

Talousarvion ja tavoitteiden toteutuminen

Osavuosisikatsaus 1-9/2026

Sivistyslautakunta 28.10.2026

Sisällysluettelo

1. TALOUDEN JA TOIMINNAN TOTEUMA	3
Kasvun ja oppimisen tulosalue	3
Varhaiskasvatus	5
Perusopetus	7
Sivistyksen yhteiset palvelut	9
2. PALVELUJEN OSTOT, MATERIAALIHANKINNAT JA SISÄISET TOIMINTAKULUT	12
3. INVESTOINTIMÄÄRÄRAHAN KÄYTTÖ	14
4. SITOVIENTAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN	15
5. PALVELUTUOTTEET	19
6. HENKILÖSTÖ	20

1. TALOUDEN JA TOIMINNAN TOTEUMA

Kasvun ja oppimisen tulosalue

Kasvun ja oppimisen tulosalueen tehtävänä on tuottaa laadukkaita lasten ja nuorten palveluita. Haluamme olla kasvun ja oppimisen edelläkävijä ja tuottaa palveluita lähellä kuntalaisia. Päämääränämme on tukea lohjalaisten sujuvaa arkea ja mahdollistaa toimivat kasvatus- ja koulutuspalvelut koko Lohjan alueella.

Tulosalueen yksiköt tuottavat perusopetuksen, varhaiskasvatuksen, lukiokoulutuksen ja nuorisotyön palveluita. Tehtäviimme kuuluu myös edistää aktiivisesti kuntalaisten hyvinvointia ja huolehtia henkilöstömme työssäjaksamisesta.

Tuloslaskelma (ulkoiset erät, tilanne 21.10.2026, tasainen toteuma 75,0 %)

Sivistyslautakunta

	Ta 2026	Käyttö 2026	Jäljellä	Käyttö %	TP 2025	Käyttö 2025	Ero 25/26
Toimintatuotot	8 602 654	7 200 775	1 401 879	83,7	10 473 226	7 222 720	-21 945
Myyntituotot	5 242 800	3 619 911	1 622 889	69,0	6 194 510	3 680 296	-60 385
Maksutuotot	1 835 800	1 589 379	246 421	86,6	2 154 104	1 451 949	137 430
Tuet ja avustukset	1 515 054	1 972 359	-457 305	130,2	2 090 963	2 069 286	-96 927
Muut toimintatuotot	9 000	19 125	-10 125	212,5	33 649	21 190	-2 065
Toimintakulut	-77 133 154	-58 866 749	-18 266 405	76,3	-76 030 326	-56 880 083	-1 986 666
Henkilöstökulut	-64 775 101	-50 490 458	-14 284 643	77,9	-64 607 875	-48 668 034	-1 822 424
Palkat ja palkkiot	-52 191 795	-40 792 859	-11 398 936	78,2	-52 449 266	-39 443 764	-1 349 095
Henkilösivukulut	-12 583 306	-9 697 599	-2 885 707	77,1	-12 158 609	-9 224 271	-473 328
Eläkekulut	-10 565 793	-8 318 040	-2 247 753	78,7	-10 634 448	-8 083 264	-234 776
Muut henkilösivukulut	-2 017 513	-1 379 559	-637 954	68,4	-1 524 161	-1 141 006	-238 553
Palvelujen ostot	-6 660 633	-4 535 811	-2 124 822	68,1	-4 111 054	-2 493 039	-2 042 772
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 672 400	-1 653 746	-1 018 654	61,9	-2 330 958	-2 077 220	423 474
Avustukset	-1 451 920	-967 607	-484 313	66,6	-3 679 228	-2 720 859	1 753 252
Muut toimintakulut	-1 573 100	-1 219 127	-353 973	77,5	-1 301 211	-920 931	-298 196
Toimintakate	-68 530 500	-51 665 974	-16 864 526	75,4	-65 557 099	-49 657 362	-2 008 612

Olennaiset tapahtumat/huomiot raportointikaudella

Toimialan vastuualueella olevat palvelut toteutuivat kuluvan vuoden talousarvion mukaisesti. Vuoden aikana ei ole tapahtunut toiminnassa merkittäviä muutoksia tai muita toimialan palveluiden järjestämiseen vaikuttavia muutoksia.

Sivistyslautakunnan tammi-syyskuun 2026 toimintakatteen toteuma ulkoisten erien osalta on 75,4 % eli 0,4 %-yksikköä yli tasaisen käytön (75 %). Toimintatuottojen toteuma on 83,7 % ja toimintakulujen 76,3 %. Toimintatuottoja nostaa vuodelta 2025 siirtyneet ja kevään 2026 aikana saadut tuet ja avustukset. Näiden osalta tehtiin kesäkuun lautakunnassa talousarvion käyttösuunnitelman muutos, jossa toimintatuottoihin ja -kuluihin lisättiin 1 370 054 euroa toimintakatteen säilyessä ennallaan.

Toimintakuluissa koholla ovat henkilöstökulut (77,9 %) ja muut toimintakulut (77,5 %). Henkilöstökulujen toteumaa nostaa varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen henkilöstökulut, jotka ylittynevät koko vuoden osalta. Muissa toimintakuluissa toteumaa nostaa Saukkolan väistö-päiväkodin vuokra, joka on maksettu 1-8/2026-1/2027 väliseltä ajalta.

Sisäisten erien (tilavuokrat, konsernipalvelut, ruoka- ja siivouspalvelut) osalta lautakunnan toimintakatteen toteuma on 73,1 %.

Huomioiden ulkoiset ja sisäiset erät, lautakunnan toimintakatteen toteuma on 74,6 %. Kasvu ja oppimisen toimintakatteen muutos on ollut 2,4 %. Kasvun ja oppimisen tulosalueen muutoksen taustalla on perusopetuksen vuoden 2025 aikana tehty tuen uudistusta koskeva lakimuutos ja sen mukaisesti toimintaan tehdyt henkilöstölisäykset.

Tulosalue on valmistellut vuoden aikana alueiden palveluiden järjestämistä sekä palveluverkkoja koskevan suunnitelman, joka hyväksyttiin toimialan lautakunnissa kesäkuun kokouksessa. Asukasalueiden palveluiden kehittäminen sekä palveluverkkoja koskeva muutostyö toteutetaan kuluvan syksyn ja kevään 2027 aikana lautakunnissa päätetyn suunnitelman mukaisesti.

Kasvun ja oppimisen tulosalueella työskenteli tammi-syyskuussa yhteensä 1 311 henkeä ja 1 173 HTV:tä. Vuonna 2025 vastaava luku oli 1 326 henkeä ja 1 192 HTV:tä.

Varhaiskasvatus

Varhaiskasvatuksen tulosityksikkö järjestää varhaiskasvatusta ja esiopetusta. Lapsilla on subjektiivinen oikeus varhaiskasvatukseen ja palvelua on tarjottava kaikille sitä haluaville. Lapsi voi saada varhaiskasvatusta sen kuukauden alusta, jolloin hän täyttää 9 kuukautta siihen saakka kuin hän aloittaa perusopetuksessa. Vuosi ennen perusopetusta lapset osallistuvat esiopetukseen. Varhaiskasvatuksen palveluiden piirissä on yhteensä noin 1 750 lasta.

Tuloslaskelma (ulkoiset erät, tilanne 21.10.2026, tasainen toteuma 75,0 %)

Varhaiskasvatus

	Ta 2026	Käyttö 2026	Jäljellä	Käyttö %	TP 2025	Käyttö 2025	Ero 25/26
Toimintatuotot	1 381 943	1 160 762	221 181	84,0	1 716 769	1 045 782	114 980
Myyntituotot	0	2 700	-2 700	*****	5 700	3 200	-500
Maksutuotot	1 228 300	1 088 069	140 231	88,6	1 484 388	967 776	120 293
Tuet ja avustukset	153 643	69 993	83 650	45,6	226 681	74 806	-4 813
Toimintakulut	-26 476 643	-20 261 785	-6 214 858	76,5	-26 251 504	-19 388 806	-872 979
Henkilöstökulut	-21 358 243	-16 538 975	-4 819 268	77,4	-21 760 632	-16 187 880	-351 095
Palkat ja palkkiot	-17 195 275	-13 365 550	-3 829 725	77,7	-17 641 390	-13 110 633	-254 917
Henkilösivukulut	-4 162 968	-3 173 424	-989 544	76,2	-4 119 242	-3 077 247	-96 177
Eläkekulut	-3 494 552	-2 722 915	-771 637	77,9	-3 606 362	-2 697 414	-25 501
Muut henkilösivukulut	-668 416	-450 510	-217 906	67,4	-512 880	-379 833	-70 677
Palvelujen ostot	-3 010 600	-2 270 398	-740 202	75,4	-515 410	-282 492	-1 987 906
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-271 800	-120 700	-151 100	44,4	-183 244	-133 569	12 869
Avustukset	-1 364 000	-896 942	-467 058	65,8	-3 581 998	-2 645 939	1 748 997
Muut toimintakulut	-472 000	-434 770	-37 230	92,1	-210 220	-138 927	-295 843
Toimintakate	-25 094 700	-19 101 023	-5 993 677	76,1	-24 534 735	-18 343 025	-757 998

Olennaiset tapahtumat/huomiot raportointikaudella

Varhaiskasvatuksen toimintatuottoja kertyi syyskuun loppuun mennessä noin 1,16 milj. euroa, mikä vastaa 84,0 % talousarviosta. Toimintatuottoja on kertynyt noin 155 tuhatta euroa enemmän vuoteen 2025 verrattuna. Maksutuotot muodostavat edelleen merkittävimmän osan toimintatuotoista.

Toimintakulut olivat syyskuun lopussa noin 20,3 milj. euroa, mikä vastaa 76,5 % talousarviosta. Vuoden 2025 vastaavaan ajankohtaan verrattuna toimintakulut kasvoivat noin 870 000 eurolla eli 4,5 %.

Henkilöstökulut olivat 16,5 milj. euroa, mikä vastaa 77,4 % talousarviosta. Henkilöstökulut kasvoivat edellisvuoden vastaavasta ajankohdasta noin 351 000 € eli 2,2 %. Syksyllä toteutuvat sopimuskorotukset, järjestelyerät sekä mahdolliset paikalliset palkkaratkaisut kasvattavat kustannuksia loppuvuoden aikana. Henkilöstömenojen toteuma on hieman tasaisen kertymän yläpuolella, mikä on syytä huomioida loppuvuoden talousseurannassa.

Palvelujen ostot olivat noin 2,3 milj. euroa €, kun vuotta aiemmin vastaava toteuma oli noin 280 tuhatta euroa. Muutos johtuu palvelusetelimenojen kirjauskäytännön muutoksesta. Vuonna 2026 palvelusetelimenot kirjataan palvelujen ostoihin, kun ne vuonna 2025 sisältyivät avustuksiin. Tämän vuoksi palvelujen ostojen ja avustusten kehitystä ei voida vertailla sellaisenaan vuosien välillä. Avustusmenot olivat vuonna 2026 noin 0,9 milj. euroa, kun vuotta aiemmin ne olivat 2,6 milj. euroa.

Muissa toimintakuluissa toteumaa nostaa Saukkolan väistöpäiväkodin vuokra, joka on maksettu 1-8/2026-1/2027 väliseltä ajalta.

Toimintakate oli syyskuun lopussa noin 19,1 milj. euroa, mikä vastaa 76,1 % talousarviosta. Vuoden 2025 vastaava toimintakate oli noin 18,3 milj. euroa. Toimintakate heikkeni edellisvuodesta noin 0,75 milj. euroa, mikä merkitsee 4,5 % kasvua menoihin.

Kokonaisuutena varhaiskasvatuksen talous on toteutunut pääosin talousarvion mukaisesti. Toimintatuotot ovat hieman kasvaneet edellisvuodesta ja toimintakulujen kasvu on ollut maltillista. Toimintakatteen heikkenemistä selittävät erityisesti henkilöstökulujen kasvu, yleinen kustannustason nousu sekä Saukkolan väistöpäiväkodin tilavuokra. Kulurakenteen vertailussa on huomioitava palvelusetelimenojen kirjaustavan muutos, joka siirtää kustannuksia avustuksista palvelujen ostoihin vaikuttamatta kuitenkaan toiminnan kokonaiskustannuksiin.

Perusopetus

Perusopetuksen tulosityksikkö järjestää perusopetukseen kuuluvat opetuspalvelut, oppimisen ja koulunkäynnin tuen, perusopetukseen valmistavaa opetusta sekä aamu- ja iltapäivätoimintaa. Perusopetuksen oppilasmäärä on 20.9.2026 yhteensä 4 447 (4 661) oppilasta, joista vuosiluokilla 1–6 opiskelee 2 569 (2 692) oppilasta ja vuosiluokilla 7–9 yhteensä 1 878 (1 969) oppilasta.

Tuloslaskelma (ulkoiset erät, tilanne 21.10.2026, tasainen toteuma 75,0 %)

Perusopetus

	Ta 2026	Käyttö 2026	Jäljellä	Käyttö %	TP 2025	Käyttö 2025	Ero 25/26
Toimintatuotot	6 017 691	4 481 388	1 536 303	74,5	7 321 806	4 685 658	-204 270
Myyntituotot	5 089 800	3 533 278	1 556 522	69,4	6 040 483	3 600 787	-67 509
Maksutuotot	353 500	264 324	89 176	74,8	386 497	264 791	-467
Tuet ja avustukset	574 391	679 023	-104 632	118,2	888 648	811 512	-132 489
Muut toimintatuotot	0	4 763	-4 763	*****	6 177	8 567	-3 804
Toimintakulut	-41 701 491	-31 709 048	-9 992 443	76,0	-40 882 100	-30 517 314	-1 191 734
Henkilöstökulut	-35 814 095	-27 880 703	-7 933 392	77,8	-35 396 501	-26 605 763	-1 274 940
Palkat ja palkkiot	-28 867 508	-22 506 178	-6 361 330	78,0	-28 746 305	-21 557 572	-948 606
Henkilösivukulut	-6 946 587	-5 374 525	-1 572 062	77,4	-6 650 196	-5 048 191	-326 334
Eläkekulut	-5 831 593	-4 609 763	-1 221 830	79,0	-5 813 914	-4 423 425	-186 338
Muut henkilösivukulut	-1 114 994	-764 761	-350 233	68,6	-836 282	-624 767	-139 994
Palvelujen ostot	-3 152 876	-1 901 568	-1 251 308	60,3	-2 908 155	-1 802 416	-99 152
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 635 000	-1 134 525	-500 475	69,4	-1 481 093	-1 317 566	183 041
Avustukset	-10 520	-21 075	10 555	200,3	-20 450	-20 450	-625
Muut toimintakulut	-1 089 000	-771 178	-317 822	70,8	-1 075 901	-771 119	-59
Toimintakate	-35 683 800	-27 227 661	-8 456 139	76,3	-33 560 294	-25 831 656	-1 396 005

Olennaiset tapahtumat/huomioidut raportointikaudella

Perusopetuksen toimintatuottoja kertyi syyskuun loppuun mennessä noin 4,5 milj. euroa, mikä vastaa 74,5 % talousarviosta. Toimintatuotot vähenivät edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna noin 0,2 milj. euroa eli 4,4 %. Tuottojen väheneminen johtuu erityisesti tukien ja avustusten pienemmästä kertymästä verrattuna vuoden 2025 tilanteeseen. Myyntituotot ovat säilyneet lähes edellisvuoden tasolla.

Toimintakulut olivat syyskuun lopussa noin 31,7 milj. euroa, mikä vastaa 76,0 % talousarviosta. Toimintakulut kasvoivat edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna noin 1,2 milj. euroa eli 3,9 %.

Henkilöstökulut olivat noin 27,9 milj. euroa, mikä vastaa 77,8 % talousarviosta. Henkilöstökulut kasvoivat edellisvuoden vastaavasta ajankohdasta noin 1,3 milj. euroa eli 4,8 %. Kasvua selittävät erityisesti palkka- ja henkilösivukulujen nousu. Syksyllä toteutuvat sopimuskorotukset, järjestelyerät sekä mahdolliset paikalliset palkkaratkaisut kasvattavat kustannuksia loppuvuoden aikana. Henkilöstökuluihin sisältyy lisäksi valtionavustuksilla rahoitettavia tehtäviä ja hankkeita, joiden kustannuksiin ei ole talousarviossa kaikilta osin erillistä määrärahavarausta, mutta joita vastaavat tuotot sisältyvät toimintatuottoihin. Henkilöstömenojen toteuma ylittää hieman tasaisen toteutuman tason, minkä vuoksi niiden kehitystä seurataan loppuvuoden aikana tarkasti. Yhtenä vaikuttavana tekijänä on tuntikehyksen ulkopuolelta perustettu uusi Routionmäen yhtenäiskoulun vaativan monialaisen tuen erityisluokka.

Palvelujen ostot olivat noin 1,9 milj. euroa, mikä on noin 100 tuhatta euroa vähemmän kuin vuotta aiemmin. Myös aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden menot olivat noin 184 tuhatta

euroa edellisvuotta pienemmät. Nämä erät ovat osaltaan tasapainottaneet henkilöstökulujen kasvua.

Toimintakate oli syyskuun lopussa noin 27,2 milj. euroa, mikä vastaa 76,3 % talousarviosta. Vuoden 2025 vastaava toimintakate oli noin 25,8 milj. euroa. Toimintakate heikkeni noin 1,4 milj. euroa, mikä merkitsee nettomenojen kasvua 5,4 % edellisvuoteen verrattuna. Heikkenemisen taustalla ovat ennen kaikkea kasvaneet henkilöstökulut sekä toimintatuottojen lievä lasku.

Kokonaisuutena perusopetuksen talous on toteutunut syyskuun loppuun mennessä pääosin talousarvion mukaisesti. Henkilöstökulujen kasvu näkyy kuitenkin toimintakatteen heikkenemisenä verrattuna edellisvuoteen. Palvelujen ostojen sekä materiaalikulujen maltillinen kehitys tukevat talouden tasapainoa loppuvuoden aikana.

Perusopetuslain uudistus tuli voimaan 1.8.2025. Uudistuksen mukaiset oppimisen ja koulunkäynnin tuen järjestelyt sekä opetusryhmien muodostamiseen liittyvät määräykset on huomioitu toiminnan suunnittelussa. Hyvällä suunnittelulla henkilöstömäärän vaikutus on saatu pidettyä pienenä. Yksittäisiä lisäresursointeja on jouduttu tekemään, jotta viiden opilaan raja yhden opettajan opettamassa ryhmässä ei ylity. Vaikutuksia seurataan edelleen lukuvuoden 2026–2027 aikana.

Sivistyksen yhteiset palvelut

Sivistyksen yhteisten palveluiden tulosityksikköön kuuluvat lukiokoulutus, nuorisotyö ja toimialan yhteiset tukipalvelut. Tulosityksikön tuottamien palveluiden parissa työskentelee yhteensä noin 115 henkeä.

Tuloslaskelma (ulkoiset erät, tilanne 21.10.2026, tasainen toteuma 75,0 %)

Sivistyksen yhteiset

	Ta 2026	Käyttö 2026	Jäljellä	Käyttö %	TP 2025	Käyttö 2025	Ero 25/26
Toimintatuotot	1 203 020	1 558 625	-355 605	129,6	1 434 652	1 491 281	67 344
Myyntituotot	153 000	83 933	69 067	54,9	148 327	76 308	7 625
Maksutuotot	254 000	236 986	17 014	93,3	283 219	219 382	17 604
Tuet ja avustukset	787 020	1 223 343	-436 323	155,4	975 634	1 182 968	40 375
Muut toimintatuotot	9 000	14 363	-5 363	159,6	27 472	12 622	1 741
Toimintakulut	-8 955 020	-6 895 916	-2 059 104	77,0	-8 896 722	-6 973 962	78 046
Henkilöstökulut	-7 602 763	-6 070 781	-1 531 982	79,8	-7 450 742	-5 874 391	-196 390
Palkat ja palkkiot	-6 129 012	-4 921 131	-1 207 881	80,3	-6 061 571	-4 775 559	-145 572
Henkilösivukulut	-1 473 751	-1 149 649	-324 102	78,0	-1 389 171	-1 098 832	-50 817
Eläkekulut	-1 239 648	-985 362	-254 286	79,5	-1 214 172	-962 426	-22 936
Muut henkilösivukulut	-234 103	-164 288	-69 815	70,2	-175 000	-136 406	-27 882
Palvelujen ostot	-497 157	-363 845	-133 312	73,2	-687 490	-408 131	44 286
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-765 600	-398 522	-367 078	52,1	-666 621	-626 085	227 563
Avustukset	-77 400	-49 590	-27 810	64,1	-76 780	-54 470	4 880
Muut toimintakulut	-12 100	-13 179	1 079	108,9	-15 090	-10 884	-2 295
Toimintakate	-7 752 000	-5 337 291	-2 414 709	68,9	-7 462 070	-5 482 681	145 390

Olennaiset tapahtumat/huomiot raportointikaudella

Sivistyksen yhteisten palvelujen tulosityksikön tammi-syyskuun 2026 toimintakatteen toteuma ulkoisten erien osalta on 68,9 %.

Toimintatuottojen toteuma on 129,6 % ja toimintakulujen 77,0 %. Toimintatuottoja nostaa vuodelta 2025 siirtyneet sekä alkuvuonna 2026 saadut uudet tuet ja avustukset, joista osa siirtyy ensi vuodelle käytettäväksi. Toimintakuluissa koholla ovat henkilöstökulut, joihin on kirjautunut muiden tulosityksiköiden johdon palkkoja.

Ilman hankkeita/projekteja tulosityksikön toimintakatteen toteuma on 71,8 %.

Lukiokoulutus

Lukiokoulutus

	Ta 2026	Käyttö 2026	Jäljellä	Käyttö %	TP 2025	Käyttö 2025	Ero 25/26
Tuotot	195 950	176 920	19 030	90,3	260 522	154 551	22 369
Kulut	-5 996 150	-4 519 739	-1 476 411	75,4	-5 724 886	-4 445 142	-74 597
Netto	-5 800 200	-4 342 819	-1 457 381	74,9	-5 464 364	-4 290 592	-52 227

Lukiokoulutuksen toimintakatteen toteuma tammi-syyskuussa on 74,9 %. Toimintakatteen kasvu edelliseen vuoteen on ollut maltillista eli noin 50 000 euroa (1,2 %).

Toiminnan järjestäminen on sujunut lukiokoulutuksen osalta suunnitelmien mukaisesti. Kevään ylioppilaskirjoituksiin osallistui Lohjalla maaliskuun aikana yhteensä noin 300 opiskelijaa ja myös kevään yhteisvalinnassa kaikki lukiokoulutuksen yksiköt saivat valittua uusi opiskelijoita lukuvuodelle 2026 - 2027 aikaisempien vuosien mukaisesti. Elokuussa nuorten lukiokoulutuksessa aloitti yhteensä 233 uutta opiskelijaa (VG 22 ja LYLL 210). Aikuislukiossa opiskelijoita oli tilastointipäivänä 20.9. yhteensä 129. Luku on sama kuin vastaavana ajankohtana vuonna 2025.

Nuorisotyö

Nuorisotyö

	Ta 2026	Käyttö 2026	Jäljellä	Käyttö %	TP 2025	Käyttö 2025	Ero 25/26
Tuotot	541 159	503 854	37 305	93,1	562 753	580 771	-76 917
Kulut	-1 970 359	-1 422 193	-548 166	72,2	-1 961 877	-1 445 188	22 995
Netto	-1 429 200	-918 339	-510 861	64,3	-1 399 123	-864 417	-53 922

Nuorisotyön toimintakatteen toteuma tammi-syyskuussa on 64,3 %, mutta hanketulot sekoittavat toteumaa ja vertailua edellisvuoteen jonkin verran. Kierrätyskeskuksen myyntidotusta oli lisätty vuodelle 2026, mutta puutteellisten tilojen vuoksi tavoitteeseen pääsy on haastavaa.

Nuorisotyön kävijä- ja kontaktimääriä tammi-syyskuussa 2026 oli yhteensä 118084. Perustoiminnot ovat jatkuneet toimintasuunnitelman ja strategian mukaisesti. Syksyllä aukesi Mäntynummen alueen uusi väliaikainen nuorisotila kaupungin omistamassa tilaelementissä ja vuokratilasta luovuttiin. Saukkolaan avattiin uusi nuorisotila keskustaan vuokratiloihin. Molemmat uudet tilat sisustetaan yhdessä nuorten kanssa ja muutenkin toiminta muokkautuu nuorten toiveiden ja tarpeiden pohjalta.

Lohjan kaupungin Ohjaamon ja Lohja-Karkkila työllisyyspalveluiden työntekijät järjestivät syksyllä 2026 työ- ja opiskeluvalmennuksen. Valmennuksen tavoitteena oli vahvistaa nuorten opiskelu- ja työelämävalmiuksia. Työ- ja opiskeluvalmennus on tarkoitettu 18-29- vuotiaille työttömille nuorille. Valmennus oli nuorille maksuton. Valmennuksessa oli mukana n.10 paikallista työnantajaa.

Nuorisotyössä ja Ohjaamossa on tehty vahvaa monialaista yhteistyötä nuorten työllisyyden ja hyvinvoinnin edistämiseksi mm. Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen sekä Lohja-Karkkila työllisyysalueen kanssa. Yhteistyössä on tunnistettu nuorten palveluiden reuna-ehdot ja yhdyspintoja. Työ tämän tiimoilta jatkuu eri kokoonpanoissa 2026-2027. Tavoitteena on yhteisen ymmärryksen lisääminen, päällekkäisyyksien poistaminen ja nuorille suunnattujen palveluiden saavutettavuus sekä oikea-aikaisuus. Tarkoituksena on laatia palvelupolkuja, joissa osassa mukana on koko läntisen Uudenmaan nuorten palvelut eri organisaatioista. Myös paikallisten työnantajien kanssa on käynnissä erilaisia suunnitelmia nuorten työllisyystilanteen parantamiseksi. Tavoitteena on haastaa myös Lohjan kaupungin organisaatiota mukaan talkoisiin.

Ankkuri-toimintaa on kehitetty aktiivisesti ja kaupungin osuutena on yhden erityisnuorisotyöntekijän työpanos. Ankkuri-asiakkuuksien lisäksi erityisnuorisotyöntekijä on järjestänyt kouluilla yhdessä muiden nuorisotyöntekijöiden kanssa pienryhmätoimintaa laillisuuskasvatuksen merkeissä sekä pyydettäessä laillisuuskasvatusoppitunteja. Erityisnuorisotyöntekijä vierailee pyydettäessä pienryhmissä tai oppitunneilla pitämässä teemoitettua työskentelyä laillisuuskasvatuksen ja tulevaisuusorientoitumisen parissa.

Jalkautumista on jatkettu elokuusta alkaen ja nuoria kohdataan vaihteleva määrä perjantaisin. Tennarin nuorten perjantait ovat tavoittaneet nuoret toivotusti ja suuri osallistujamäärä on lisännyt tarvetta ohjaajille ja järjestyksenvalvontaan, mutta panostus kannattaa. Keskimäärin illoissa käy 250 – 500 nuorta.

Walk In- kertaterapiatoiminta käynnistyy virallisesti viikolla 43 yhdessä Lohjan seurakunnan kanssa. Koulutus saatiin toteutettua ja 20 lohjalaisten nuorten parissa työskentelevää ammattilaista valmistui auttamaan nuoria. Koulutus hankittiin Lohjan Naisten lastenavustussäätiön tukemana.

2. PALVELUJEN OSTOT, MATERIAALIHANKINNAT JA SISÄISET TOIMINTAKULUT

Ulkoiset palvelujen ostot (tilanne 21.10.2026, tasainen toteuma 75,0 %)

5000 Kasvu ja oppiminen: Palvelujen ostot

Tili Tilin nimi	Ta 2026	Käyttö 2026	Jäljellä	Käyttö %
4300 Asiakaspalv.ostot kunnalta	-210 000	-170 158	-39 842	81,0
4301 Asiakaspalv.ostot kuntayhtymäl	0	0	0	0,0
4302 Asiakaspalv.ostot valtiolta	-50 000	-1 065	-48 935	2,1
4303 Asiakaspalv.ostot muilta	-121 089	-135 235	14 146	111,7
4310 Kotikuntakorvaukset	-1 721 200	-1 277 444	-443 756	74,2
4315 Palveluseteli (1.1.2021 alk.)	-2 420 000	-1 964 844	-455 156	81,2
4320 Toimisto- ja asiantuntijapalve	-105 800	-79 690	-26 110	75,3
4321 Koulutuspalvelut	-225 600	-80 946	-144 654	35,9
4323 Rahoitus- ja pankkipalvelut	0	-105	105	*****
4325 Työvoiman vuokraus	0	-2 172	2 172	*****
4330 Atk-palvelut (ICT-palvelut)	-493 100	-17 627	-475 473	3,6
4331 Lankaliittymien käyttömaksut	-8 200	0	-8 200	0,0
4332 Gsm-liittymien käyttömaksut	-110 100	-47 076	-63 024	42,8
4340 Painatukset ja ilmoitukset	-9 100	-12 517	3 417	137,6
4341 Posti- ja kuriiripalvelut	-1 600	-1 189	-411	74,3
4348 Tulkkauspalvelut	0	-11 201	11 201	*****
4360 Majoitus- ja ravitsemuspalvelu	-54 100	-146 024	91 924	269,9
4363 Puhtaanapito- ja pesulapalvelu	-23 100	-52 591	29 491	227,7
4380 Vuorolinjat / kouluajot	-5 000	-2 262	-2 738	45,2
4390 Rakenn.ja alueiden rakent.palv	-9 100	-8 082	-1 018	88,8
4391 Koneiden, kaluston ja laitteid	-66 200	-21 483	-44 717	32,5
4392 Rak. turvallisuus ja varautumi	0	-65	65	*****
4400 Matkustus- ja kuljetuspalvelut	-292 497	-165 054	-127 443	56,4
4401 Sosiaali- ja terveystoimintapalv	-59 500	-30 098	-29 402	50,6
4402 Koulutus- ja kulttuuripalvelut	-120 600	-50 443	-70 158	41,8
4403 Ylioppilasmaksut	-69 700	-20 773	-48 927	29,8
4404 Kulukorvaukset	0	-534	534	*****
4450 Vakuutukset	-3 900	-2 867	-1 033	73,5
4460 Muut yhteistoimintaosuudet	0	-4 386	4 386	*****
4470 Muut palvelut	-481 147	-229 881	-251 266	47,8
Yhteensä	-6 660 633	-4 535 811	-2 124 822	68,1

Materiaalihankinnat (tilanne 21.10.2026, tasainen toteuma 75,0 %)**5000 Kasvu ja oppiminen: Aineet, tarvikkeet ja tavarat**

Tili Tilin nimi	Ta 2026	Käyttö 2026	Jäljellä	Käyttö %
4500 Toimisto- ja koulutarvikkeet	-433 400	-251 606	-181 794	58,1
4502 ATK-tarvikkeet	-270 200	-6 572	-263 628	2,4
4504 Puhelintarvikkeet	-24 800	-904	-23 896	3,6
4510 Kirjallisuus	-1 126 500	-1 070 423	-56 077	95,0
4512 Kirjastoaineisto	0	0	0	0,0
4513 Lehdet	-2 700	-7 497	4 797	277,7
4515 Av-aineistot	-700	-5 795	5 095	827,9
4520 Elintarvikkeet	-52 500	-83 799	31 299	159,6
4530 Vaatteisto	-14 000	-3 370	-10 630	24,1
4533 Lääkkeet	-4 300	-1 916	-2 384	44,6
4536 Hoitotarvikkeet	-19 600	-7 739	-11 861	39,5
4550 Puhdistusaineet ja tarvikkeet	-66 100	-10 415	-55 685	15,8
4560 Poltto- ja voiteluaineet	-600	-4 022	3 422	670,3
4569 Sähkö ja kaasu	0	-5 566	5 566	*****
4580 Kalusto	-342 500	-76 597	-265 903	22,4
4590 Rakennusmateriaali	-255 600	-43 372	-212 228	17,0
4600 Muu materiaali	-58 900	-74 152	15 252	125,9
Yhteensä	-2 672 400	-1 653 746	-1 018 654	61,9

Sisäiset toimintakulut (tilanne 21.10.2026, tasainen toteuma 75,0 %)**5000 Kasvu ja oppiminen: Toimintakulut**

Tili Tilin nimi	Ta 2026	Käyttö 2026	Jäljellä	Käyttö %
4320 Toimisto- ja asiantuntijapalve	-3 658 500	-2 753 984	-904 516	75,3
4330 Atk-palvelut (ICT-palvelut)	-2 865 800	-2 149 740	-716 060	75,0
4340 Painatukset ja ilmoitukset	0	-500	500	*****
4360 Majoitus- ja ravitsemuspalvelu	-8 562 400	-5 678 334	-2 884 066	66,3
4363 Puhtaanapito- ja pesulapalvelu	-2 610 400	-1 957 797	-652 603	75,0
4365 Ateriakuljetukset	0	0	0	0,0
4380 Vuorolinjat / kouluajot	-702 200	-465 580	-236 620	66,3
4400 Matkustus- ja kuljetuspalvelut	-2 505 100	-1 887 082	-618 018	75,3
4402 Koulutus- ja kulttuuripalvelut	0	-810	810	*****
4470 Muut palvelut	0	-14 656	14 656	*****
4510 Kirjallisuus	0	-421	421	*****
4520 Elintarvikkeet	0	-31	31	*****
4600 Muu materiaali	0	-446	446	*****
4739 Muut avustukset kotitalouksill	0	-8 487	8 487	*****
4820 Rakenn.ja huoneistojen vuokrat	-6 000 000	-4 506 309	-1 493 691	75,1
4825 Pääomavuokrat	-12 912 600	-9 684 693	-3 227 907	75,0
4840 Koneiden ja laitteiden vuokrat	0	-15 987	15 987	*****
4860 Muut vuokrat	0	-857	857	*****
Yhteensä	-39 817 000	-29 125 714	-10 691 286	73,1

3. INVESTOINTIMÄÄRÄRAHAN KÄYTTÖ

Sivistystoimialan irtaimen omaisuuden investointeihin on varattu vuoden 2026 talousarvion mukaisesti yhteensä 1,0 milj. euroa, jakautuen kasvun ja oppimisen tulosalue 0,8 milj. euroa sekä kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden tulosalue 0,2 milj. euroa. Määrärahaa ei käytetä kiinteisiin kalusteisiin.

Kasvun ja oppimisen määrärahasta suoritetaan vuoden aikana seuraavia hankintoja:

- Saukkolan väistöpäiväkodin kalustaminen on toteutettu kevään 2026 aikana.
- TVT-laitteiden päivittäminen kouluissa ja päiväkodeissa toteutuu kuluvaan vuoteen.
- Koulujen ja päiväkotien laitteiden, kalusteiden ja pihakalusteiden päivittäminen ja kunnostaminen toteutuu kuluvaan vuoteen.
- Lyllin kuvataidelinjan (musiikin, kuvataiteen ja ilmaisutaidon) välineet hankitaan syyskuun aikana.
- HitPoint tilojen kalustaminen toteutetaan syyskuun aikana
- Mäntynummen ja Saukkolan väistönuorisotilojen kalustaminen on toteutettu kesän 2026 aikana.
- Jakamattomasta osuudesta on osoitettu määrärahoja mm. koulujen sisätilojen kunnostamiseen ja kulttuuri- ja vapaa-aikan kalustehankintoihin.

Investointimäärärahan käyttötilanne tammi-syyskuussa 2026:

Investointiraportti €

Tammikuu-Syyskuu 2026

	Ta 2026	Käyttö 2026	Jäljellä	Käyttö %	TP 2025	Käyttö 2025
Tuotot	0	0	0	0,0	0	0
Kulut	-1 000 000	-445 120	-554 880	44,5	-941 452	-647 362
Netto	-1 000 000	-445 120	-554 880	44,5	-941 452	-647 362

4. SITOVIENTAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Sivistystoimiala

Painopistealueet	Strateginen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma 3.neljännes
Oppiva ja hyvinvoiva	Lohjalaisten tyytyväisyys lasten ja nuorten palveluiden tarjontaan ja laatuun kasvaa strategiakauden jokaisen vuoden aikana	Toimiala tuottaa monipuolisia sekä laadukkaita sivistyspalveluita ja niitä kehitetään aktiivisesti vastaamaan kuntalaisten tarpeita. Vuoden aikana käynnistetään aluekohtaisten palveluiden kehittämistä koskevien suunnitelmien toteuttaminen.	Palveluiden laadun ja asiakastyytyväisyyden seuranta. (Asteikko 1 – 5) Tavoitteena, että palveluiden laatu ja asiakastyytyväisyys kehittyvät positiivisesti ja tulokset ovat molempien osalta yli 4.	Palveluiden laadun ja asiakastyytyväisyyden mittaaminen toteutetaan kuluvaan vuoden aikana ja ne raportoidaan vuoden loppuun mennessä. Asukasalueiden kuuleminen on käynnissä kuluvaan syksyyn aikana ja kuulemiset saadaan valmiiksi keväääseen 2027 mennessä.
Oppiva ja hyvinvoiva	Lohjalaiset pitävät huolta hyvinvoinnistaan ja ympäristöstään tekojemme kannustamina. Haluamme osallistaa kuntalaisia päätösten valmistelussa.	Turvallisten elinympäristöjen vahvistaminen. Kuntalaisten osallisuuden lisääminen ja osallisuutta ja vaikuttavuutta osoittavien mittareiden luominen. Ehkäisevän väkivaltatyön palvelupolkujen kehittäminen yhdessä hyvinvointialueen kanssa.	Perusopetuksen oppilaiden hyvinvointikysely ja turvallisuuskysely. Osallisuus- ja vaikuttavuusmittarit.	Toimiala on toteuttanut kuluneen vuoden aikana lasten ja nuorten hyvinvointia, vapaa-aikaa sekä elinympäristöjen turvallisuutta koskevat virkajärjestelyt. Lasten ja nuorten vapaa-ajan toimintaympäristön kehittämiseksi on toteutettu useita toimenpiteitä, joilla on onnistuttu vahvistamaan toimintaympäristön positiivista kehitymistä. Ehkäisevien palvelupolkujen kehittämistyötä jatketaan yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa. Kuntalaisten osallisuutta ja osallisuuden vaikuttavuutta mittavia mittareita on kehitetty uuden hyvinvointisuunnitelman laadinnan yhteydessä ja ne julkaistaan kevään 2027 aikana.
Onnistumisen edellytykset	Kestävä talous	Sivistyspalveluiden muutostyön tavoitteiden mukaisesti teemme aktiivisesti työtä toimialan palveluiden synergian lisäämiseksi ja palvelutuotannon tehostamiseksi.	Palvelukohtainen kustannuskehityksen seuranta. Toimintakatteen muutos toimialan palveluissa korkeintaan 1,5 %.	Toimialan palveluiden kehittämisohjelmaa on valmisteltu toimialan johtoryhmän toimesta. Palveluiden kehittämisohjelma tuodaan lautakunnan hyväksyttäväksi loppuvuoden 2026 aikana. Toimialan palveluiden toimintakatteen sekä kustannusrakenteen

Painopistealueet	Strateginen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma 3.neljännes
				muutokset kuluneen vuoden aikana raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä.
Onnistumisen edellytykset	Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö	Henkilöstön työhyvinvointia seurataan ja kehitetään järjestelmällisesti. Säännöllinen työhyvinvoinnin Pulssi-kysely käytössä kaikissa toimialan yksiköissä.	Henkilöstön työhyvinvoinnin ja työviihtyvyyden seuranta vuosittaisella työhyvinvointikyselyllä. Kyselyn tulos kehittyy edelleen positiivisesti ja toimialan tulos vähintään 3,8 asteikolla.	Kevään 2026 aikana käyttöön otetun toimintamallin mukainen pulssi-kysely tuli suunnitelman mukaisesti toteuttaa alkusyksystä 2026. Kyselyä ei toteutettu ohjelman teknisten ongelmien vuoksi. Laaja henkilöstön hyvinvointikysely toteutetaan loka-kuussa 2026.
Onnistumisen edellytykset	Vuorovaikutteinen viestintä	Vahvistamme ulkoisen viestinnän keinoin Lohjan positiivista imagoa ja sisäisellä viestinnällä henkilöstön tietoisuutta toimialan yhteisistä asioista.	Sisäisen viestinnän tyytyväisyys kehittyi positiivisesti vuoden aikana. Tavoitteena sisäisen viestinnän tulos yli 3,5.	Toimiala on vuoden aikana kehittänyt ulkoista viestintää yhdessä kaupungin markkinointi- ja viestintäosaston kanssa. Viestinnän yhteisten toimintamallien kehittämistä ja vuosisuunnitellun toteuttamisesta tulee jatkossa vahvistaa. Sisäisen viestinnän toteutuminen arvioidaan henkilöstölle tehtävällä kyselyllä loppuvuoden aikana.

Kasvun ja oppimisen tulosalue

Painopistealueet	Strateginen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma 3.neljännes
Oppiva ja hyvinvoiva	Lohjalaisten tyytyväisyys lasten ja nuorten palveluiden tarjontaan ja laatuun kasvaa strategiakauden jokaisen vuoden aikana	Lasten luku- ja kirjoitustaidon, sekä matemaattisten taitojen kehittymiseen panostetaan varhaiskasvatuksesta aina lukiokoulutukseen asti.	Digilukiseulan (7 lk syyskuu) ja (2/5 lk huhtikuussa) ja funan (3-9 lk elo-syyskuu) tulokset paranevat vuosittain.	Syksyn digilukiseulan tuloksien ja Funan tuloksien koonti ei ole valmis. Tulokset raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä.
Oppiva ja hyvinvoiva	Lohjalaisten tyytyväisyys lasten ja nuorten palveluiden tarjontaan ja laatuun kasvaa strategiakauden jokaisen vuoden aikana	Yksiköt edistävät oppilaiden kouluun kiinnittymistä panostaen yhteisöllisyyteen.	Läsnäoloprosentti koulussa on yli 90 %.	Läsnäoloprosentti elokuuhun osalta saadaan marraskuussa ja raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä.
Oppiva ja hyvinvoiva	Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö	Henkilöstön työhyvinvointia edistetään kasvun ja oppimisen tulosalueen yksiköissä.	Työhyvinvointikyselyn tuloksen keskiarvo on yli 4 asteikolla 1-5. Sairauspoissaolojen määrä vähenee edelliseen vuoteen verrattuna.	Perusopetuksen sairauspoissaolot 9/2026 olivat 3,88 %, vuonna 2025 samaan aikaan 3,93 %. Sairauspoissaolot ovat hieman lisääntyneet perusopetuksessa. Varhaiskasvatuksessa sairauspoissaolot 9/2026 olivat 5,69 %, vuonna 2025 6,4 %. Sairauspoissaolot varhaiskasvatuksessa ovat vähentyneet. (Hr raportti 14.10.26)
Oppiva ja hyvinvoiva	Lohjalaisten tyytyväisyys lasten ja nuorten palveluiden tarjontaan ja laatuun kasvaa strategiakauden jokaisen vuoden aikana	Henkilöstö toteuttaa laadukasta opetus-suunnitelman mukaisen toimintaa lapsen oppimista ja kehitystä tukevalla tavalla.	Valssi-kyselyn (vakan digitaalinen arviointijärjestelmä) tulosten keskiarvo on yli 4 asteikolla 1-5.	Valssikysely toteutetaan syksyllä 2026. Aiheena lasten tuen prosessi. Lisäksi Karvi toteuttaa alle 3-vuotiaiden pedagogiikkaa arvioivan kyselyn lokakuussa 2026, josta Lohja saa kuntakohtaiset tulokset.
Oppiva ja hyvinvoiva	Lohjalaisten tyytyväisyys lasten ja nuorten palveluiden tarjontaan ja laatuun kasvaa strategiakauden jokaisen vuoden aikana	Palvelut järjestetään laadukkaasti vastaamaan asiakkaiden tarpeita.	Asiakaskyselyn tulosten keskiarvo on yli 4 asteikolla 1-5.	Tulosalueen palveluiden tyytyväisyyttä mittaavat kyselyt toteutetaan kaikissa tulosalueen palveluissa kuluvan vuoden aikana ja tulokset raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä.
Oppiva ja hyvinvoiva	Lohjalaisten tyytyväisyys lasten ja nuorten palveluiden tarjontaan ja laatuun kasvaa strategiakauden jokaisen vuoden aikana	Tarjotaan nuorisotyön palveluita kaikilla asukasalueilla alueen tarpeen mukaisesti. Riittävät ja oikea-aikaiset palvelut alle 30-vuotiaille. Nuorisotyön tavoitettavuus kaikille eli koulunuorisotyön	Osallistujamäärät Ryhmien määrät Asiakastyytyväisyyskyselyn tulos vähintään 3,9.	Alueellinen nuorisotyö (sis. nuorisotilat, koulunuorisotyö, kerhotoiminta, tapahtumat, leirit ym) kohtaamiset 1-9/26 oli 64 610 lasta/nuorta. Toimintaa järjestettiin kaikilla asukasalueilla. Saukolan ja Mäntynummen väliaikaiset nuorisotilat käynnistyivät.

Painopistealueet	Strateginen ta- voite	Toimenpide	Mittari	Toteuma 3.neljän- nes
		tehostaminen ja va- kiinnuttaminen.		<p>Muun nuorisotyön (erityisnuorisotyö, et-sivät, paja, uraohjaus ja toimintakeskus Harjulan) osallistuja määrät 1-9/26 olivat 53 474 asiakasta. Kaikkia asiakkaita on pystytty palvelemaan ja tarvittaessa henki-löstö jalkautuu asu-kasalueille tapaami-siin. Nuorisotyöpa-jassa mitoitus (henki-löstö ja tilat) estää jo uusien nuorten si-säänottamista.</p> <p>Koulunuorisotyön ke-hittäminen jatkui yh-teistyössä perusope-tuksen kanssa ja Lohja on mukana Nuoskan (koulu- oppi-laitos nuorisotyön osaamiskeskus) pilo-tissa, jossa toiminta vakinaistettiin ja kirjat-tiin opetussuunnitel-maan.</p> <p>Asiakaskyselyiden keskiarvo 1-9/26 to-teutuneista toimin-noista on 4,3 as-teikolla 1-5.</p>
Oppiva ja hyvinvoiva	Lohjalaisten tyytyväi-syys lasten ja nuorten palveluiden tarjontaan ja laatuun kasvaa strategiakauden jokai-sen vuoden aikana	Tulosalueen kaikki palvelut toteuttavat lautakunnan hyväksy-mää laatuohjelmaa. Palvelukohtaiset toi-menpiteet tähtäävät palveluiden laadun kehittymiseen vuosit-tain.	<p>Varhaiskasvatuksen laatuohjelma</p> <p>Perusopetuksen laa-tuohjelma</p> <p>Lukiokoulutuksen laa-tuohjelma</p> <p>Nuorisotyön laatuoh-jelma</p>	Laatua ja asiakastyy-tyväisyyttä mittaavat indikaattorit päivite-tään syksyn 2026 ai-kana ja vuoden 2026 tulokset julkaistaan ti-linpäätöksen yhtey-dessä.

5. PALVELUTUOTTEET

Suorite	TP2025	TA2026	1-9/2026
1. Sivistyslautakunta			
Lasten ja nuorten määrä, 0-6-vuotiaat	2 288	2 281	2 222
Lasten ja nuorten määrä, 7-15-vuotiaat	4 530	4 329	4 325
Lasten ja nuorten määrä, 16-18-vuotiaat	1 733	1 701	1 703
Lasten ja nuorten määrä, 19-29-vuotiaat	3 946	3 949	3 980
2. Varhaiskasvatus			
Lapset varhaiskasvatuksessa (keskiarvot), joista	1 775	1 730	1630
alle 3-vuotiaat	370	420	370
3-5-vuotiaat	800	1 000	780
esioppilaat	380	330	380
yksityisessä palvelussa	250	210	215
Kunnallisen varhaiskasvatuksen vuosihinta, €/lapsi	13 985	15 000	14 429
3. Perusopetus			
Perusopetuksen oppilaat	4 664	4 664	4 447
Tuen tarvitsijoiden määrä (oppilaskohtainen tuki)	-	1 000	700
Aamu- ja iltapäivätoiminta, lasten määrä	320	375	376
Perusopetuksen vuosihinta, €/oppilas	13 652	13 646	14 353
4. Sivistyksen yhteiset palvelut			
Lukiokoulutuksen oppilaat	921	939	921
Yksikkökustannus, euroa/oppilas/vuosi	9 823	9 900	10 178
Alueellinen nuorisotyö, kävijämäärä	94 693	80 000	64 610
Yksikkökustannus, euroja/kävijä	13,41	14,20	14,31
Muut nuorisotyön asiakaskontaktit	71 464	37 000	53 474
Yksikkökustannus, euroa/asiakaskontakti	15,13	37,84	22,01

6. HENKILÖSTÖ

Vuosi 2026

Lohja - johdon työpöytä

21.10.2026

1311
Henkilömäärä

1 172,7
HTV2

4,38%
Sairauspoissaolo-%

923
Henkilöt ilman sair. po

Henkilömäärä

389 — 957

Vakainainen Määräaikainen

101
Tulleet
40
Lähteneet

Organisaatio

Sivistys (Toimielin) + Sivistyslautakunta ...

2022

2023

2024

2025

2026

Valit...
kaikki

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

Vuosi 2025

Lohja - johdon työpöytä

21.10.2026

1326
Henkilömäärä

1 191,6
HTV2

4,70%
Sairauspoissaolo-%

896
Henkilöt ilman sair. po

Henkilömäärä

395 — 942

Vakainainen Määräaikainen

69
Tulleet
67
Lähteneet

Organisaatio

Sivistys (Toimielin) + Sivistyslautakunta ...

2022

2023

2024

2025

2026

Valit...
kaikki

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12