

LOHJAN KAUPUNKI

Kaupunkikehitys

3. neljännesvuosiraportti 2026
Kaupunkikehityslautakunta

29.10.2026

Sisällys

Kaupunkikehityslautakunta	3
Olennaiset muutokset 1-9/2026:.....	5
Sitovien tavoitteiden toteuma 1.1. –30.9.2026.....	10
Tuotot ja kulut per kustannuspaikka	11
Palvelutuotteet – lukumäärät.....	12
Riskit	14

Kaupunkikehityslautakunta

Tuloslaskelmat:

Ulkoiset ja sisäiset	TA 2026	TAM 2026	MTA 2026	TOT 1-9/2026	TOT% 1-9/2026
Toimintatuotot	6 697 100	0	6 697 100	5 348 347	79,86 %
Myyntituotot	3 475 700	0	3 475 700	2 559 267	73,63 %
Maksutuotot	1 242 800	0	1 242 800	1 301 655	104,74 %
Tuet ja avustukset	739 000	0	739 000	512 342	69,33 %
Muut toimintatuotot	1 239 600	0	1 239 600	975 083	78,66 %
Valm.om.käyttöön	0	0	0	22 544	0,00 %
Toimintakulut	-18 812 300	-384 000	-19 196 300	-13 747 997	71,62 %
Henkilöstökulut	-4 690 100	0	-4 690 100	-3 612 073	77,01 %
Palvelujen ostot	-7 887 800	0	-7 887 800	-5 144 090	65,22 %
Aineet, tarv. ja tav.	-164 000	0	-164 000	-48 447	29,54 %
Avustukset	-5 582 200	-384 000	-5 966 200	-4 652 145	77,98 %
Muut toimintakulut	-488 200	0	-488 200	-291 242	59,66 %
Toimintakate	-12 115 200	-384 000	-12 499 200	-8 377 107	67,02 %

Ulkoiset	TA 2026	TAM 2026	MTA 2026	TOT 1-9/2026	TOT% 1-9/2026
Toimintatuotot	3 489 800	0	3 489 800	2 908 585	83,35 %
Valm.om.käyttöön	0	0	0	22 544	0,00 %
Toimintakulut	-17 987 900	-384 000	-18 371 900	-13 119 405	71,41 %
Toimintakate	-14 498 100	-384 000	-14 882 100	-10 188 277	68,46 %

Sisäiset	TA 2026	TAM 2026	MTA 2026	TOT 1-9/2026	TOT% 1-9/2026
Toimintatuotot	3 207 300	0	3 207 300	2 439 762	76,07 %
Valm.om.käyttöön	0	0	0	0	0,00 %
Toimintakulut	-824 400	0	-824 400	-628 592	76,25 %
Toimintakate	2 382 900	0	2 382 900	1 811 170	76,01 %

KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMISVERTAILU 1-9/2026

4300 KAUPUNKIKEHITYS Ulkoiset ja sisäiset erät

TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-9 / 2026	Poikkeama	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Edellinen vuosi
306 MYYNITUOTOT	3 475 700	0	3 475 700	2 312 216	-1 163 484	66,53%	2 597 519	3 898 965
320 MAKSUTUOTOT	1 242 800	0	1 242 800	1 299 976	57 176	104,6%	932 405	1 733 970
330 TUET JA AVUSTUKSET	739 000	0	739 000	512 342	-226 658	69,33%	1 519 403	1 701 846
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	1 239 600	0	1 239 600	975 083	-264 517	78,66%	964 126	1 263 245
YHTEENSÄ	6 697 100	0	6 697 100	5 099 617	-1 597 483	76,15%	6 013 453	8 598 025
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-9 / 2026	Poikkeama	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Edellinen vuosi
370 VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	0	0	22 544	22 544		0	13 965
YHTEENSÄ	0	0	0	22 544	22 544		0	13 965
TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-9 / 2026	Poikkeama	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-3 783 000	0	-3 783 000	-2 927 513	855 487	77,39%	-2 450 837	-3 391 773
401 HENKILÖSIVUKULUT	-907 100	0	-907 100	-684 560	222 540	75,47%	-634 235	-839 505
430 PALVELUJEN OSTOT	-7 887 800	0	-7 887 800	-5 142 732	2 745 068	65,2%	-4 873 181	-7 593 660
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-164 000	0	-164 000	-48 447	115 553	29,54%	-91 236	-111 723
470 AVUSTUKSET	-5 582 200	-384 000	-5 966 200	-4 652 145	1 314 055	77,98%	-4 848 554	-7 198 109
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-488 200	0	-488 200	-291 242	196 958	59,66%	-238 751	-389 056
YHTEENSÄ	-18 812 300	-384 000	-19 196 300	-13 746 638	5 449 662	71,61%	-13 136 793	-19 523 825
TOIMINTAKATE	-12 115 200	-384 000	-12 499 200	-8 624 478	3 874 722	69,0%	-7 123 340	-10 911 835

KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMISVERTAILU 1-9/2026

4300 KAUPUNKIKEHITYS Ulkoiset erät

TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-9 / 2026	Poikkeama	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Edellinen vuosi
306 MYYNITUOTOT	268 400	0	268 400	123 468	-144 932	46,0%	127 356	142 314
320 MAKSUTUOTOT	1 242 800	0	1 242 800	1 295 810	53 010	104,27%	925 100	1 725 946
330 TUET JA AVUSTUKSET	739 000	0	739 000	512 342	-226 658	69,33%	1 519 403	1 701 846
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	1 239 600	0	1 239 600	975 083	-264 517	78,66%	964 126	1 263 245
YHTEENSÄ	3 489 800	0	3 489 800	2 906 702	-583 098	83,29%	3 535 985	4 833 350
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-9 / 2026	Poikkeama	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Edellinen vuosi
370 VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	0	0	22 544	22 544		0	13 965
YHTEENSÄ	0	0	0	22 544	22 544		0	13 965
TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-9 / 2026	Poikkeama	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-3 783 000	0	-3 783 000	-2 927 513	855 487	77,39%	-2 450 837	-3 391 773
401 HENKILÖSIVUKULUT	-907 100	0	-907 100	-684 560	222 540	75,47%	-634 235	-839 505
430 PALVELUJEN OSTOT	-7 310 600	0	-7 310 600	-4 701 711	2 608 889	64,31%	-4 473 020	-7 059 940
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-164 000	0	-164 000	-48 258	115 742	29,43%	-90 598	-110 997
470 AVUSTUKSET	-5 582 200	-384 000	-5 966 200	-4 652 145	1 314 055	77,98%	-4 848 554	-7 198 109
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-241 000	0	-241 000	-105 207	135 793	43,65%	-41 472	-125 393
YHTEENSÄ	-17 987 900	-384 000	-18 371 900	-13 119 393	5 252 507	71,41%	-12 538 714	-18 725 716
TOIMINTAKATE	-14 498 100	-384 000	-14 882 100	-10 190 147	4 691 953	68,47%	-9 002 729	-13 878 401

Olennaiset muutokset 1-9/2026:

Kaupunkikehityksen tammi-syyskuun toimintatuottojen toteuma on 76,2 % ulkoiset ja sisäiset tuotot mukaan laskettuina ja toimintakulujen 71,6 % ja toimintakatteen 69 % (tilanne 19.10.2026).

Ajanjaksolla kokonaistuottoarvio on jo täyttynyt, kun taas toimintakulut ovat jääneet edelleen alle arvion. Tästä johtuen Kaupunkikehityksen toimintakate on n. 6,5 %-yksikköä alle tasaisen käytön (75 %).

Toimintatuottojen osalta tukiin ja avustuksiin on kirjautunut tulona valtion maksamia korvauksia Joukkoliikenteelle (78 000 euroa). Maksutuottoja on kertynyt Kaavoituksen lupamaksuista 97,3 %, matkailupalveluista 82,1 %, rakennusvalvontamaksuista 167,4 %, ympäristönsuojelun maksuista 105,1 % sekä maa- ja vesialueiden vuokrista 80,1 %.

Toimintakulut ovat olleet hyvinkin maltilliset. Palvelujen ostot ovat huomattavasti jääneet alle arvion, 64,3 %. Palveluja ja hankintoja ei ole tehty odotetusti lomien, resurssitilanteen sekä sijaisuuksista johtuvien päätöksenteon viivästymisten vuoksi. Erilaisia työllistäviä selvityspyyntöjä tulee toimintoihin todella paljon. Odotettavissa on, että töiden loppulaskutuksia kertyy enemmänkin loppuvuodelle. Starttiraha ja palkkatuki-tilit ovat ylittyneet arviosta, johtuen mm. edellisten vuosien sidonnoista. Työmarkkinatuen kuntaosuus on ylittynyt raportointi-ajan mennessä, ja raportilta puuttuu syyskuun laskun osuus. Maa- ja vesialueiden sekä muut vuokrat hieman yli arvion, mutta samalla tasolla edelliseen vuoteen verrattuna.

KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMISVERTAILU 1-9/2026

4300 MAANKÄYTTÖ- JA LOGISTIIKKAPALV Ulkoiset erät

TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Toteutuma 1-9 / 2026	Poikkeama	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Edellinen vuosi
306 MYYNITUTOT	192 300	78 624	-113 676	40,89%	84 039	89 337
320 MAKSUTUOTOT	324 600	203 098	-121 502	62,57%	176 611	265 093
330 TUET JA AVUSTUKSET	67 000	68 000	1 000	101,49%	172 426	198 676
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	1 217 700	975 083	-242 617	80,08%	963 326	1 250 125
YHTEENSÄ	1 801 600	1 324 804	-476 796	73,53%	1 396 402	1 803 231
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	Alkuperäinen talousarvio	Toteutuma 1-9 / 2026	Poikkeama	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Edellinen vuosi
370 VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	2 370	2 370		0	1 480
YHTEENSÄ	0	2 370	2 370		0	1 480
TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Toteutuma 1-9 / 2026	Poikkeama	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-2 087 900	-1 590 411	497 489	76,17%	-1 547 060	-2 094 153
401 HENKILÖSIVUKULUT	-500 500	-370 956	129 544	74,12%	-351 394	-470 644
430 PALVELUJEN OSTOT	-6 007 800	-4 014 318	1 993 482	66,82%	-3 669 574	-5 866 349
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-53 800	-10 336	43 464	19,21%	-18 802	-25 697
470 AVUSTUKSET	-21 000	-35 139	-14 139	167,33%	-19 060	-91 210
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-24 000	-8 464	15 536	35,27%	-12 884	-27 850
YHTEENSÄ	-8 695 000	-6 029 624	2 665 376	69,35%	-5 618 775	-8 575 902
TOIMINTAKATE	-6 893 400	-4 702 449	2 190 951	68,22%	-4 222 373	-6 771 191

Joukkoliikenne

Joukkoliikenne palvelut osallistuivat yhdessä kaavoituksen ja Vihdin kunnan kanssa teettämään Länsiradan junaliikenteen järjestämistavan selvityksen. Selvityksen toteutti yhteistyössä WSP Oy. Selvitys valmistui elokuussa ja se esitellään kaupunkikehityslautakunnalle 29.10.2026.

Kanta-Lohjan palveluliikenteen uudet reitit ja aikataulut tulivat voimaan 1.8.2026. Aikataulut ovat nyt saatavilla myös Matkahuollon aikataulupalveluissa. Traficom on tarkentanut Joukkoliikenteen valtionavustuksen hakuehtoja ja palveluliikenteen uudistuksella on varmistettu, että se edelleen täyttää valtionavustuksen saamisen ehdot.

Kansainvälisenä autottomana päivänä 22.9. Lohjan kaupungin sisäinen joukkoliikenne oli maksutonta. Joukkoliikennepalvelut myös osallistuivat Kierrätysmarkkoille Laurentius-salissa 26.9.

Kaavoitus

Kaavoituksessa Keskustavisio 2050- työ on loppusuoralla, sen valmistuttua keskustassa voidaan aloittaa uusia asemakaavahankkeita. Kisakallion ja Moisiopellon puutarharavintolan asemakaava sekä Pitkäniemen energiavarastoinnin mahdollistava asemakaavan on tullut lainvoimaiseksi. Lisäksi Maankäytön rakennemallia täydentävä energia-alueiden määrittely on valmistunut. Kaavoitettaville alueille on valmistumassa useita luontoselvityksiä ja -lausuntoja.

Kaavoituksen lupahakemuksia on tullut edellistä vuotta enemmän. Ennakkoneuvonnan ansiosta hakemukset ovat selkeämpiä ja siten nopeampia käsitellä. Yli 90% kaikista luvista on ollut mahdollista valmistella myönteisinä.

Kaavoitus on ottanut käyttöön uuden maankäytön tietojärjestelmän kesän lopussa.

Kiinteistö-kartasto

Maanhankintaneuvotteluita on käyty kiinteistö- ja kartastopalveluissa. Maan hankintaa koordinoidaan kokonaisvaltaisesti kaupungin eri tarpeet huomioiden.

Maankäytön tietojärjestelmän käyttöönotto on meneillään. Kaupunkimallin, kiinteistönmuodostuksen ja kaavoituksen moduulit on otettu käyttöön. Maaomaisuuden hallinnan ja maanvuokralaskutuksen moduulit otetaan loppuvuonna 2026 ja tontinmyyntimoduuli sekä ulkoinen karttapalvelu vuoden 2027 alussa.

Maankäytön tietojärjestelmän hankintapäätöksestä valitettiin Markkinaoikeuteen, josta Lohjan kaupunki sai hankintaa tukevan päätöksen, jossa hankinta todettiin sidosyksikköhankinnaksi. Valittaja jatkovalitti korkeimpaan hallinto-oikeuteen, jonka päätös tuli syyskuun lopussa. Sen mukaan Lohjan hankintaa ei voinut pitää sidosyksikköhankintana. Päätöksessä ei kuitenkaan aseteta seuraamuksia hankintapäätöksestä, joten maankäyttöjärjestelmän käyttöä voidaan jatkaa. Sekä hankinta että valitukset tehtiin ennen hankintalain muutosta kesäkuussa 2026.

KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMISVERTAILU 1-9/2026

4310 YMPÄRISTÖ- JA LUPAPALVELUT Ulkoiset erät

TOIMINTATUOTOT	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-9 / 2026	Poikkeama	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Edellinen vuosi
306 MYYNTITUOTOT	4 000	0	-4 000	0,0%	0	0
320 MAKSUTUOTOT	506 200	756 092	249 892	149,37%	353 484	925 127
YHTEENSÄ	510 200	756 092	245 892	148,2%	353 484	925 127
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-9 / 2026	Poikkeama	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Edellinen vuosi
370 VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	20 174	20 174		0	12 485
YHTEENSÄ	0	20 174	20 174		0	12 485
TOIMINTAKULUT	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-9 / 2026	Poikkeama	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-1 037 400	-780 231	257 169	75,21%	-703 433	-934 209
401 HENKILÖSIVUKULUT	-249 200	-182 719	66 481	73,32%	-163 522	-212 890
430 PALVELUJEN OSTOT	-535 000	-292 378	242 622	54,65%	-353 080	-547 092
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-25 600	-1 666	23 934	6,51%	-847	-2 957
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-600	0	600	0,0%	-558	-558
YHTEENSÄ	-1 847 800	-1 256 995	590 805	68,03%	-1 221 441	-1 697 705
TOIMINTAKATE	-1 337 600	-480 729	856 871	35,94%	-867 956	-760 093

Rakennusvalvonta

Uuden rakentamislain voimaantulon jälkeen Rakennusvalvonnan lupamäärät ovat edelleen pienentyneet verrattaessa niitä edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan. Tämän vuoden aikana luvituksessa on ollut huomattavan isoja luvituskohteita, joten budjetissa ollaan merkittävästi talousarviota edellä.

Rakennusvalvonnan tarkastuspuolen osalta jatkuvaa valvontaa koskeva työmäärä on lisääntynyt viimevuodesta Rakentamislain voimaan tulon jälkeen.

Lohjan kaupungin rakennusjärjestyksen uudistus on loppuvuodesta edelleen työn alla ja etenee viimeisellä neljänneksellä oletetusti Hallitukseen ja siitä nähtäville/kommentoitavaksi.

Ympäristönsuojelu

Ympäristönsuojelussa on edistetty suunnitelmallisesti erityislainsäädäntöjen mukaista valvontaa, annettu neuvontaa, vastaanotettu yleisöilmoituksia sekä valmisteltu maa-ainestenotto- ja ympäristölupia sekä tehty melupäätöksiä. Kesäharjoittelijoiden avustamana on tehty pk-yritysvalvontaa, öljysäiliövalvontaa sekä uhanalaisten lajien seurantatyötä.

Luontohelmet-hanke on edistänyt ketojen, niittyjen ja perinebiotooppien hoitotoimia Lohjan alueella. Vieraslajitorjuntaa toteutettiin mm. Crowdsorsa-sovelluksen kautta. Liessaaren hoito- ja käyttösuunnitelmaa valmisteltiin hyväksymisvaiheeseen.

KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMISVERTAILU 1-9/2026

4390 ELINKEINOPALVELUT
Ulkoiset erät

TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-9 / 2026	Poikkeama	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Edellinen vuosi
306 MYYNITUTUOTOT	72 100	0	72 100	44 844	-27 256	62,2%	43 316	52 977
320 MAKSUTUOTOT	412 000	0	412 000	336 619	-75 381	81,7%	395 005	535 726
330 TUET JA AVUSTUKSET	672 000	0	672 000	444 342	-227 658	66,12%	1 346 977	1 503 170
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	21 900	0	21 900	0	-21 900	0,0%	800	13 120
YHTEENSÄ	1 178 000	0	1 178 000	825 806	-352 194	70,1%	1 786 098	2 104 993
TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-9 / 2026	Poikkeama	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-657 700	0	-657 700	-556 870	100 830	84,67%	-200 343	-363 411
401 HENKILÖSIVUKULUT	-157 400	0	-157 400	-130 885	26 515	83,15%	-119 318	-155 971
430 PALVELUJEN OSTOT	-767 800	0	-767 800	-395 014	372 786	51,45%	-450 366	-646 499
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-84 600	0	-84 600	-36 256	48 344	42,86%	-70 948	-82 343
470 AVUSTUKSET	-5 561 200	-384 000	-5 945 200	-4 617 006	1 328 194	77,66%	-4 829 493	-7 106 899
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-216 400	0	-216 400	-96 743	119 657	44,71%	-28 029	-96 985
YHTEENSÄ	-7 445 100	-384 000	-7 829 100	-5 832 774	1 996 326	74,5%	-5 698 498	-8 452 109
TOIMINTAKATE	-6 267 100	-384 000	-6 651 100	-5 006 969	1 644 131	75,28%	-3 912 399	-6 347 116

Yrityspalvelut

Tammi-syyskuu on ollut yritysten perustamisessa tasaisen vilkasta, uusia yrityksiä on perustettu yhteensä 244, joista kaupparekisterissä 189 ja ei-kaupparekisterissä 55. Tänäkin vuonna Lohjalla perustetaan hieman yli 300 yritystä. Lopettaneita yrityksiä vastaavana ajankohtana on 133, joista konkurssien määrä 20. Pitkään haastavana jatkunut talous- ja kysyntätilanne heijastuu väistämättä myös konkurssien kasvaneeseen määrään.

Alkavan yrittäjän asiakkuuksia on tammi-syyskuun aikana ollut yritysneuvonnassa 129, asiakasneuvontoja 166 ja yritysideoita 136. Maahanmuuttajataustaisia asiakkaita on ollut 24. Haastava työllisyystilanne näkyy siinä, että aloittavien asiakkaista taustaltaan työtön on reilu kolmannes. Päätoimisena yrittäjänä on aloittanut noin 60 % yrityksen perustaneista ja sivutoimisena noin 40 %. Yrityksiä perustetaan monipuolisesti eri toimiloille, yleisimmät toimialat (TOL) ovat rakennustoiminta ja henkilökohtaiset palvelut.

Toimivien yritysten neuvonnassa on ollut tarkastelujaksolla 67 eri yritystä, joilla on ollut 71 kohdetta, joihin neuvontaa on annettu. Palvelutyypeittäin nämä ovat jakautuneet seuraavasti: kasvu- ja kehityspalvelut 62,3 prosenttia, rahoitukset ja investoinnit 18,0 prosenttia, omistajanvaihdokset 13,1 prosenttia sekä talousapu ja lopettamiset 6,6 prosenttia.

Asiakkaita yritysneuvonnassa on ollut kaikkiaan tammi-syyskuun aikana yhteensä 196 ja asiakasneuvontoja 295. Yritysneuvonnan asiakastytytyväisyys on ollut kuluvana aikana 5,0/5,0, NPS 100. Asiakaskyselyyn vastanneita 35.

Tammi-syyskuun aikana on ollut seuraavia yritystapahtumia: ti 27.1 hankintailta (kaupungin ja luvn hankinnat), kasvu & rahoitus-ilta 12.2, Businessitreffit 19.3, omistajanvaihdos-tapahtuma 8.4, myyntikoulutus 24.4, yksinyrittäjien aamu 19.5, yrittäjien aamukahvit 9.6, Harjun Yrittäjäpolku 1.9, Aloituksesta onnistujaksi – vältä yrittäjyyden sudenkuopat 3.9 sekä Lohja Business Event 16.-17.9. Palaute tapahtumien sisällöstä ja hyödyllisyydestä on ollut pääosin hyvin myönteistä.

Alkuvuoden aikana käynnistyi myös elinkeino-ohjelman valmistelu kahdella työpajalla 16.1 ja 9.2. Elinkeino-ohjelman tavoitteena on määritellä tavoitteet ja keinot, joilla Lohja on tulevaisuudessa vetovoimainen niin nykyisten yritysten sujuvan toiminnan ja kasvun kuin myös kaupunkiin sijoittuvien uusien yritysten näkökulmasta. Elinkeino-ohjelman aikahorisontti on valtuustokauden eli noin neljän

vuoden mittainen. Tällöin elinkeino-ohjelman tavoitteet ja näkemykset pysyvät riittävän konkreettisina.

Yrittäjien Kuntabarometrin tulokset julkistettiin Kunnallisjohdon seminaarissa toukokuussa. Yrittäjien kuntabarometri -kyselyllä kartoitetaan joka toinen vuosi kuntien ja yrittäjien yhteistyötä sekä elinkeinopolitiikan tilaa valtakunnallisesti, alueellisesti ja kuntakohtaisesti.

Taloustutkimus kysyi Suomen Yrittäjien toimeksiannosta yrittäjiltä mielipiteitä yrityksen kotikunnan toiminnasta. Kysely tehtiin 11.2.–16.3.2026. Jopa 11 985 yrittäjää eri puolilta Suomea vastasi kyselyyn. Barometri toteutettiin verkkokyselynä ja siinä käytettiin avointa vastauslinkkiä, jotta jokaisen yrittäjän oli mahdollisimman helppo vastata kyselyyn. Lohjalta vastauksia kyselyyn tuli 57 kappaletta.

Lohjan saama kokonaisarvosana oli 2,83, joka nousi kahden vuoden takaisesta kyselystä hieman (2,79 vuonna 2024). Vuonna 2022 kokonaisarvosana oli 2,44, joten kehitys on ollut ylöspäin. Lohjan tulokset Kuntabarometrissa ovat kokonaisuutena hieman koko maan keskiarvoa heikompia (ka 2,83 vs. 3,14), mutta aineistosta nousee esiin useita positiivisia kehityssuuntia ja osa-alueita, joissa Lohja pärjää vähintään keskimääräisesti tai sitä paremmin. Yrityspalveluiden kokonaisarvosana (ka 3,30) ylittää valtakunnallisen keskiarvon (3,25), ja yrittäjät kokevat palveluiden tukevan liiketoiminnan kehittämistä keskimääräistä paremmin (3,28 vs. 3,24). Myös tiedonsaanti yrityspalveluista sekä yhteydenpito yrityksiin on Lohjalla vähintään keskimääräisellä tasolla, joiltain osin jopa parempaa.

Lohjan saamat korkeimmat arvosanat kyselyn yksittäisissä kysymyksissä (asteikko 1-5):

Miten arvioisit kuntaasi asuinpaikkana? 3,61

Miten arvioisit kuntaasi yritysten sijaintipaikkana 3,54

Minkä kokonaisarvosanan annat yrityspalveluille? 3,30

Yrityspalvelut tukevat yritykseni toiminnan kehittämistä 3,28

Yritykseni on saanut riittävästi tietoa yrityspalveluista 3,26

Lohjan saamat matalimmat arvosanat yksittäisissä kysymyksissä (asteikko 1-5):

Lupahakemusten käsittely kunnassa on sujuvaa 2,20

Kunnan kotoutumispalvelut tukevat yritysten työvoimatarpeita 2,46

Hankinnat 2,46

Kunnan tarjoamat työllisyyspalvelut ovat tarvittaessa tukenut yritykseni tarpeita 2,49

Kunnan omat yhtiöt kilpailevat yritystoiminnan kanssa 2,50

Suomen Uusyrityskeskukset ry myöntää yhdessä Fennian kanssa Vuoden Yritysneuvoja -palkinnon, joka jaettiin tänä vuonna toista kertaa. Palkinnon tavoitteena on nostaa esiin yritysneuvojen asiantuntemusta ja työn merkitystä suomalaisen yrittäjyyden tukena. Vuoden 2026 yritysneuvojaksi valittiin Terja Patama, joka työskentelee Lohjalla aloittavien yrittäjien neuvonnan parissa.

Syyskuussa valmisteltiin myös Yhteisöllinen työtila POP UP-kokeilun käynnistämistä alkuvuodesta 2027. Loppuvuoden aikana selviää, käynnistyykö kokeilujakso. Kokeilu perustuisi vuonna 2025 tehtyyn selvitykseen Crazy Town Oy:n kanssa, jolla on pitkä kokemus yrittäjyysyhteisöjen rakentamisesta eri puolilla Suomea. Kokeilun tavoitteena on: luoda Lohjalle uusi yhteisöllinen kohtaamispaikka yrittäjille, yrityksille ja etätyöntekijöille, vahvistaa yrittäjien verkostoitumista ja vertaistukea, lisätä paikallista yhteistyötä yritysten, kehittäjäorganisaatioiden ja asiantuntijoiden välillä, tarjota matalan kynnyksen mahdollisuus osallistua yrittäjyyttä ja liiketoiminnan kehittämistä tukeviin tapahtumiin, testata pysyvän yhteiskäyttöisen yrittäjyystilan toimintaedellytyksiä Lohjalla sekä vahvistaa Lohjan vetovoimaa modernina työn, yrittäjyyden ja osaamisen keskuksena.

Matkailupalvelut

Matkailupalveluihin on rekrytoitu elokuussa palveluneuvoja opintovapaan sijaiseksi.

Tytyri ollut auki kesäsesongin joka päivä - koulujen alettua taas avoinna ke-su. Tytyri on ollut suljettuna 24.9.-7.10.

Tytyrin lavasteiden uusiminen ja sen osalta kilpailutuksen suunnittelua.

Matkailupalvelut on osallistunut Laurinpäivään, Factory by the Lake-tapahtuman järjestelyihin, Omenkarnevaaleihin sekä syksyn Halloween-teeman suunnittelu on käynnistynyt. Matkailu mukana henkilöstöjuhlan järjestelyissä.

Matkailuissa aloittanut myös työkokeilija 31.8.

Työllisyyspalvelut

Työmarkkinatuen kuntaosuus (ns. sakkomaksut) on arvioidusti kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna; vuonna 2026 summa on 3 983 712 euroa, kun vuonna 2025 vastaavaan aikaan summa oli 3 526 350 euroa.

Sitovien tavoitteiden toteuma 1.1. –30.9.2026

Kaupunkikehitys

Talousarviotavoitteet

Painopistealueet	Strateginen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma 3.neljännes	Vastuuhenkilöt	Tila
Sijainnillaan loistava	Sujuvien liikennetkaisu­jen ansiosta Lohjan sijainnista otetaan maksimaalinen hyöty irti	Länsiradan ja sen aseman­seudun suunnittelua jatke­taan osakassopimuksen tuomien edellytysten pohjalta.	Ratasuunnittelun edistymisen tilanne, asemakaavan edistymisen tilanne.	Lohjan ja Vihdin lähijunaliikenteen järjestämistapaselvitys on valmistunut. Säännölliset neuvottelut Länsirata Oy:n kanssa edistävät suunnittelua.	Kaisa Leppikangas, Hannes Häkkinen	Käynnissä 
Sijainnillaan loistava	Lohja tunnetaan kestävästi kasvavana kaupunkina ja alueensa elinkeinoelämän veturina	Hankimme aktiivisesti maata Länsiradan aseman­seudulta ja potentiaalisim­milta työpaikka-alueilta.	Hankitun maan määrä, ha, vä­hintään 20.	Neuvottelut jumissa, maanomistajat odottavat kaavaehdotusta.	Rita Pihlaja	Käynnissä 
Sijainnillaan loistava	Kestävä talous	Y9 kaavan hyväksyminen ja toteutusjärjestyksen koko­naistaloudellinen suunnit­telu	Kaava hyväksytty ja toteutusjär­jestys suunniteltu.	Y9 Taajamaosayleiskaavan päivityk­sen valmistelu etenee, ja valmis­tu­neiden selvitysten tuloksia hyödyn­netään jatkosuunnittelussa.	Kaisa Leppikangas, Hannes Häkkinen	Käynnissä 
Sijainnillaan loistava	Sujuvien liikennetkaisu­jen ansiosta Lohjan sijainnista otetaan maksimaalinen hyöty irti	ELY-vetoisen joukkoliiken­teen käytön seuranta ja reit­tien optimointi käyttäjämää­rien pohjalta.	kustannus / tehty matka ja mat­kustajamäärät	Joukkoliikenteen matkustajamäärät tilastoidaan kuukausittain. Matkusta­jama­rien kehitystä tarkkaillaan vuo­sitasolla.	Marjaana Roine	Käynnissä 
Yritysten suosima ja suosittalema	Lohjan palveluhalukkuus ja verkostot luovat kasvun mah­dollisuuksia ja houkuttelevat kymmeniä uusia yrityksiä alu­eelle	Rakennusvalvontauudistus 2027 valmistelu.	Uudistuksen valmistelu viety läpi, mikäli laki tulee voimaan.	Rakennusvalvontauudistus on ympä­ristöministeriön mukaan edelleen käynnissä. Sitä valmisteleva työ­ryhmä on järjestäytynyt vuoden 2026 loppuun. Tilanne ei ole muuttunut, asia ei ole valmistelua pidemmällä.	Juha Heikkinen	Aloittamatta 
Yritysten suosima ja suosittalema	Lohja tunnetaan kestävästi kasvavana kaupunkina ja alu­eensa elinkeinoelämän vetu­rina	Parannamme Lohjan sijoit­usta ja kokonaisarvosanaa Kuntabarometrissä, joka to­teutetaan seuraavan kerran alkuvuodesta 2026.	Kuntabarometrin Lohjan koko­naisarvosana ja sijoitus kuntien joukossa.	Lohjan saama kokonaisarvosana oli 2,83, joka nousi kahden vuoden ta­kaisesta kyselystä hieman (2,79 vuonna 2024). Sijoitus ei kuitenkaan noussut ylöspäin. Vuonna 2022 ko­konaisarvosana oli 2,44, joten kehi­tystä parempaan on tapahtunut.	Mika Hämeenniemi	Ei toteutunut 

Painopistealueet	Strateginen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma 3.neljännes	Vastuuhenkilöt	Tila
Yritysten suosima ja suosittelu	Lohja tunnetaan kestävästi kasvavana kaupunkina ja alueensa elinkeinoelämän veturina	Työllisyyspalvelujen vahva rooli alueen olemassa olevien ja uusien yritysten rekrytointitarpeisiin vastaamisessa.	Rekrytointitilaisuuksien määrä Hoidettujen rekrytointitoimeksiantojen määrä	Yhteistyö eri toimijoiden kanssa rekrytintilaisuuksien tiimoilta jatkuu tiiviinä. Heinä-syyskuussa osallistuttiin Karkkilan rautapaiville, Yrittäjä-järjestöjen tilaisuuksiin, Nummelan rekrymessuille sekä toteutettiin yritysvierailuja yhdessä LOKI-hankkeen kanssa. Myös 21.10.2026 järjestettävän LohjaEXPO:n suunnittelu ja markkinointi oli aktiivista. Painopisteenä on ollut työnantajien toiveesta lahteva yritys kohtainen ehdolle asettelu. Ehdokashakuun liittyviä yhteydenottoja on kolmannen neljänneksen aikana saatu 20 kpl. Muutosturvayhteydenottoja on saatu 19 kpl. Työnantajakontakteja yhteensä on ollut 148 kpl.	Erja Kononen	Käynnissä 
Onnistumisen edellytykset	Kestävä talous	Työnhakija-asiakkaiden saaminen oikeiden palvelujen piiriin sekä oman toiminnan että KUTT-yhteistyön kautta ja sitä kautta asiakkaiden elämänlaadun parantuminen. Työkykykoordinaattorin palkkaaminen 2 v määräaikaan virkaan syyskuu 2025-syyskuu 2027 kehittämään ja toteuttamaan pitkään työttömänä olleiden työkyvyn arviointi- ja eläkemahdollisuuksien selvittelyprosesseja.	Työkokeiluun, työkyvyn arviointiin ja mahdollisten eläke-edellytysten selvittelyyn ohjattujen asiakkaiden määrä. Työttömyysturvan kuntaosuusmaksujen eli ns. sakkomaksujen vähentyminen, kun pitkään työttömänä olleita asiakkaita saadaan heille paremmin sopivien palvelujen piiriin (esim. eläkeratkaisut).	Työnhakija-asiakkaiden palvelutarve selvitetään jokaisessa tapaamisessa. Lohjalla työkykykoordinaattori tukee työkykyhaasteisia asiakkaita siirtymässä oikeiden palveluiden piiriin. Varsinaiset siirtymät ja prosessit ovat pitkiä. Työkykykoordinaattorin palvelu on laajasti käytössä ja asiakkaiden kokemukset siitä hyviä. Työkykykoordinaattorin palveluun (työkyvyn tutkimus ja arviointi sekä eläkemahdollisuuksien selvittäminen) on ohjattu 73 henkilöä heinä-syyskuun aikana. Työkykykoordinaattori on tehnyt ohjauksia terveydenhuoltoon 59 kpl ja etuushakemuksia (kuntoutustuki, sairauspäiväraha, eläke) 91 kpl ko. ajanjaksolla. Yleinen heikko työmarkkinatilanne aiheuttaa edelleen työttömyysjaksojen pidentymistä ja sitä kautta työttömyysturvan kuntaosuusmaksujen pysymistä korkealla tasolla, vaikka myös työllistymisiä ja muita asiakkuudesta poistumisia tapahtuu.	Erja Kononen, Mika Hämeenniemi	Käynnissä 

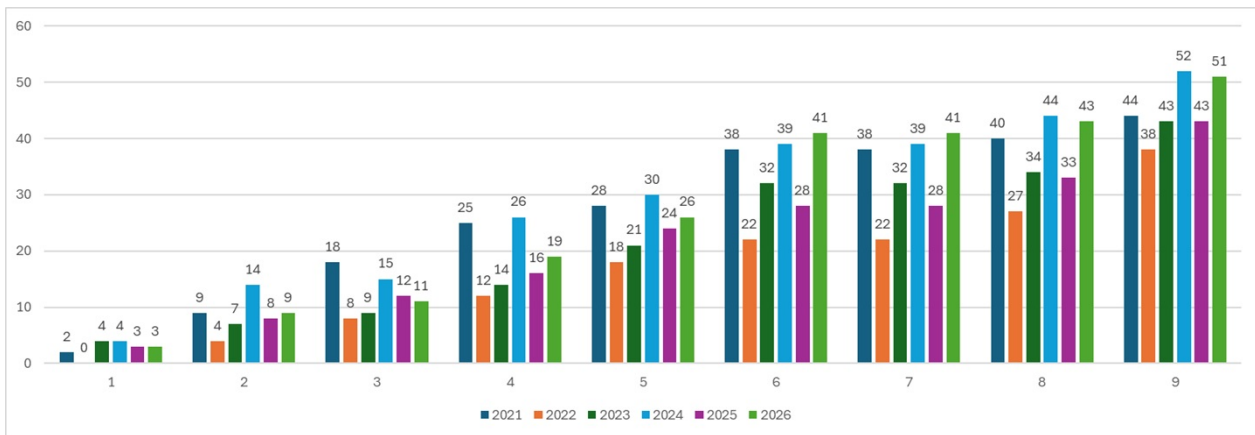
Tuotot ja kulut per kustannuspaikka

	Ta 2026	Käyttö 2026	Jäljellä	Käyttö %	TP 2025	Käyttö 2025
1650 Joukkoliikennepalvelut						
Tuotot	3 287 900	2 439 549	848 351	74,2	3 768 852	2 483 495
Kulut	-5 446 400	-3 898 151	-1 548 249	71,6	-5 472 534	-3 702 553
Netto	-2 158 500	-1 458 602	-699 898	67,6	-1 703 682	-1 219 058
4300 Kaavoitus						
Tuotot	132 600	128 982	3 618	97,3	196 541	115 414
Kulut	-1 388 800	-885 669	-503 131	63,8	-1 421 002	-865 910
Netto	-1 256 200	-756 687	-499 513	60,2	-1 224 461	-750 496
4301 Kiinteistö ja kartastopalvelu						
Tuotot	1 588 400	1 192 359	396 041	75,1	1 589 659	1 263 924
Kulut	-2 076 200	-1 379 439	-696 761	66,4	-1 824 327	-1 223 232
Netto	-487 800	-187 080	-300 720	38,4	-234 668	40 692
4302 Ympäristönsuojelu						
Tuotot	117 800	106 948	10 852	90,8	109 170	42 912
Kulut	-948 300	-733 799	-214 501	77,4	-972 148	-766 282
Netto	-830 500	-626 851	-203 649	75,5	-862 978	-723 370
4303 Rakennusvalvonta						
Tuotot	392 400	673 249	-280 849	171,6	836 466	317 878
Kulut	-1 056 100	-642 701	-413 399	60,9	-882 547	-573 277
Netto	-663 700	30 547	-694 247	-4,6	-46 081	-255 399
4350 Kaupunkikehityksen johto						
Kulut	-245 600	-215 423	-30 177	87,7	-311 866	-167 332
Netto	-245 600	-215 423	-30 177	87,7	-311 866	-167 332
4390 Työllisyys Lohja						
Tuotot	612 000	444 342	167 658	72,6	1 515 910	1 347 397
Kulut	-6 233 100	-4 859 736	-1 373 364	78	-7 179 424	-4 795 442
Netto	-5 621 100	-4 415 393	-1 205 707	78,6	-5 663 514	-3 448 045
4391 Yrityspalvelut						
Tuotot	70 000	0	70 000	0	836	836
Kulut	-750 300	-470 412	-279 888	62,7	-559 527	-371 088
Netto	-680 300	-470 412	-209 888	69,1	-558 691	-370 253
4392 Matkailupalvelut						
Tuotot	496 000	385 461	110 539	77,7	594 557	441 597
Kulut	-1 072 300	-688 525	-383 775	64,2	-933 379	-695 986
Netto	-576 300	-303 064	-273 236	52,6	-338 823	-254 389

Palvelutuotteet – lukumäärät

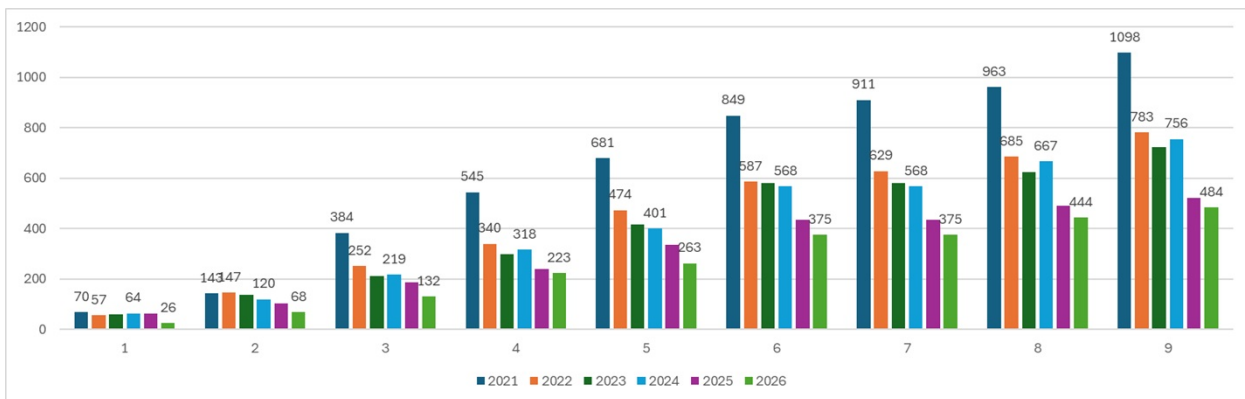
Kaavoitus

Päätösten määrä / Horisontaali-akseli: kuukaudet 1 – 9



Rakennusvalvonta

Päätösten määrä / Horisontaali-akseli: kuukaudet 1 – 9



Riskit

Riskityyppi	Riskin syy / lähde	Riskin vaikutuskuvaus	Hallintakeinot	Tila
Toiminnalliset riskit - Toiminta	Organisaatoriskit	Organisatoriset muutokset tuovat aina haastetta arkeen. Tavoitteiden kirkastaminen on tällöin haasteellista. On havaittavissa, ettei eri osastot kulje välttämättä samaan suuntaan ja samalla agendalla vaan tekevät toisistaan riippumattomia toimenpiteitä, vaikka kokonaisuutena olisi ehkä järkevää tehdä samanaikaisia ja suuntaisia toimenpiteitä. Organisaatiomuutoksia on tehty paljon. Esihenkilöiden vaihtuvuus. Toisistaan tietämättömyyden päällekkäistä tekemistä on selvästi. Sen vaikutus näkyy turhien resurssien käyttämisessä. Esittelytöiden lähes kaikissa kaupunkirakennemuutoksissa on tehty useita ja ne aina vaikuttavat työn tekemiseen ja jopa työtekopaikkaan (muuttoriski)	Organisaation pysyvyys; Yhteisten tavoitteiden, viestinnän ja toiminnan kirkastaminen. Sisäisen sidosryhmytyöskentelyn ja tiedonkulun hahmottaminen (kaavoitus jne.), yhteistyö ja tiedonkulku. Organisaatorakenteen pysyvyys. Yhteinen tekeminen ja arvot Arvojen määrittäminen käytännön arkeen Yhteinen aamukahvihetki kerran viikossa, sama vuosikello, yhteistä tekemistä samaan suuntaan. Yhteiset tavoitteet, teemoitukset, jäsenyydet tekemisestä, brändistä, viestinnästä jne. Tulosyksikön sisäisesti ja ulkopuolisesti tiedonkulku esim. yrityspalveluiden mainonta, tuotteet jne.	Toteutuu suunnitelmasti 
Toiminnalliset riskit - Juridiset riskit	Poliittiset päättäjät	Poliittinen päätöksenteko valtakunnan ja kuntatasolla. Saattavat ohjeistaa kaupunkilaisia virheellisesti. Päättäjien arvaamattomuus, esim. valitaan omista päätöksistä	Päättäjien toimenpiteet	Ei aloitettu 
Strategiset riskit - Toimintaympäristö	Maalittaminen	Valvonta- ja tarkastustyössä on mahdollista, että joudutaan tekemään ratkaisuja, jotka eivät valvontakohdetta tai yleisöä miellytä. Aiheuttaa henkistä kuormitusta. Mahdollisuus joutua maalittamisen kohteeksi somessa, lehdistössä. Päätökset julkisuudessa, jolloin kuntalaiset kommentoivat ja maalittivat somessa (myös päättäjät, jotka kuntalaisen roolissa).	Työyhteisön tuki, lainmukaiset ratkaisut ja prosessit (prosessikuvaukset kuntoon -> voi vedota, että toimittu oikein). Tarvittaessa työsuojeluun yhteys ja prosessin eteneminen sitä kautta (työsuojelun riski, joka arvioitu- ohjeistus kunnossa). Varmistetaan, että ohjeistukset eri tilanteiden varalle (esim. raportointi, toimenpiteet, työterveyshuolto) on kunnossa ja työntekijöiden tiedossa. Ohjeistus, että miten toimitaan kaupungin edustajana vs. henkilökohtaisesti. Ohjeistus työntekijöille, mikäli joutuu maalittamisen kohteeksi. Esihenkilön ja työyhteisön tuki tärkeää. Myös prosessi ja ohjeistus tiedossa, mikäli menee rikoksen asteelle.	Ei aloitettu 

Riskityyppi	Riskin syy / lähde	Riskin vaikutuskuvaus	Hallintakeinot	Tila
Strategiset riskit - Hallintomalli ja johtaminen	Henkilöstöstrategiaa ei ole	Henkilöstö ei ole kuullut tällaisesta strategiasta.	Toiminto voi suunnitella oman henkilöstöstrategiansa	Ei aloitettu 
Toiminnalliset riskit - Juridiset riskit	Tiedonhallinnan puutteet ja osaamisvaje	Osaamisvajetta lakipissa. Meidän tulee olla tietoisia monista laeista ja asetuksista sekä periaatteista. Meidän tulee myös antaa oikeaa tietoa ulospäin. Myös sidosryhmien tekemät päätökset tai tekemättä jätetyt päätökset, vaikuttavat meille. Lainsäädäntö muuttuu nopeasti ja arvaamattomasti. Teemme yksikössämme paljon päätöksiä, joilla voi olla kauaskantoisia vaikutuksia.	Juristiresurssi.	Ei aloitettu 
Strategiset riskit - Hallintomalli ja johtaminen	Strategian toteuttaminen ja seuranta	Ilman strategiaa heitellään vain rahaa sinne tänne eikä kokonaisuus mene eteenpäin.		Ei aloitettu 
Toiminnalliset riskit - Toiminta	Työkuorma/ -määrä lisää virheiden mahdollisuutta.	Henkilötietoja saattaa epähuomiossa mennä väärille vastaanottajille Emme lähetä yksilöityjä henkilötietoja viesteissämme. Sähköisen arkistoinnin liitteen tyyppi väärin ja sitä kautta näkyvyys väärin. Asiakkaat pääsevät muuttamaan hyväksytyn liitteen. -> Lupa-piste- järjestelmässä aukko.	Työkuorman keventäminen, tietoturva-aukkojen poistaminen. Työvälineet ja ohjeet kuntoon. TOS tehty ja on ajan tasalla.	Ei aloitettu 
Vahinkoriskit - Palvelutuotannon turvallisuus	Työvälineet eivät ole ajanmukaiset	Perustyövälineet ovat toki kunnossa mutta näyttäisi, että kaupunki organisaationa on osittain hieman jäykkä kokeilemaan uusia työkaluja, jotka vaikkapa nopeasti muuttuvassa matkailumarkkinoinnissa saattaisivat olla tarpeen, jotta pysytään itsenäisten toimijoiden mukana. Esimerkiksi vaikkapa erilaiset ohjelmistot ja niiden käyttö, julkaisualustat jne.	Työvälineiden / ohjelmistojen päivitys. Varmistetaan, että on päivitetty ohjelmistot ja osaaminen niiden käyttöön. Avoin suhtautuminen kehittyviin järjestelmiin ja ohjelmistoihin. Laitehankinnat ajoissa; materiaalien saatavuuspula voi tulla yllätyksenä.	Toteutuu suunnitelmasti 

Riskityyppi	Riskin syy / lähde	Riskin vaikutuskuvaus	Hallintakeinot	Tila
Strategiset riskit - Toimintaympäristö	Prosessien toimimattomuus ja prosessien kytkeytymättömyys toisiinsa	1. Ratahankkeen aikatauluriski: suunnittelu / rakentaminen 2. Alueen toteutus: Asemanseudun toteuttaminen ei lähde liikkeelle toivotulla tavalla. Liian jäykkä toimintamalli markkinaehtoiseen toimintaan. Rava leannut prosesseja ja prosessien ohjeistuksia laadittu yhteisesti. Prosessit sidosryhmien kanssa ei aina toimi yhteen. Yrityspalveluissa on merkittäviä muutoksia käynnissä erityisesti yritysneuvonnan käynnistyminen uutena. Uusia työprosesseja tulee muutoksen myötä. Toimintojen kytkeytyminen toisiinsa vs. siiloutuminen. Ei tiedä tarpeeksi oman yksikön toimintojen asioista. Oleellisen tiedon saaminen ajoissa ja oikeana. Emme saa tietoa oikein ja oikea-aikaisena. Syytökset asioiden toimimattomuuteen tulee meidän yksikköön. Tilauskuljetusten osalta ohjeistuksia ei noteerata.	Prosessin hallinta Maankäytön toteutusohjelma koko kaupunkikehitys/kaupunkirakenne. -> resurssointi + johdon sitoutuminen. Yhteistyö muiden toimintojen kanssa (yhteistyöpalaverit, toimintatavat -> roolien kirkastaminen, henkilöt, sopimukset). Johdon tuki ja sitoutuminen. Joukkoliikennepalvelut (tehtävät, ohjeistukset jne.) enemmän näkyväksi muille. Väljyttä toiminnan toteuttamiseen Joustava markkinaehtoinen toimintamalli, annetaan raami, jossa toimia ilman "väliintuloja". Annetaan mahdollisuus kilpailla muun markkinan kanssa markkinan omilla ehdoilla (esim. toiminta ja päätöksenteko muuttuvassa tilanteessa / nopea reagointi). Toimintamallin muutos esim. palvelujen tarjoaminen virka-aikojen ulkopuolella. Yhteydenpito ja tiedonkulku keskeistä eri toimijoiden välillä. Oltava "hereillä" eri mahdollisuuksista ja tarvittaessa pyytää hankkeeseen muut tarvittavat tahot kaupungin organisaatiosta. Yhden luukun -periaate.	Toteutuu suunnitellusti 
Vahinkoriskit - Palvelutuotannon turvallisuus	Kuumuus	Toistuu joka kesä, Monkolassa ei ilmastointia. Monkola kuumenee kesäisin sietämättömän kuumaksi.	Toimiston viilentäminen Etätyö, työpisteen vaihtaminen määräaikaisesti.	Ei aloitettu 
Riskityyppi	Riskin syy / lähde	Riskin vaikutuskuvaus	Hallintakeinot	Tila
Vahinkoriskit - Palvelutuotannon turvallisuus	Työnkuormittavuus	Voimme vain vähän vaikuttaa omaan työkuormaamme tai töihimme. Väliillä työkuormaa on liikaa ja väliillä on helpompia jaksoja. Koska emme voi vaikuttaa työkuormaamme, emme voi jakaa resursseja tai vaikuttaa jaksamiseemme. Työn kuormittavuus aiheuttaa sairauslomaa -> kuorma valuu sijaisille -> kierre.	Työpaikkapalavereissa keskustellaan työtilanteesta sekä esihenkilö seuraa hankelistoja. Töiden jakaminen henkilöstön kesken. Asiakastilanteiden purkaminen työyhteisössä. Hyvän työilmapiirin ylläpitäminen. Jatkuva lainsäädännön muutos: Riskin pienentäminen koulutautumalla jatkuvasti. Yhden henkilön poissaolo ei saa johtaa tietotaidon poissaoloon -> sijaistaminen, toisten tehtävistä tietäminen / osaaminen. Akuutit tehtävät osataan paikata. Toiminnon sisäinen tiedonkulku - työtilanteesta ja tehtävistä kertominen muille. Yhteistyö kokonaisuudessaan Sivistystoimen kanssa. Työkuormaa saadaan kevennettyä, kun Sivistystoimen prosessit, aikataulut ym. on kunnossa -> näillä vaikutus joukkoliikennepalveluiden toimintaan. Päällekkäisten tietojärjestelmien toimivuus kuntoon Koulujen suunnittelu: oikean ja luotettavan tiedon saaminen haasteellista -> vaikutus joukkoliikennepalveluiden toimintaan. Huolehditaan riittävästä henkilöstöresursseista. Pidetään huoli, että lomat ja vapaat tulevat pidettyä. Tehtävien priorisointi esimiehen tuella. Lisäresurssit eläinlääkintähuoltoon. Tehtävien priorisointi, työn tasaaminen. Tehtävänkuvien ajan tasalla ja työkuorman tasaisena pitäminen. Pidetään mielessä, että työt ovat yhteisiä, ei "sun tai mun" töitä. Esihenkilön kuormittuneisuus seurantaan, jokaisen työntekijän oma vastuu tuoda esille työkuormaa. Pelisääntökeskustelu, sääntöjen kirjaaminen ja	Toteutuu suunnitellusti 
Riskityyppi	Riskin syy / lähde	Riskin vaikutuskuvaus	Hallintakeinot	Tila
			läpikäynti, että kaikille selkeää! Kehittämispäivänä. Työtehtävien priorisointi, jossa esihenkilö tulee henkilökuntaansa tarpeen mukaan. Lautakuntien ylimääräisten kokousten pitäminen tarpeen mukaan. 2 viikon välein pidettävät kokoukset puolestaan kuormittavat hallintoa	

Riskityyppi	Riskin syy / lähde	Riskin vaikutuskuvaus	Hallintakeinot	Tila
Toiminnalliset riskit - Toiminta	Johdon liiallinen työkuorma ja siitä aiheutuva psykososiaalinen kuormitus seurauksi-neen	Vaikuttaa tavoitettavuuteen ja asioiden eteenpäin hoitamiseen. Hidaastaa omaa työtä ja kuormittaa. Asioiden määrä on hallitsematon, työaika ei tahdo riittää lakisääteisten asioiden hoitamiseen, saati muuhun. Eri ohjelmien huomioiminen lisäksi (mm. lapsiystävällinen kunta). Priorisointi tulee kaavoitusohjelmasta sekä työohjelmasta. Sosiaalisen median paine, julkisuus. Esihenkilöillä liikaa työtehtäviä. Päätöksiin liittyvät lausunnot jäävät roikkumaan muilla esihenkilöillä tai Sivistystoimessa. Periaatteiden vastaiset erityisluvut ilman terveydenhuollon lausuntoa tai lausunnolla. Vaikuttaa tavoitettavuuteen ja asioiden eteenpäin hoitamiseen. Hidaastaa omaa työtä ja kuormittaa. Sähköposteihin ei vastata. Apua ei saa, kun pyytää.	Työtehtäviä tulee priorisoida niin että välttämätömät hallinnolliset asiat saadaan hoidettua, ja isoimmat kaupunkikehitykselliset asiat myös, mutta muiden osalta tulee katsoa, mihin aika kulloinkin riittää. Priorisoinnin osalta asioita tulee käydä läpi myös esihenkilöiden kanssa käytävissä kehityskeskusteluissa. Vastuiden siirtäminen / vastuuttaminen myös muille koko toimialalla. Tiedonkulku myös toimialojen kesken. Tärkeiden tehtävien priorisointi / uudelleen pohdinta -> Organisaatiokenteen uudelleen tarkastelu. Onko resurssointi oikea suhteessa työmäärään (paljon laajaa sekä vaativaa kaavoitettavaa) ja kunnan kokoon (laajuus)? Useiden vuosien takainen työmäärä. Lisäresurssit Priorisointi (työtilanteen läpikäynti, mitä tehdään ja mitä jätetään tekemättä) Lakisääteisten tehtävien hoitaminen haasteellista Tieto myös ylemmälle johdolle. Riskinä työuupumus ja työpaikan vaihto (vatu-keskustelut, työterveyshuolto). Tehtävien jakaminen Työprosessien selkeyttäminen / uudelleen poh-timinen, päätöksentekovaltuudet uusiksi. Toiminnon esihenkilö vie viestiä eteenpäin ylemmälle taholle. Tehtävien uudelleenjärjestelyt koskee sekä esi-henkilötyötä että perustyötä, keskustelu toimin-nossa henkilöstön kanssa.	Toteutuu suunnitel-lusti ✔
Toiminnalliset riskit - Toiminta	Lainsäädännön muutok-sia ei huomioida muu-toksenhallinnassa	Emme ymmärtäneet kysymystä. Tietosuoja lainsäädäntö on tiukentu-nut ja vaikeuttaa työtä. Lisännyt byrokratiaa.	Tietosuojaohjeistus; milloin sähköposti sala-taan, jne. Koulutusta ja ohjeistusta tietosuojavastaavalla. Käytännöllisyys ja turhan byrokratian karsimi-nen.	Toteutuu suunnitel-lusti ✔
Riskityyppi	Riskin syy / lähde	Riskin vaikutuskuvaus	Hallintakeinot	Tila
Vahinkoriskit - Palvelu-tuotannon turvallisuus	Haastavat ja arvaamat-tomat asiakkaat voivat aiheuttaa sanallista uh-kaa tai peräti hengen-vaaraa.	Teemme asiakaspalvelutyötä ja kohtaamme usein haastavia tilan-teita ja koemme ainakin sanallista uhkailua. Haastavan asiakkaan kohtaaminen, fyysiset ja psyykkiset väkivaltatilanteet sekä asiakkaiden tilanteiden tuoma mahdollinen psyykinen kuorma. Vaikuttaa meidän jaksamiseen ja motivaatioon. Pelkotilat ja ahdistus voivat jat-kua vapaa-ajalla ja vaikuttaa myös nukkumiseen. Fyysiset ja psyykki-set seuraukset. Mahdollinen uhka on ulkopuolinen henkilö, joka tulee sisälle mm. varastaakseen tietokoneet tai muuta arvokasta.	Hallintatoimenpiteet Tiedottaminen huoltajille (ei liikaa huolehti-mista). Sidosryhmien oman toiminnan tarkas-telu - ymmärrys joukkoliikenteen prosesseista ja työajoista. Yhteistyö Sivistystoimen kanssa. Koko toimintaketjun tarkastelu. Vertaistuki, työyhteisössä tilanteiden purku / keskustelu.	Toteutuu suunnitel-lusti ✔
Toiminnalliset riskit - Henkilöstö	Osaamisen ja toiminta-taidon ylläpito ja kehittä-minen, perehdyttäminen	Lisäkoulutus tulee olemaan tarpeen. Työ on paljon itseopittua ja tie-totaidon siirtäminen edelleen on vaikeaa. Perehdyttämisessä on pa-rantamisen varaa. Työhön vaikutta paljon ulkopuolelta tulevat impuls-sit ja ohjeistusta on etukäteen hankala toteuttaa. Kuten edellä, yritys-neuvonta tulee kaupungin toiminnaksi. Yritysneuvontapalvelut audi-toidaan ja tähän liittyy laatuvaatimuksia. Tämä asettaa laadulle ja osaamiselle ison merkityksen. Perehdyttämiseen ja itsensä kehittä-miseen on vaikeaa löytää aikaa pakollisilta töiltä. On tietysti iso riski, jos uudet henkilöt eivät pääse tehtäviinsä sisään ja pidempään olleet leipääntyvät hommiinsa.	Lisäkoulutus tulee olemaan tarpeen. Vähemmän muita töitä Lupa osallistua koulutuksiin Riskin pienentäminen kouluttautumalla jatku-vasti. Yhden henkilön poissaolo ei saa johtaa tietotai-don poissaoloon -> sijaistaminen, toisten työ-tehtävistä tietäminen / osaaminen. Akuutit teh-tävät osataan paikata. Toiminnon sisäinen tiedonkulku - työtilanteesta ja tehtävistä kertominen muille. Kehittämiselle ja kouluttautumiselle varattava aikaa (työntekijöiden oma kehittyminen, että työn / tehtävien kehittäminen). Kehitysprojeekteille varattava aikaa ja tekijöitä - positiivinen vaikutus kaupungin talouteen. Perehdyttäminen kaupungin yhteisiin eri järjes-telmiin keskitetysti, ei ole esihenkilön tehtävä perehdyttää kaikkiin järjestelmiin (korkeintaan substanssiasiat). Yritysasiantuntijoiden tulee olla ajan tasalla ja saada päivitettyä tietoa, seurata ajankohtaisia asioita, verkostoitua.	Toteutuu suunnitel-lusti ✔

Riskityyppi	Riskin syy / lähde	Riskin vaikutuskuvaus	Hallintakeinot	Tila
Toiminnalliset riskit - Toiminta	Tiedonkulun toimimattomuus	Tiedonkulku suorittavalle portaalle epävarmaa tai hidasta. Tiedonkulua pitäisi parantaa	Johtoryhmien muistiot heti intraan sekä muistion otsikoiden 'avaaminen', mitä asia käsittelee ja ketä koskee (johtoryhmien sihteeri). Laadukkaat kokousmuistiot HR-intraan hakutoiminto helpottamaan etsimistä Intraan uusien työntekijöiden kuva ja lyhyt esittely Intran aktiivisempi käyttö Tiedottaminen Yhteiset palaverit Kaupungin sisäinen tiedonkulku heikkoa; mikäli jokin toiminto suunnittelee jotain, niin pitää tuoda laajalla jakelulla tiedoksi. Eri lautakunnissa / toiminnoissa päätettävät asiat - tiedottaminen. LTK ja joryjen pöytäkirjojen selaaminen. Esim. lupa-asoiden käsittelyssä lain noudattaminen kaupungin sisällä, yhteistyön parantaminen. Intran hyödynnettävyydessä parannettavaa. Sharepoint, Teams tulisi saada monipuoliseen käyttöön. Uusi organisaatio ei tue tiedonkulkua.	Toteutuu suunnitellusti 
Strategiset riskit - Toimintaympäristö	Länsirata-hankkeen toteutumisen peruuntuminen.	Länsirata-hanke peruuntuu tässä vaiheessa, kun rahoituksesta ei päästä osakkaiden kesken sopuun / osakkaiden päätöksenteossa tulee kielteisiä päätöksiä.	Aktiiviset neuvottelut osakkaiden välillä ja päätäjien riittävä informointi hankkeen hyödyistä ja muista näkökulmista.	Toteutuu suunnitellusti 

Ympäristö- ja lupapalvelut

Riskityyppi	Riskin syy / lähde	Riskin vaikutuskuvaus	Riskikerroin ed. vuosi	Riskikerroin	Hallintakeinot	Riskin seuranta	Tila
Vahinkoriskit - Ympäristö	Pohjaveden pilaantuminen (mm. vanhat pohjavesialueella sijaitsevat öljysäiliöt).	Öljy- tai kemikaalionnettomuus tai vuoto aiheuttaa päästön pohjaveteen saakka ja pilaa pohjaveden käyttömahdollisuuksia ja heikentää tai tuhoaa siitä riippuvia ekosysteemejä. Organisaatioiden roolitukset epäselvät? 24/7 päivystys puuttuu, ei laki-velvoitetta.	Tod. näk.: 3 Vaikutus: 4 12	Tod. näk.: 3 Vaikutus: 4 12	Valvontaresurssien riittävyys Ei sijoiteta riskitoimintoja pohjavesialueille. Riskin pienentäminen: Ennakoiva valvonta, havaitut riskit huomataan ja ehkäistään ja hallitaan. Valvontaresurssien riittävyys (tällä hetkellä öljysäiliövalvonta pääosin kesäharjoittelijoiden tehtävä) Ei sijoiteta riskitoimintoja pohjavesialueille. Tiedonkulku onnettomuustilanteissa (ensimmäisenä pelastusviranomaiset ym.) yhteistyöpalaverit. Myös kaupungin sisäinen tiedonkulku -> ohjeistuksen varmistaminen. Lupajaoston hyväksymä kolmevuotinen valvontasuunnitelma (tammikuun jaoston kokouksessa).		Toteutuu suunnitellusti 
Vahinkoriskit - Ympäristö	Maaperän pilaantuminen	Öljy- tai kemikaalionnettomuus tai vuoto aiheuttaa maaperän pilaantumisen, joka pahimmillaan voi rajoittaa maankäyttöä.	Tod. näk.: 3 Vaikutus: 3 9	Tod. näk.: 3 Vaikutus: 3 9	Ennakoiva valvonta, havaitut riskit huomataan ja ehkäistään. Valvontaresurssien riittävyys. Valitusten perusteella valvontaa. -> LVVn viranomaistoimet.		Toteutuu suunnitellusti 
Vahinkoriskit - Ympäristö	Ympäristölupaehdotusten noudattamatta jättäminen (asiakkaat)	Lupavaiheessa ympäristönsuojelun lausunnot otetaan huomioon. Katselmusvaiheessa lupapäätöksen ehdot otetaan huomioon.	Tod. näk.: 3 Vaikutus: 3 9	Tod. näk.: 3 Vaikutus: 3 9	Valvonta, ehkäisy sekä ohjaus		Toteutuu suunnitellusti 
Vahinkoriskit - Ympäristö	Lohjan pohjavesialueiden suojelemissuunnitelman huomioimatta jättäminen	Pohjavesialueet on merkattu luotettavasti karttaohjelmaan.	Tod. näk.: 3 Vaikutus: 3 9	Tod. näk.: 3 Vaikutus: 3 9	Paikallistuntemus, ohjelmistojen ajan tasalla pitäminen		Toteutuu suunnitellusti 

Riskityyppi	Riskin syy / lähde	Riskin vaikutuskuvaus	Riskikerroin ed. vuosi	Riskikerroin	Hallintakeinot	Riskin seuranta	Tila
Vahinkoriskit - Ympäristö	Vaarallisten aineiden ja jätteiden laitton varastointi ja käsittely	Aiheuttaa maaperän tai pohjaveden pilaantumista, maisemahaittaa ja loukkaantumisriskin	Tod. näk.: 3 Vaikutus: 4 12	Tod. näk.: 3 Vaikutus: 4 12	Valvonnalla riittävät resurssit Osin samat toimet kuin pohjaveden ja maaperän pilaantumisen ehkäisyssä. Suunnitelmallinen roskaantumisten kiinteistöjen valvonta	→	Toteutuu suunnitellusti ✓
Vahinkoriskit - Ympäristö	Ajan tasalla olevan ympäristötiedon hallinta (tietojärjestelmät)	Puutteelliset tai virheelliset lähtötiedot aiheuttavat huonon ja pahimmillaan lainvastaisen päätöksen. Lausunnon, päätöksenteko -> katsooko kaikki työntekijät (kenen vastuulla) tietoja SYKEen tietokannasta vai Paikkarista.	Tod. näk.: 2 Vaikutus: 3 9	Tod. näk.: 3 Vaikutus: 3 9	Ympäristönsuojelun tulee olla tietoinen omaan toimintaan liittyvästä kaikesta päivittyvästä tiedosta ja tietolähteistä.	→	Toteutuu suunnitellusti ✓
Toiminnalliset riskit - Toiminta	Teknologiamuutoksia ei huomioida tietosuojan suunnittelussa	ICT-osaston ohjeistettava	Tod. näk.: 3 Vaikutus: 4 12	Tod. näk.: 3 Vaikutus: 4 12	Mm. tekoälyn käyttöönottoon ja käyttöön laaditaan selvät ohjeet.		Toteutuu suunnitellusti ✓
Toiminnalliset riskit - Toiminta	Kaupungin tehtäviä koskevien lakien muutokset	Rakentamislaki, sekä alueidenkäyttölaki ainakin tulossa muutumaan. Rakennetun ympäristön digitalisaatio. Vaikuttaa lakisäätöihin tehtäviin sekä lupamaksuihin.	Tod. näk.: 3 Vaikutus: 3 9	Tod. näk.: 3 Vaikutus: 3 9	Muutokset huomioitava toiminnassa. Taksan uusiminen Laista tiedottaminen		Toteutuu suunnitellusti ✓
Vahinkoriskit - Palvelutuotannon turvallisuus	Kiinteistöriski/Monkola	Edelliset selvitykset julkaisematta. Työntekijät tarvitsevat terveelliset työtilat.	Tod. näk.: 3 Vaikutus: 4 12	Tod. näk.: 3 Vaikutus: 4 12	Sisäilmatutkimukset ja tarvittavat korjaukset. Työntekijät tarvitsevat terveelliset työtilat. Etätyömahdollisuuksien lisääminen.		Viivästynyt ⌚
Strategiset riskit - Toimintaympäristö	Jatkuvat hallinnon ja lainsäädännön uudistukset	Kaikista lakimuutoksista ei tiedetä ajoissa. Rakennuslain uudistukset vielä auki. Paljon vielä asioita ja aikatauluja avoinna.	Tod. näk.: 3 Vaikutus: 3 9	Tod. näk.: 3 Vaikutus: 3 9	Uudistuksiin varautuminen. Koulutautuminen mm. koulutuswebinaareihin osallistumalla.		Toteutuu suunnitellusti ✓
Riskityyppi	Riskin syy / lähde	Riskin vaikutuskuvaus	Riskikerroin ed. vuosi	Riskikerroin	Hallintakeinot	Riskin seuranta	Tila
Taloudelliset riskit - Tasapainoinen talous	Kustannusten nousun vaikutukset	1. Rakentamisen kustannukset nousevat ennakkodusta. 2. Kuntien rahoitusosuus 49 % -> 30 % 3. CEF-tuen saaminen Rakentamisen määrä on sidottu vahvasti kustannuksiin, rakentamisen määrä vaikuttaa Ravan työtilanteeseen sekä tuloihin. Olemassa olevien ja tulevien ohjelmistojen vuosikustannuksien nousu (palvelumaksujen korotukset). Menot suurenevät ja tulot pienenevät.	Tod. näk.: 3 Vaikutus: 3 9	Tod. näk.: 3 Vaikutus: 3 9	Kustannusten hallinta Edunvalvonta Rakentamisen määrä on sidottu vahvasti rakentamisen kustannuksiin (valtakunnallisesti) -> rakentamislain muutos sekä rakentamisen määrä vaikuttaa Ravan työtilanteeseen sekä tuloihin. Epävarmuus, useat asiat vielä valmisteilla valtiolla. Olemassa olevien ja tulevien ohjelmistojen vuosikustannuksien nousu (palvelumaksujen korotukset). Menot suurenevät ja tulot pienenevät -> varautumis- ja vaikutusmahdollisuudet vähissä. (mahdolliset puitesopimukset). Tieran kilpailutussuunnittelu meneillään.		Toteutuu suunnitellusti ✓
Toiminnalliset riskit - Toiminta	Työkuorma/ - määrä lisää virheiden mahdollisuutta.	Sähköisen arkistoinnin liitteen tyyppi väärin ja sitä kautta näkyvyys väärin. Asiakkaat pääsevät muuttamaan hyväksytyyn liitteeseen -> Lupapiste- järjestelmässä aukko. Mahdollinen väärä arvio rakennusoikeudesta siitä lausuttessa.	Tod. näk.: 1 Vaikutus: 4 4	Tod. näk.: 1 Vaikutus: 4 4	Työkuorman keventäminen, tietoturva-aukkojen poistaminen. Työkuorma on kevenyt kohtalaisesti. Työvälineitä ja ohjeita on päivitetty. TOS tehty ja on ajan tasalla.		Toteutuu suunnitellusti ✓
Vahinkoriskit - Ympäristö	Maa-ainesten oton valvontaresurssien riittämättömyys	Maa-aineslupakohteissa, kotitarveotossa tai luvattomissa kohteissa otetaan maa-aineksia tavalla, joka aiheuttaa ympäristön pilaantumista. Riskinä esimerkiksi pohjavesien pilaantuminen, uhanalaisten lajien tuhoutuminen tai putoaminen suojaamattomalta jyrkanteeltä.	Tod. näk.: 2 Vaikutus: 4 8	Tod. näk.: 2 Vaikutus: 4 8	Ennakoiva ja jälkivalvonta. Maa-aineslain valvonnan riittävä resurssointi ympäristönsuojelussa Suunnitelmallinen valvonta	→	Toteutuu suunnitellusti ✓

Riskityyppi	Riskin syy / lähde	Riskin vaikutuskuvaus	Riskikerroin ed. vuosi	Riskikerroin	Hallintakeinot	Riskin seuranta	Tila
Vahinkoriskit - Ympäristö	Pienhiukkaspäästöt (ilmakehä)	Ilmanlaadun heikkeneminen tavalla, joka aiheuttaa terveysvaikutuksia ja ympäristövahinkoja	Tod. näk.: 2 Vaikutus: 4 8	Tod. näk.: 2 Vaikutus: 4 8	Ilmanlaadun reaaliaikainen seuraaminen (HSY:n Harjulan asema) ja tarvittaessa kuntalaisten tiedottaminen Ympäristölupalaitosten valvonta ilmanlaadun seurantavoitteiden ja raja-arvojen osalta Ohjeistaminen oikeanlaiseen puun polttoon kotien lämmityksessä		Toteutuu suunnitellusti
Vahinkoriskit - Ympäristö	Vieraslajit	Vieraslaajien leviäminen aiheuttaa luonnon monimuotoisuuden heikkenemistä ja asumismukavuuden heikkenemistä	Tod. näk.: 4 Vaikutus: 3 12	Tod. näk.: 4 Vaikutus: 3 12	Vieraslaajien torjunta Vieraslaajinjakauksen mukainen toiminta		Toteutuu suunnitellusti
Vahinkoriskit - Ympäristö	Kunnalla toissijainen maaperän puhdistamisvelvollisuus	Kunta voi joutua maksamaan pilaantuneen maaperän puhdistuksia.	Tod. näk.: 2 Vaikutus: 3 6	Tod. näk.: 2 Vaikutus: 3 6	Ennakoiva valvonta, havaitut riskit huomataan ja ehkäistään. Valvontaresurssien riittävyys Eri viranomaisten välillä tiedonkulkua, sekä yhteistyön varmistaminen Sisäisen viestinnän varmistaminen. Lohjalla toimii jälkitorjuntaviranomaisena valmiuspäällikkö (ohjeistukset kunnossa?).		Toteutuu suunnitellusti

Elinkeinopalvelut

Riskityyppi	Riskin syy / lähde	Riskin vaikutuskuvaus	Riskikerroin	Hallintakeinot	Tila
Strategiset riskit - Toimintaympäristö	Kustannuksien nousu	KONEen kanssa voimassa oleva sopimus koskien Tytyri Elämyskaivoksen ainoaa asiakashissia on täysin yksipuolinen eikä anna mitään mahdollisuutta hallita tulevia kustannuksia tai toimintaa. Erityisesti odotettavissa on tammi-kuussa 2025 KONEen yksipuolisesti ja omista tarpeistaan uusittavan hissin vaikutukset tuleviin kustannuksiin, jotka eivät ole tiedossa.		Sopimuksellisesti heikko tilanne. Aikanaan neuvoteltu sopimus ei juuri anna mahdollisuuksia muuttaa tilannetta. Vaihtoehtona olisi ainakin luvun vaikutuksen vuoksi alkaa selvittää vaihtoehtoja kulkua kaivokseen.	Toteutuu suunnitellusti
Vahinkoriskit - Palvelutuotannon turvallisuus	Kyberhyökkäys, häirintä sähköverkkoon, droonit	Vaikutuksia sekä yritysten toimintaan, toiminnan häiriöihin sekä sitä kautta yrityspalveluiden työmäärään sekä toimintaympäristöön.	Tod. näk.: 2 Vaikutus: 5 10		Toteutuu suunnitellusti
Toiminnalliset riskit - Henkilöstö	Pitkien sairastomien tai poissaolon vaikutus toimintaan.	Pieni organisaatio -pitkät sairastomat ongelma. Yrityspalveluita tukkii, jos yksi henkilö olisi poissa pitkään.	Tod. näk.: 3 Vaikutus: 4 12	Varmuudella toimivaa sijaisjärjestelyä on vaikeaa saada järjestettyä, mutta etukäteen on selvitetty muiden Uusyrityskeskusten mahdollisuuksia tarjota neuvontapalveluja.	Toteutuu suunnitellusti
Strategiset riskit - Toimintaympäristö	Valtakunnallinen/maailmanlaajuinen taloudellinen epävakaus/lama.	Valtakunnallinen/maailmanlaajuinen taloudellinen epävakaus/lama voisi aiheuttaa konkurssseja, isojen työllistäjien lopettamisista ja laajoja vaikutuksia myös alihankintaverkostoon.	Tod. näk.: 2 Vaikutus: 5 10	Lohjan yrityskehittäjä on onneksi varsin monipuolinen, emme ole yhden ns. yhden kortin varassa. On tärkeää varautua monipuolisilla keinovalikoimilla.	Toteutuu suunnitellusti