen opetuskeittiöiden elintarvikkeet	2/2026	x	x										x	0,25 M€	Kimmo Malmi				
Päiväkotien ja koulujen verhot	9/2026		x							x					Koivumäki/Malmi				
FyKe-aineet ja tarvikkeet	9/2026		x							x					Kimmo Malmi				
Ompelukoneet ja -huolto	9/2026		x							x					Kimmo Malmi				
Teknisen työn laitteet	9/2026		x							x					Kimmo Malmi				
Ohjelmistot																			
Varhaiskasvatuksen toiminnanohjausjärjestelmä	5/2025	x		x									x	0,4 M€	Anu Koivumäki				
Visma inSchool-ohjelmat	10/2019	x		x									x	0,2 M€	Kimmo Malmi				
Virtuaalinen yhteistyöalusta	2/2026	x		x								x		0,12 M€	Juha-Pekka Syrjälä				
Google Workspace Education Plus	12/2025	x		x						x				0,02 M€	Juha-Pekka Syrjälä				
Rakennusurakat																			
Virkkalan päiväkoti	5/2026						x						x	6,8 M€	Janne Koivuniemi				
Mäntynummen monitoimijatalo	6/2026							x					x	33,0 M€	Janne Koivuniemi				
Saukkolan päiväkodin väistötilat	6/2025	x						x				x		2,35 M€	Janne Koivuniemi				
Optiopäätökset																			
Päätöksenteko: Huom! Ennen optiopäätöksen tekemistä tarkistettava, ettei sopimuksen kattohintaa ole ylitetty!																			
Koulu- ja askartelutarvikkeet	10/2026																		
Päiväkotikalusteet	12/2027																		
Esi- ja perusopetuksen oppimateriaalit	12/2027																		