

Lausunto vuoden 2025 arviointikertomuksen huomioista

KHALL 22.09.2026
602/00.02.01/2026

Kunnanjohtaja

Kunnanvaltuusto on 9.6.2026 § 39 hyväksynyt tarkastuslautakunnan esityksestä vuoden 2025 arviointikertomuksen ja päättänyt antaa kunnanhallitukselle tehtäväksi huomioida arviointikertomuksessa esitetyt havainnot talousarviovalmistelussa.

Kuntalain 121 §:n mukaan kunnanhallitus antaa valtuustolle lausunnon niistä toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Tarkastuslautakunnan keskeisimmät suositukset

- Kunnan talousohjausta on terävöitettävä ja Kestävä kuntatalous -ohjelma on päivitettävä viipymättä.
- Kunnan tavoitteellisuutta on kehittävä ja strategian vaikuttavuutta parannettava asettamalla strategialle, elinvoimaohjelmalle ja toimialaohjelmille mitattavat tavoitteet. Tavoitteiden seuranta on tehtävä useammin ja järjestelmällisemmin.
- Kunnan konserniyhtiöiden strategisten ja toiminnallisten tavoitteiden asetantaa ja järjestelmällistä seuranta on kehittävä. Konserniyhtiöiden hallinnon osaamiseen on panostettava.
- Kunnan strategisten riskien hallintaa on kehitettävä, ja riskejä on käsiteltävä perusteellisemmin kunnan toimintaa suunniteltaessa ja raportoituessa.
- Hyvinvointityössä on tehostettava yhteistyötä Kainuun hyvinvointialueen ja järjestöjen kanssa.
- Henkilöstöprosesseissa on kiinnitettävä huomiota henkilöstön ohjaamiseen ja tukemiseen. Kyselyjen ja arviointien perusteella on toteutettava riittävät johtopäätökset ja toimenpidesuunnitelmat.
- Kunnan henkilöstön strategiset osaamiset on määritettävä ja henkilöstösuunnitelma on päivitettävä.
- Kunnan tulee varmistaa riittävä strateginen osaaminen ja resurssit edunvalvontaan, viestintään ja kuntamarkkinointiin sekä yritysrekrytointiin kunnan elinvoiman kehittämiseksi.

Tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa esittämät kysymykset

Vuosien 2022-2024 arviointikertomukset

Miten tarkastuslautakunnan kehittämis ehdotusten jatkokäsittelyä voitaisiin selkeyttää niin, että tarkastuslautakunnan tekemiin kehittämis ehdotuksiin, havaintoihin ja kysymyksiin annettavat kunnanhallituksen vastaukset olisivat entistä selkeämpiä, nopeampia ja aiotut toimenpiteet myös seurattavissa olevia?

Onnistuminen kuntastrategian 2022-2025 tavoitteissa

Miten kunnanhallitus aikoo kehittää kunnan toiminnan tavoitteellisuutta, tavoitteiden asetantaa sekä strategian, elinvoimaohjelman ja toimialaohjelmien tavoitteiden mitattavuutta? Päättääkö kunnanhallitus strategian 2026–2029 kärkien aidoille tavoitteille keskeiset todennettavissa olevat mittarit? Päättääkö kunnanhallitus elinvoimaohjelman ja toimialaohjelmien strategian mukaisille keskeisille tavoitteille todennettavissa olevat mittarit? Miten kunnanhallitus kehittää strategian, elinvoimaohjelman ja toimialaohjelmien tavoitteiden asetantaa niin, että tavoitteiden toteutumista voidaan selkeästi seurata koko strategiakauden ajan?

Miten kunnanhallitus aikoo kehittää strategian, elinvoimaohjelman ja toimialaohjelmien säännöllistä seurantaa ja raportointia? Mitä konkreettisia muutoksia nykyiseen raportointikäytäntöön tehdään ja millä aikataululla?

Katsooko kunnanhallitus tarpeelliseksi yhdenmukaistaa toimialaohjelmien rakennetta ja kehittää ohjelmien laadinnan ohjausta? Miten tämä aiotaan tehdä?

Mitkä tavoitteet kunnanhallitus määrittää kunnan talouden kestävyydelle strategisesti vuoteen 2029?

Onnistuminen vuoden 2025 toiminnallisissa tavoitteissa

Miten kunnanhallitus päättää ohjata kunnan strategian kannalta keskeisten toiminnallisten tavoitteiden asetantaa ja seurantaa (tavoitteet ja aikataulutus vuosille ja vuosineljänneksille) varmistaakseen kunnan määrätietoisen toiminnan?

Talous

Mitä konkreettisia toimenpiteitä kunnanhallitus aikoo toteuttaa velkaantumiskehityksen taittamiseksi ja millä aikataululla?

Kuinka investoinnit mitoitetaan kunnan kestävän talouden tasolle?

Riittävätkö rajoitetut investoinnit pitämään kunnan tarvitsemat kiinteistöt ja infrastruktuurin kunnossa?

Miten ja missä vaiheessa kunta päivittää Kestävä Kuntatalous –ohjelman vastaamaan kunnan kestävän talouden tasoa? Miten varmistetaan, että ohjelma pysyy mukana ajassa? Miten pitkän tähtäimen taloussuunnittelua aiotaan lähteä tekemään huomioiden kestävä kuntatalous?

Mitä toimenpiteitä aiotaan tehdä taseen ja sen riskisyyden hallitsemiseksi?

Miten varmistetaan, että taloushallinnon tuottamat rahoituslaskelmat näyttävät päättäjille ja kuntalaisille oikeita velkaantumisen lukuja?

Miten talousohjausta aiotaan vahvistaa niin, että toimialojen suunnitelmilla mennään kohti kestävää kuntataloutta?

Elinvoima

Millä tavalla kunta aikoo panostaa kuntamarkkinointiin nettomuuton kasvattamiseksi ja minkälaisilla tavoitteilla tämä tehdään?

Millä tavalla kunta aikoo panostaa yritysdiversiteetin parantamiseen ja yritysrekrytointiin, ja millaisia tavoitteita tähän asetetaan? Miten kunnan ja kuntakonsernin elinkeinopalvelun resurssit pystyvät vastaamaan yrityskentän haasteisiin?

Millä tavalla kunta aikoo panostaa osaavan työvoiman saantiin ja koulutuspolkujen kehittämiseen?
Miten varmistetaan kunnan resurssit edunvalvontaan?
Miten varmistetaan strategisesti tärkeiden viestinnän ja matkailun markkinoinnin resurssien riittävyys?

Hyvinvointi

Miten varmistetaan hyvinvoinnin parantamiseksi vaadittujen resurssien riittävyys ja yhteistoiminnan sujuvuus Kainuun hyvinvointialueen kanssa?
Millä tavalla kunta voi ja aikoo panostaa nuorten työllistymiseen?

Johtaminen, päätöksenteko ja kunnan operatiivinen toiminta

Millä tavalla kunnanhallitus päättää kehittää etenkin kunnan talouteen liittyvän päätöksenteon selkeyttä ja avoimuutta?
Millä tavalla kunnanhallitus päättää kehittää konserniyhtiöiden kunnan strategian mukaisten tavoitteiden asetantaa ja raportointia?
Miten jatkossa avataan lasten ja nuorten asemaa toiminnan suunnittelussa ja päätöksenteossa? Miten vahvistetaan nuorisovaltuuston ja Lasten Parlamentin merkityksellisyyttä kunnan päätöksenteossa?
Millä tavalla kunnassa varmistetaan kunnan työntekijöiden strategisten osaamisen ajanmukaisuus ja henkilöstösuunnittelu?
Millä tavalla kunnanhallitus päättää vahvistaa kunnan viestinnän strategista merkitystä kunnan elinvoiman kehittämisessä?
Millä tavalla päätetään terävöittää strategisten riskien määrittämistä ja avata sitä toiminnan suunnittelussa (talousarvio) ja raportoinnissa (osavuositarkastukset ja tilinpäätös)?

Lisätietoja asiasta antaa kunnanjohtaja Mika Kilpeläinen, puh. 044 750 2111 tai mika.kilpelainen@sotkamo.fi

Kunnanjohtaja
Ehdotus

Kunnanhallitus päättää antaa lausuntonsa valtuustolle vuoden 2025 arviointikertomuksessa esitettyihin huomioihin ja kysymyksiin käytyään ensin keskustelun annettavista vastauksista.

Kunnanhallitus
Päätös